



## **Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2012**



1. Prospetti contabili consolidati
  - 1.1. Prospetto riclassificato della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata
  - 1.2. Prospetto riclassificato del conto economico complessivo consolidato
  
2. Note di commento ai prospetti contabili consolidati
  - 2.1 Premessa
  - 2.2 Criteri di valutazione e principi contabili adottati
  - 2.3 Commento al risultato economico complessivo
  - 2.4 Posizione finanziaria consolidata
  
3. Osservazioni sull'andamento delle società inserite nell'area di consolidamento
  
4. Evoluzione dell'attività
  
5. Prospetti contabili della Capogruppo
  - 5.1. Prospetto riclassificato della situazione patrimoniale – finanziaria
  - 5.2. Prospetto riclassificato del conto economico complessivo
  
6. Eventi successivi alla chiusura del trimestre

**1. Prospetti contabili consolidati****1.1 Prospetto riclassificato della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata**

	30-set-12		30-set-11		31-dic-11	
Immobilizzazioni tecniche	55.975		59.321		58.485	
Immobilizzazioni tecniche in corso	9		-		3	
Immobilizzazioni immateriali	12.352		13.426		13.612	
Immobilizzazioni immateriali in corso	-		363		-	
Partecipazioni e titoli	49		73		74	
<b>Totale attività immobilizzate</b>	<b>68.385</b>	<b>91,0%</b>	<b>73.183</b>	<b>93,5%</b>	<b>72.175</b>	<b>89,2%</b>
Crediti verso clienti	19.505		18.795		23.515	
Giacenze di magazzino	3.754		3.649		3.867	
Altre attività a breve	8.661		8.603		9.432	
Crediti verso collegate	385		285		285	
Debiti verso fornitori	(17.136)		(20.063)		(22.730)	
Altri debiti	(7.283)		(5.411)		(5.030)	
Debiti tributari	(1.114)		(730)		(550)	
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>6.772</b>	<b>9,0%</b>	<b>5.128</b>	<b>6,5%</b>	<b>8.790</b>	<b>10,8%</b>
<b>TOTALE MEZZI IMPIEGATI</b>	<b>75.158</b>	<b>100,0%</b>	<b>78.311</b>	<b>100,0%</b>	<b>80.966</b>	<b>100,0%</b>
Trattamento di fine rapporto	4.074		3.720		3.652	
Altri fondi	469		326		373	
Fondo imposte differite	3.978		4.512		4.379	
Fondo indennità fine mandato CdA	65		-		-	
<b>Totale passività a lungo termine e fondi</b>	<b>8.586</b>	<b>11,4%</b>	<b>8.558</b>	<b>10,9%</b>	<b>8.404</b>	<b>10,4%</b>
Cassa banche e titoli	(8.168)		(7.890)		(5.510)	
Debiti verso banche	6.965		2.113		5.100	
Quota corrente debiti verso altri finanziatori	811		779		784	
Quota corrente finanziamenti M/L termine	5.608		6.962		5.189	
Debiti a M/L termine verso altri finanziatori	4.967		5.775		5.578	
Finanziamenti a M/L termine	17.014		21.435		20.767	
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>27.197</b>	<b>36,2%</b>	<b>29.173</b>	<b>37,3%</b>	<b>31.908</b>	<b>39,4%</b>
Capitale sociale	20.600		20.600		20.600	
Riserve	19.838		21.086		21.075	
Utile (perdita) di periodo	(**) (1.063)		(**) (1.105)		(**) (1.021)	
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>39.375</b>	<b>52,4%</b>	<b>40.581</b>	<b>51,8%</b>	<b>40.654</b>	<b>50,2%</b>
<b>TOTALE MEZZI PROPRI E DI TERZI</b>	<b>75.158</b>	<b>100,0%</b>	<b>78.312</b>	<b>100,0%</b>	<b>80.966</b>	<b>100,0%</b>

(\*) Risultato prima delle imposte sul reddito

(\*\*) Risultato dopo le imposte sul reddito

**1.2 Prospetto riclassificato del conto economico consolidato**

	III Trm 12		III Trm 11		30-set-12		30-set-11	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	23.731	99,6%	24.294	98,4%	76.302	99,4%	76.240	98,8%
Variazione delle rimanenze	(100)	-0,4%	249	1,0%	(304)	-0,4%	167	0,2%
Altri ricavi e proventi	205	0,9%	143	0,6%	784	1,0%	726	0,9%
<b>Valore della produzione</b>	<b>23.836</b>	<b>100,0%</b>	<b>24.687</b>	<b>100,0%</b>	<b>76.782</b>	<b>100,0%</b>	<b>77.133</b>	<b>100,0%</b>
Servizi	(6.234)	-26,2%	(6.133)	-24,8%	(19.684)	-25,6%	(18.873)	-24,5%
Consumi materie prime	(12.391)	-52,0%	(13.645)	-55,3%	(40.125)	-52,3%	(41.933)	-54,4%
Altri costi operativi	(210)	-0,9%	(254)	-1,0%	(867)	-1,1%	(844)	-1,1%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>5.001</b>	<b>21,0%</b>	<b>4.655</b>	<b>18,9%</b>	<b>16.106</b>	<b>21,0%</b>	<b>15.484</b>	<b>20,1%</b>
Costo del personale	(3.339)	-14,0%	(3.340)	-13,5%	(10.996)	-14,3%	(11.205)	-14,5%
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.663</b>	<b>7,0%</b>	<b>1.314</b>	<b>5,3%</b>	<b>5.110</b>	<b>6,7%</b>	<b>4.279</b>	<b>5,5%</b>
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	1	0,0%	(6)	0,0%	(92)	-0,1%	(89)	-0,1%
Ammortamento delle immob. materiali	(940)	-3,9%	(1.037)	-4,2%	(2.850)	-3,7%	(3.057)	-4,0%
Ammortamento delle immob.immateriali	(427)	-1,8%	(390)	-1,6%	(1.280)	-1,7%	(1.170)	-1,5%
Accantonamenti per rischi	-	0,0%	(1)	0,0%	-	0,0%	(3)	0,0%
<b>Risultato operativo</b>	<b>297</b>	<b>1,2%</b>	<b>(119)</b>	<b>-0,5%</b>	<b>888</b>	<b>1,2%</b>	<b>(38)</b>	<b>0,0%</b>
Proventi finanziari	22	0,1%	17	0,1%	85	0,1%	64	0,1%
Oneri finanziari	(160)	-0,7%	(246)	-1,0%	(764)	-1,0%	(784)	-1,0%
Oneri attualizzazione TFR	(272)	-1,1%	(81)	-0,3%	(752)	-1,0%	(147)	-0,2%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(113)</b>	<b>-0,5%</b>	<b>(429)</b>	<b>-1,7%</b>	<b>(542)</b>	<b>-0,7%</b>	<b>(905)</b>	<b>-1,2%</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	(318)	-1,3%	(208)	-0,8%	(855)	-1,1%	(628)	-0,8%
Imposte (differite) anticipate	115	0,5%	158	0,6%	335	0,4%	428	0,6%
<b>Utile (perdita) netta totale</b>	<b>(**)(316)</b>	<b>-1,3%</b>	<b>(**)(479)</b>	<b>-1,9%</b>	<b>(**)(1.063)</b>	<b>-1,4%</b>	<b>(**)(1.105)</b>	<b>-1,4%</b>

(\*) risultato prima delle imposte sul reddito

(\*\*) risultato dopo le imposte sul reddito

## 2. Note di commento ai prospetti contabili

### 2.1 Premessa

Il presente resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2012 è stato redatto ai sensi dell'articolo 82 della delibera CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e allegato 3 D integrata con delibera 12475 del 6 aprile 2000.

La Società è quotata al segmento STAR di Borsa Italiana. Nel corso del terzo trimestre la Società ha presentato agli analisti i risultati semestrali 2012, partecipando all'evento ISMO Italian Stock Market Opportunities organizzato a Milano da Banca IMI lo scorso 11 settembre 2012. La relativa presentazione agli analisti è disponibile sul sito della Società all'indirizzo: [www.centralelatte.torino.it/ita/finanza/analisti](http://www.centralelatte.torino.it/ita/finanza/analisti)

### 2.1 Area di consolidamento e criteri di valutazione

L'area di consolidamento include: la "Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A." in veste di Società controllante, la "Centro Latte Rapallo S.p.A.", la "Centrale del Latte di Vicenza S.p.A.". La "Frascheri S.p.A." è consolidata con il metodo dell'integrazione proporzionale in ragione della quota posseduta nella società (40%).

### 2.2 Criteri di valutazione e principi contabili.

Nelle situazioni periodiche redatte dalla capogruppo e dalle controllate e conseguentemente nella presente situazione periodica consolidata, trovano applicazione i principi contabili internazionali (IAS/IFRS).

### 2.3 Commento al risultato economico complessivo.

Anche il terzo trimestre del 2012 ha confermato il complesso scenario socio economico caratterizzato dall'acuirsi della recessione e dalla contrazione dei consumi alimentari in tutta Europa e, in particolare, con maggiore forza nel Sud Europa, seppure con minore intensità nelle aree in cui il Gruppo opera. In questo scenario il Gruppo ha migliorato la marginalità lorda che raggiunge le 5.110 migliaia di Euro rispetto alle 4.279 migliaia di Euro del 30 settembre 2011 mentre il risultato operativo passa da una perdita operativa netta di 38 mila al 30 settembre 2011 a un utile operativo di 888 mila alla fine del periodo chiuso al 30 settembre 2012. Il risultato netto dopo le imposte, fortemente condizionato da oneri finanziari di attualizzazione del TFR che ammontano a 752 mila Euro, rileva una perdita di 1.063 migliaia di Euro.

Di seguito si espongono i principali indicatori

	30-set-12		30-set-11		III Trm 12		III Trm 11		31-dic-11	
Valore della produzione	76.782		77.133		23.836		24.687		105.011	
Margine operativo lordo	5.110	6,7%	4.279	5,5%	1.663	7,0%	1.314	5,3%	6.575	6,3%
Risultato operativo	888	1,2%	(38)	0,0%	297	1,2%	(119)	-0,5%	592	0,6%
Risultato dopo le imposte	(**)(1.063)	-1,4%	(**)(1.105)	-1,4%	(**)(316)	-1,3%	(**)(479)	-1,9%	(**)(1.021)	-1,0%

(\*) risultato prima delle imposte sul reddito  
 (\*\*) risultato dopo le imposte sul reddito

**Il fatturato consolidato di Gruppo** raggiunge, alla fine del terzo trimestre 2012, le 76.302 migliaia di Euro sostanzialmente stabile rispetto alle 76.240 migliaia di Euro dello stesso periodo dell'esercizio 2011 (+0,1%).

Il prospetto che segue illustra l'andamento delle vendite per linea:

(migliaia di Euro)	III Trm 12	III Trm 11	Variazione sul trimestre		Totale 30-set-12	Totale 30-set-11	Variazione sul periodo	
Latte fresco	10.354	10.689	(335)	-3,1%	33.880	34.554	(673)	-1,9%
Latte UHT	4.395	4.524	(129)	-2,9%	14.440	14.108	332	2,3%
Yogurt	2.195	2.066	129	6,2%	6.556	6.043	513	8,5%
Prodotti IV gamma	1.358	1.482	(125)	-8,4%	4.205	4.543	(339)	-7,5%
Latte e panna sfusi	634	648	(14)	-2,1%	2.661	2.505	156	6,2%
Altri prodotti confezionati	4.795	4.884	(90)	-1,8%	14.560	14.486	73	0,5%
<b>Totale</b>	<b>23.731</b>	<b>24.294</b>	<b>(563)</b>	<b>-2,3%</b>	<b>76.302</b>	<b>76.240</b>	<b>62</b>	<b>0,1%</b>

### Ripartizione geografica

Il prospetto che segue illustra il fatturato al 30 settembre 2012 suddiviso per aree geografiche:

(migliaia di Euro)	Latte fresco	Latte UHT	Yogurt	Prodotti IV gamma	Latte e panna sfusi	Altri prodotti confezionati	Totale
<b>Piemonte</b>							
<b>30-set-12</b>	<b>17.507</b>	<b>9.060</b>	<b>1.499</b>	<b>2.059</b>	<b>636</b>	<b>3.804</b>	<b>34.565</b>
30-set-11	18.374	8.744	1.523	2.116	500	3.489	34.746
<b>Variazione %</b>	<b>-4,7%</b>	<b>3,6%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-2,7%</b>	<b>27,2%</b>	<b>9,0%</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Liguria</b>							
<b>30-set-12</b>	<b>10.662</b>	<b>1.544</b>	<b>806</b>	<b>1.767</b>	<b>317</b>	<b>7.593</b>	<b>22.689</b>
30-set-11	10.115	1.579	686	2.045	115	7.664	22.202
<b>Variazione %</b>	<b>5,4%</b>	<b>-2,2%</b>	<b>17,5%</b>	<b>-13,6%</b>	<b>176,4%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>2,2%</b>
<b>Veneto</b>							
<b>30-set-12</b>	<b>5.711</b>	<b>3.835</b>	<b>4.251</b>	<b>379</b>	<b>807</b>	<b>3.163</b>	<b>18.146</b>
30-set-11	6.064	3.785	3.834	383	523	3.333	17.921
<b>Variazione %</b>	<b>-5,8%</b>	<b>1,3%</b>	<b>10,9%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>54,4%</b>	<b>-5,1%</b>	<b>1,3%</b>
<b>Altre</b>							
<b>30-set-12</b>					<b>901</b>		<b>901</b>
30-set-11	-	-	-	-	1.368	-	1.368
<b>Variazione %</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-34,1%</b>	<b>-</b>	<b>-34,1%</b>
<b>30-set-12</b>	<b>33.881</b>	<b>14.440</b>	<b>6.556</b>	<b>4.205</b>	<b>2.661</b>	<b>14.560</b>	<b>76.302</b>
30-set-11	34.554	14.108	6.043	4.543	2.505	14.486	76.240
<b>Variazione %</b>	<b>-1,9%</b>	<b>2,3%</b>	<b>8,5%</b>	<b>-7,5%</b>	<b>6,2%</b>	<b>0,5%</b>	<b>0,1%</b>

### 2.4 Posizione finanziaria consolidata

La posizione finanziaria netta del gruppo al 30 settembre 2012 è negativa per 27.197 migliaia di Euro in miglioramento rispetto a tutti i periodi presi in considerazione a cominciare da quello al 30 settembre 2011. Sulla posizione finanziaria pesa il perdurare dei ritardi dei rimborsi dei crediti IVA da parte dell'Amministrazione finanziaria.

(migliaia di Euro)	30-set-12	30-giu-12	31-dic-11	30-set-11
Disponibilità liquide	8.168	8.036	5.510	7.890
<b>Totale attività finanziarie correnti</b>	<b>8.168</b>	<b>8.036</b>	<b>5.510</b>	<b>7.890</b>
Debiti verso banche	(6.965)	(7.265)	(5.100)	(2.113)
Quota corrente di finanziamenti a medio lungo termine	(5.608)	(5.504)	(5.189)	(6.962)
Quota corrente debiti verso altri finanziatori	(811)	(802)	(784)	(779)
<b>Totale passività finanziarie correnti</b>	<b>(13.384)</b>	<b>(13.571)</b>	<b>(11.072)</b>	<b>(9.853)</b>
Debiti per finanziamenti a medio lungo termine	(17.014)	(17.954)	(20.767)	(21.435)
Debiti verso altri finanziatori a medio lungo termine	(4.967)	(5.173)	(5.578)	(5.775)
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>	<b>(21.982)</b>	<b>(23.127)</b>	<b>(26.346)</b>	<b>(27.210)</b>
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(35.366)</b>	<b>(36.698)</b>	<b>(37.418)</b>	<b>(37.063)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(27.197)</b>	<b>(28.662)</b>	<b>(31.908)</b>	<b>(29.173)</b>

### 3. Osservazioni sull'andamento delle società inserite nell'area di consolidamento.

#### Centro Latte Rapallo S.p.A.

La controllata Centro Latte Rapallo chiude il terzo trimestre 2012 con un utile dopo le imposte sul reddito di 10 mila Euro (utile dopo le imposte sul reddito di 57 mila Euro al 30 settembre 2011). Il fatturato complessivo, al lordo delle vendite infragruppo è pari a 18.759 migliaia di Euro contro le 18.901 migliaia di Euro al 30 settembre 2011.

#### Centrale del Latte di Vicenza S.p.A.

La Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. chiude il terzo trimestre 2012 con una perdita dopo le imposte pari 933 mila Euro contro una perdita di 1.047 migliaia di Euro al 30 settembre 2011. Il fatturato complessivo, al lordo delle vendite infragruppo è pari a 19.667 migliaia di Euro contro le 19.518 migliaia di Euro al 30 settembre 2011.

#### Frascheri S.p.A.

La Società chiude il terzo trimestre 2012 con un utile dopo le imposte sul reddito di 183 mila Euro (utile dopo le imposte sul reddito di 15 mila Euro al 30 settembre 2011). Il fatturato complessivo, al lordo delle vendite infragruppo è pari a 9.787 migliaia di Euro rispetto alle 8.342 migliaia di Euro al 30 settembre 2011.

Il bilancio della Frascheri S.p.A. è stato rettificato secondo gli standard IAS/IFRS allo scopo di renderlo idoneo all'inserimento nel bilancio consolidato di Gruppo.

La società sotto controllo congiunto è consolidata proporzionalmente in ragione alla quota posseduta (40%).

### 4. EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA'

In uno scenario caratterizzato dal perdurare della congiuntura sfavorevole per quanto attiene i consumi alimentari, dall'inversione di tendenza della quotazione del prezzo del latte alla stalla, da una maggiore pressione competitiva e dall'incremento dei costi amministrativi derivanti dall'applicazione di nuove normative, si prevede di realizzare, nell'ultimo *quarter* dell'anno, una marginalità in linea con quella conseguita nel corso del terzo trimestre 2012.

## 5. PROSPETTI CONTABILI DELLA CAPOGRUPPO

### 5.1 Prospetto riclassificato della situazione patrimoniale – finanziaria della Capogruppo

(migliaia di Euro)	31-set-12		30-set-11		31-dic-11	
Immobilizzazioni tecniche	12.932		14.591		14.254	
Immobilizzazioni immateriali	733		650		853	
Partecipazioni e titoli	46.587		47.732		47.733	
<b>Totale attività immobilizzate</b>	<b>60.252</b>	<b>95,2%</b>	<b>62.973</b>	<b>96,6%</b>	<b>62.840</b>	<b>93,5%</b>
Crediti verso clienti	9.919		10.378		12.778	
Giacenze di magazzino	1.562		1.719		1.603	
Altre attività a breve	5.809		5.800		6.282	
Debiti verso fornitori	(9.311)		(12.148)		(13.050)	
Altri debiti	(4.329)		(3.036)		(3.031)	
Debiti tributari	(625)		(500)		(184)	
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>3.025</b>	<b>4,8%</b>	<b>2.212</b>	<b>3,4%</b>	<b>4.398</b>	<b>6,5%</b>
<b>TOTALE MEZZI IMPIEGATI</b>	<b>63.277</b>	<b>100,0%</b>	<b>65.185</b>	<b>100,0%</b>	<b>67.237</b>	<b>100,0%</b>
Trattamento di fine rapporto	1.785		1.725		1.652	
Altri fondi	65		151		-	
Fondo imposte differite	522		519		522	
<b>Totale passività a lungo termine e fondi</b>	<b>2.372</b>	<b>3,7%</b>	<b>2.395</b>	<b>3,7%</b>	<b>2.174</b>	<b>3,2%</b>
Cassa banche e titoli	(2.895)		(3.544)		(1.288)	
Debiti verso banche	4.005		1.000		2.500	
Quota corrente debiti verso altri finanziatori	74		72		72	
Quota corrente finanziamenti M/L termine	4.784		6.140		4.366	
Debiti a M/L termini verso altri finanziatori	95		170		151	
Finanziamenti a M/L termine	7.757		11.347		11.091	
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>13.821</b>	<b>21,8%</b>	<b>15.185</b>	<b>23,3%</b>	<b>16.892</b>	<b>25,2%</b>
Capitale sociale	20.600		20.600		20.600	
Riserve	27.370		27.290		27.290	
Utile (perdita) di periodo	(**) (886)		(**) (284)		(**) 281	
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>47.093</b>	<b>74,4%</b>	<b>47.605</b>	<b>73,0%</b>	<b>48.170</b>	<b>71,6%</b>
<b>TOTALE MEZZI PROPRI E DI TERZI</b>	<b>63.277</b>	<b>100,0%</b>	<b>65.185</b>	<b>100,0%</b>	<b>67.237</b>	<b>100,0%</b>

(\*) Utile prima delle imposte sul reddito

(\*\*) Utile dopo le imposte sul reddito

### Posizione finanziaria netta

(migliaia di Euro)	30-set-12	30-giu-12	31-dic-11	30-set-11
Disponibilità liquide	2.895	4.102	1.288	3.544
<b>Totale attività finanziarie correnti</b>	<b>2.895</b>	<b>4.102</b>	<b>1.288</b>	<b>3.544</b>
Debiti verso banche	(4.005)	(4.200)	(2.500)	(1.000)
Quota corrente di finanziamenti a medio lungo termine	(4.784)	(4.680)	(4.366)	(6.140)
Quota corrente debiti verso altri finanziatori	(74)	(74)	(72)	(72)
<b>Totale passività finanziarie correnti</b>	<b>(8.863)</b>	<b>(8.954)</b>	<b>(6.938)</b>	<b>(7.212)</b>
Debiti per finanziamenti a medio lungo termine	(7.757)	(8.691)	(11.092)	(11.347)
Debiti verso altri finanziatori a medio lungo termine	(95)	(114)	(151)	(170)
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>	<b>(7.853)</b>	<b>(8.805)</b>	<b>(11.243)</b>	<b>(11.517)</b>
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(16.716)</b>	<b>(17.759)</b>	<b>(18.181)</b>	<b>(18.730)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(13.821)</b>	<b>(13.657)</b>	<b>(16.892)</b>	<b>(15.185)</b>



## 5.2 Prospetto riclassificato del conto economico della Capogruppo

(migliaia di Euro)	III Trm 12		III Trm 11		30-set-12		30-set-11	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.518	99,3%	13.079	97,3%	42.360	99,6%	43.674	98,3%
Variazione delle rimanenze	(1)	0,0%	299	2,2%	(199)	-0,5%	309	0,7%
Altri ricavi e proventi	94	0,7%	67	0,5%	373	0,9%	438	1,0%
<b>Valore della produzione</b>	<b>12.611</b>	<b>100,0%</b>	<b>13.444</b>	<b>100,0%</b>	<b>42.534</b>	<b>100,0%</b>	<b>44.421</b>	<b>100,0%</b>
Servizi	(3.297)	-26,1%	(3.309)	-24,6%	(10.659)	-25,1%	(10.162)	-22,9%
Consumi materie prime	(6.732)	-53,4%	(7.680)	-57,1%	(22.370)	-52,6%	(24.747)	-55,7%
Altri costi operativi	(115)	-0,9%	(104)	-0,8%	(445)	-1,0%	(464)	-1,0%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>2.467</b>	<b>19,6%</b>	<b>2.350</b>	<b>17,5%</b>	<b>9.059</b>	<b>21,3%</b>	<b>9.048</b>	<b>20,4%</b>
Costo del personale	(1.661)	-13,2%	(1.763)	-13,1%	(5.788)	-13,6%	(6.198)	-14,0%
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>806</b>	<b>6,4%</b>	<b>587</b>	<b>4,4%</b>	<b>3.271</b>	<b>7,7%</b>	<b>2.849</b>	<b>6,4%</b>
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	8	0,1%	2	0,0%	(37)	-0,1%	(43)	-0,1%
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(481)	-3,8%	(509)	-3,8%	(1.461)	-3,4%	(1.492)	-3,4%
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(47)	-0,4%	(10)	-0,1%	(140)	-0,3%	(30)	-0,1%
<b>Risultato operativo</b>	<b>286</b>	<b>2,3%</b>	<b>70</b>	<b>0,5%</b>	<b>1.633</b>	<b>3,8%</b>	<b>1.284</b>	<b>2,9%</b>
Svalutazione partecipazioni	-	0,0%	-	0,0%	(1.146)	-2,7%	(598)	-1,3%
Proventi finanziari	2	0,0%	(3)	0,0%	15	0,0%	10	0,0%
Oneri finanziari	(113)	-0,9%	(115)	-0,9%	(406)	-1,0%	(330)	-0,7%
Oneri attualizzazione TFR	(85)	-0,7%	(30)	-0,2%	(303)	-0,7%	(72)	-0,2%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>174</b>	<b>1,4%</b>	<b>(76)</b>	<b>-0,6%</b>	<b>(208)</b>	<b>-0,5%</b>	<b>294</b>	<b>0,7%</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	(174)	-1,4%	(152)	-1,1%	(657)	-1,5%	(589)	-1,3%
Imposte (differite) anticipate	7	0,1%	21	0,2%	(22)	-0,1%	10	0,0%
<b>Utile (perdita) netta totale</b>	<b>(**) 8</b>	<b>0,1%</b>	<b>(**) (208)</b>	<b>-1,5%</b>	<b>(**) (886)</b>	<b>-2,1%</b>	<b>(**) (284)</b>	<b>-0,6%</b>

(\*) Utile prima delle imposte sul reddito

(\*\*) Utile dopo le imposte sul reddito

## **6. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL TRIMESTRE**

Il 19 ottobre 2012 i rispettivi Consigli di Amministrazione hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione della Centro Latte Rapallo S.p.A. nella Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.. Il Progetto di fusione è stato proposto in un'ottica di semplificazione organizzativa, con il duplice obiettivo di consentire all'Incorporante di svolgere in via diretta le attività esercitate dall'Incorporata, aumentando l'efficienza e riducendo i costi dei processi decisionali e operativi, grazie ad una più snella struttura del Gruppo.

Torino, 6 novembre 2012

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Luigi LUZZATI

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Vittorio Vaudagnotti dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nella presente relazione trimestrale corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Torino, 6 novembre 2012

Il dirigente preposto alla redazione dei bilanci  
Vittorio VAUDAGNOTTI