



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

TAPPOROSSO



latte tigullio

PIEMONTE



Incontro con la comunità finanziaria

4 Aprile 2001



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Luigi Luzzati

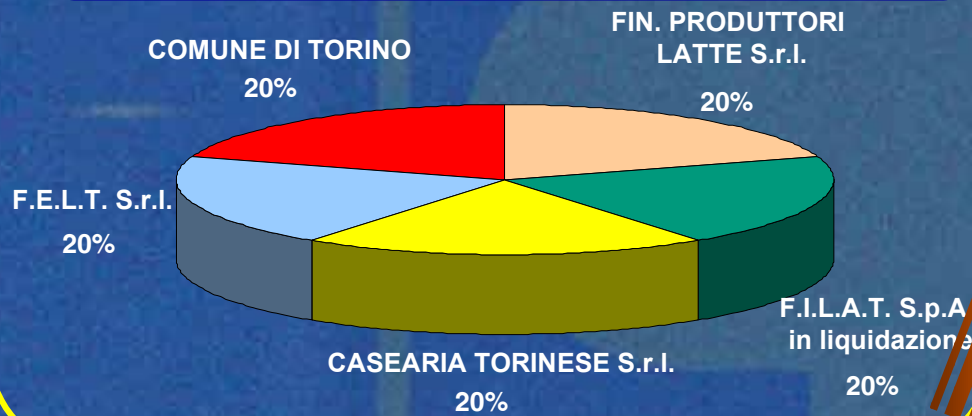
Presidente di Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.



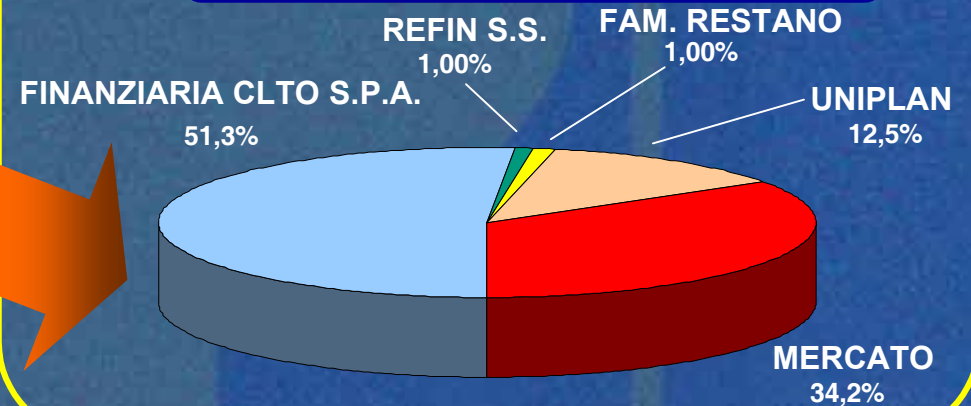
Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Struttura societaria

Finanziaria Centrale del Latte di Torino S.p.A.



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.



40%

FRASCHERI
il latte ogni giorno®

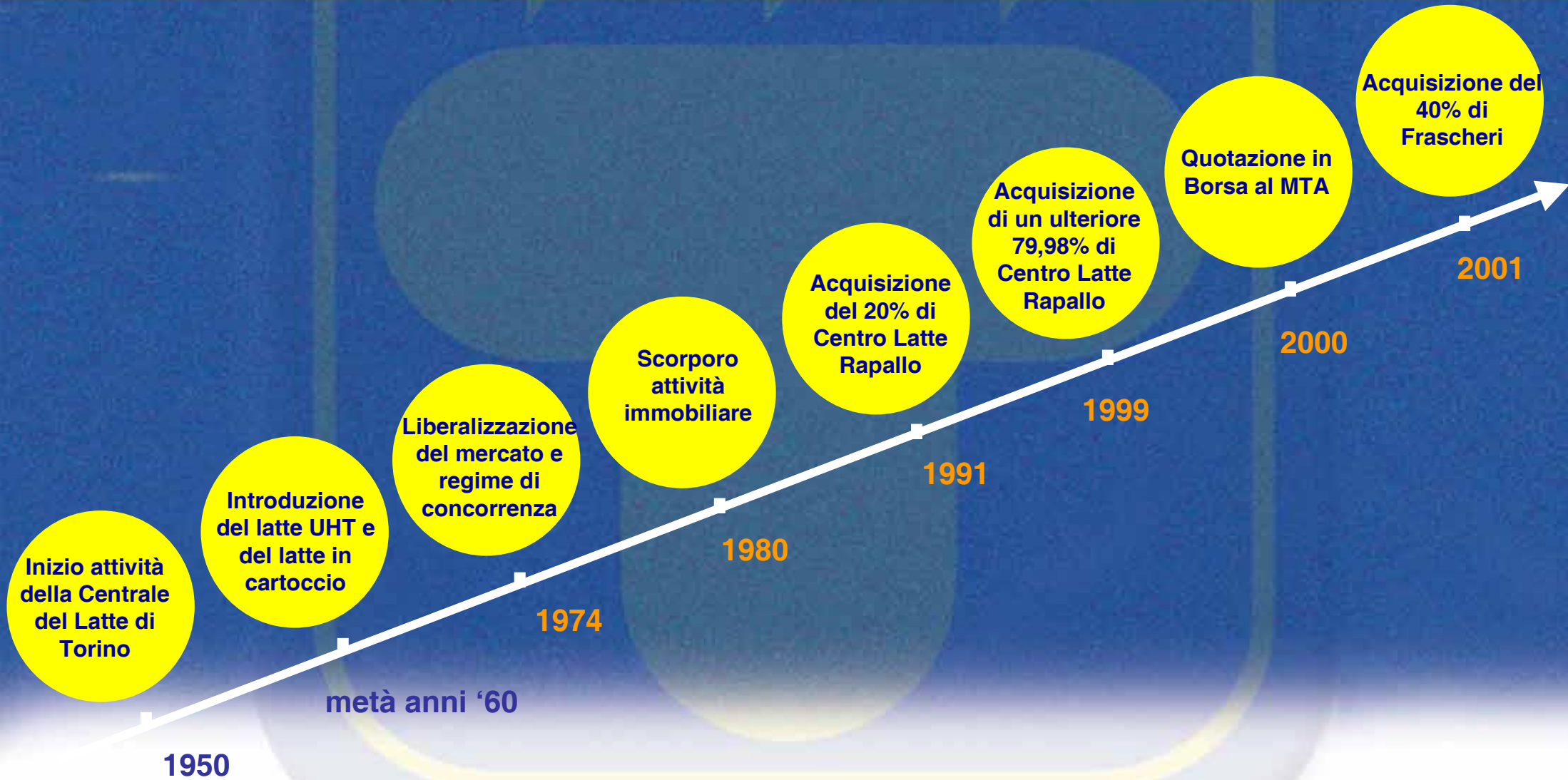
99,98%

Centro latte Rapallo S.p.A.



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Equity story





Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Missione

L'obiettivo della Centrale del Latte di Torino & C. è quello di divenire un polo interregionale nel mercato italiano dei produttori di latte e derivati, inserendosi tra i grandi gruppi di riferimento ed il gran numero di operatori locali di piccole dimensioni



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Strategie per il futuro

- **Acquisizione/aggregazione di altre realtà regionali**
- **Diffusione e valorizzazione di marchi esistenti**
- **Ampliamento gamma di prodotti**
- **Innovazione tecnologica**



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Fatti rilevanti del 2001

Acquisizione 40% FRASCHERI S.p.A. (fatturato 2000 oltre 15 mld):

- **Valore complessivo dell'operazione: 3,6 miliardi di lire, di cui 1,4 per acquisizione di quote dalla famiglia Frasccheri e 2,2 a titolo di capitale riservato a CLTO e finalizzato alla realizzazione di importanti investimenti per la riorganizzazione della produzione e della logistica aziendale**
- **Sinergie possibili:**
 - a) produzione**
 - b) marketing/prodotto**
 - c) distribuzione**
 - d) costi di acquisto delle materie prime**
- **Ampliamento area geografica di riferimento nelle province di Imperia, Savona e Cuneo**



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Fatti rilevanti del 2001

Aumento del listino prezzi:

- E' previsto un aumento del listino prezzi a partire dal corrente mese di aprile, la cui incidenza su base consolidata annua è stimata in circa il 4-4,5%

Investimenti in comunicazione:

- Gli investimenti in comunicazione effettuati dalla società sono stati coronati dal riconoscimento ricevuto al Gran Galà della Pubblicità vincendo il “mezzo minuto d'oro” per lo spirito d'innovazione e per la tipologia di prodotto pubblicizzato (uova fresche)

Investimenti tecnici:

- Mese di febbraio prima linea produttiva per il confezionamento di latte in bottiglie in P.E.T.



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Segmento STAR

Centrale del Latte di Torino & C S.p.A. ha il ricevuto la qualifica di **STAR**,
con provvedimento n. 1601 del 29 marzo 2001



Ulteriori requisiti del segmento STAR rispetto al MTA:

- capitalizzazione non superiore a **800 mil Euro**
- per le società già quotate flottante minimo del **20%**
- nomina di un operatore **Specialista**
- **trasparenza informativa** (rendere disponibile la relazione trimestrale entro 45 giorni dalla fine del trimestre - rendere disponibile sul sito Internet il bilancio, la relazione semestrale e la relazione trimestrale, per la Società sono disponibili sul sito www.centralelatte.torino.it)
- **corporate governance**: amministratori non esecutivi indipendenti e comitato di controllo interno
- **investor relator**
- **piani di incentivazione** del management legati al raggiungimento degli obiettivi



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Nicola Codispoti
Direttore Commerciale



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Mercato di riferimento

Consumo di Latte in Italia

Anno terminante Dicembre 2000 (volumi)

<u>LATTE FRESCO</u>	- 0,5%
<u>LATTE UHT</u>	- 0,8%
<u>TOTALE</u>	- 0,6%



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

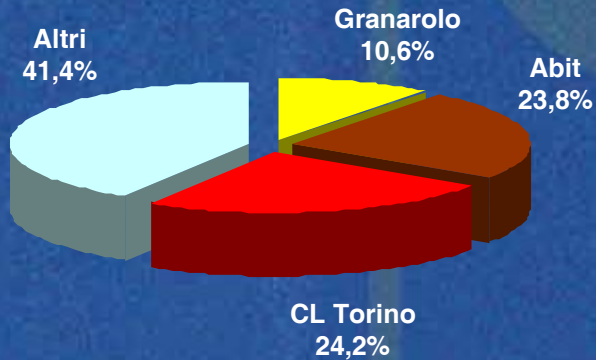
Concentrazione dei principali competitors

LATTE FRESCO: Dati in percentuale - 12/2000

Quote per valori (consumi delle famiglie)

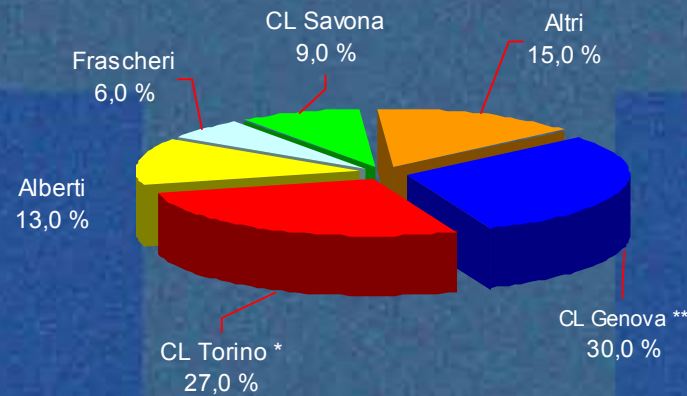
PIEMONTE

100% = tot. commercializzato



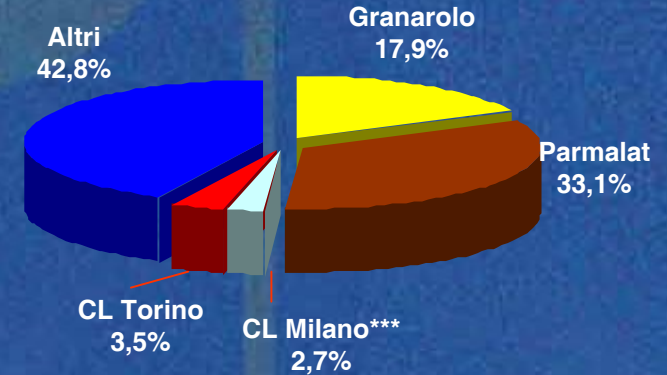
LIGURIA

100% = tot. commercializzato



ITALIA

100% = totale commercializzato



Fonte:

Piemonte: IHA Italia ConsumerScan
Liguria: Company data
Italia: IHA Italia

* = tramite la Centro Latte Rapallo

** = CL Genova fa parte del Gruppo PARMALAT

*** = CL Milano è stata recentemente acquisita da Granarolo



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Concentrazione dei principali competitors

LATTE UHT

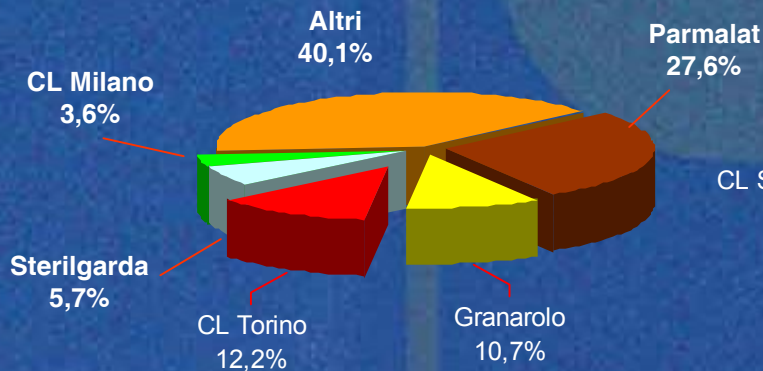
Dati in percentuale - 12/00

Italia: tutti i canali esclusi *discount*

Piemonte: canali Iper + Super

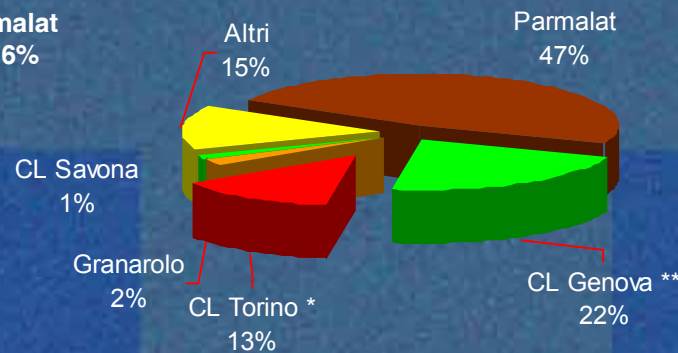
PIEMONTE

100% = tot. commercializzato



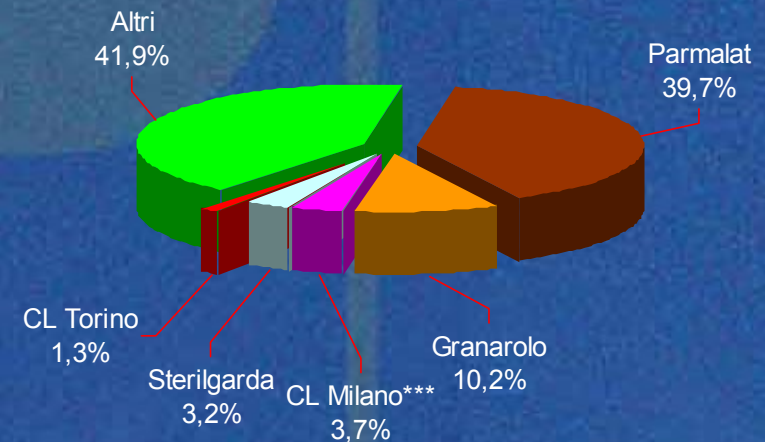
LIGURIA

100% = tot.commercializzato



ITALIA

100% = totale commercializzato



Fonte: Piemonte: IRI Infoscan
Liguria: Company data
Italia: IRI Infoscan

* = tramite la Centro Latte Rapallo
** = CL Genova fa parte del Gruppo PARMALAT

*** = CL Milano è stata recentemente acquisita da Granarolo



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Aree coperte nel 2000

DIRETTAMENTE

Province di Torino, Genova, La Spezia, Savona.

INDIRETTAMENTE

Province di Torino (parte), Asti,
Alessandria, Cuneo, Vercelli, Aosta, Imperia

TOTALI



	GDO	Dettaglio
Direttamente	865	5.087
Indirettamente	/	1.005

PUNTI VENDITA

LIGURIA



	GDO	Dettaglio
Direttamente	176	1.724
Indirettamente	/	/

PIEMONTE



	GDO	Dettaglio
Direttamente	689	3.363
Indirettamente	/	1005

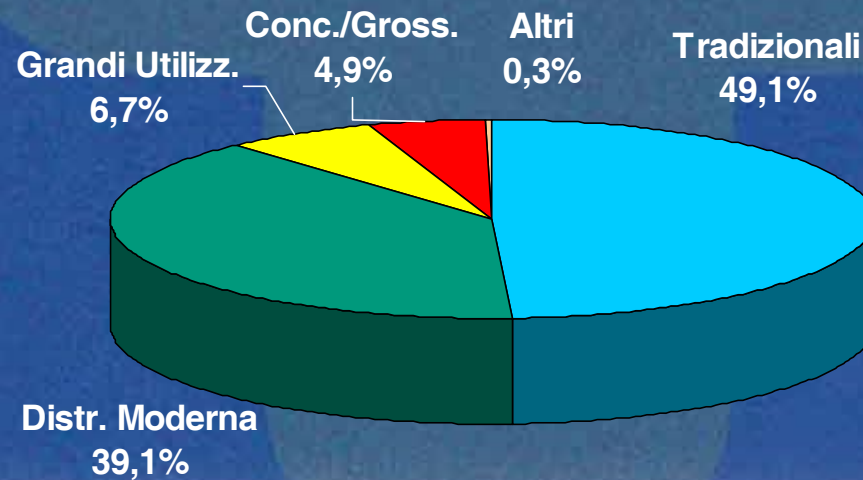


Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Canali distributivi

Ripartizione Fatturato Netto per Canale distributivo

2000





Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Nuovi prodotti anno 2000

Nel corso del 2000 sono stati lanciati i seguenti nuovi prodotti:

- Latte UHT Alta Digeribilità
- Latte UHT Biologico
- Latte fresco a marchio terzi
- Nuova confezione 150 gr. Mozzarelle
- Fettine Emmental
- Grana grattugiato
- Gorgonzola in porzione
- Insalate

**L'incidenza dei ricavi generati dai nuovi prodotti è stata pari a circa
il 4,8% sul totale dei ricavi di vendita**



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Vittorio Vaudagnotti
Investor relator

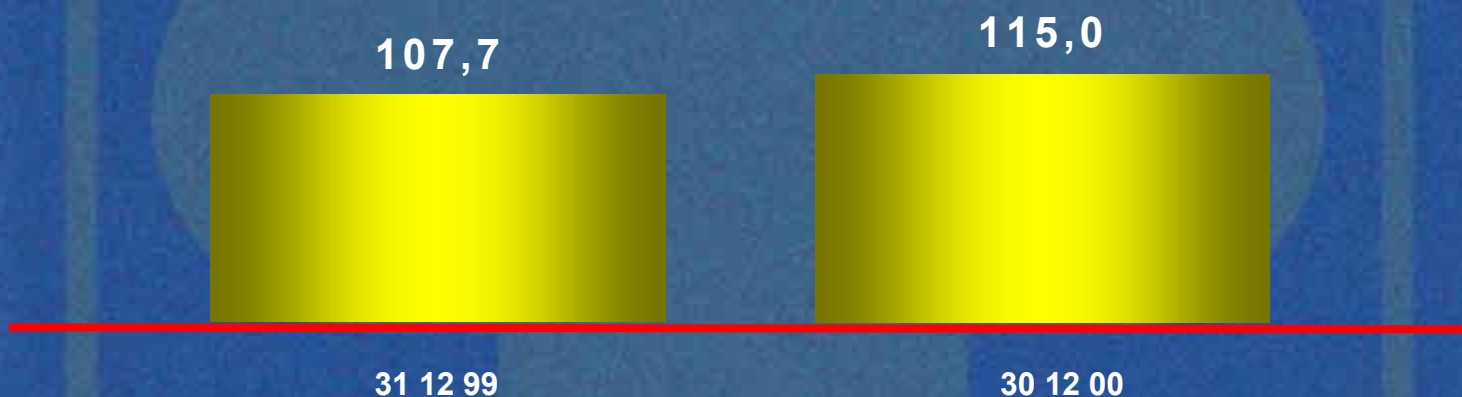


Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

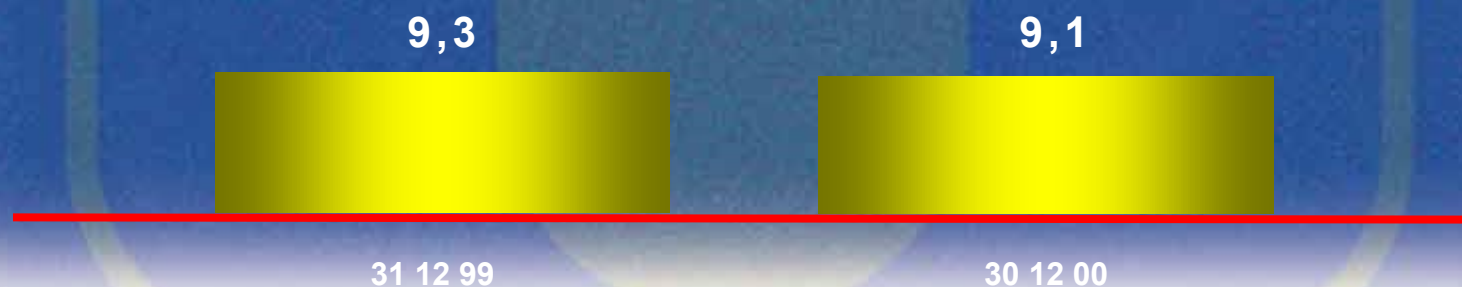
Dati economici e finanziari consolidati / 1

Dati in miliardi di Lire

Valore della produzione 1999 e 2000



EBITDA 1999 e 2000



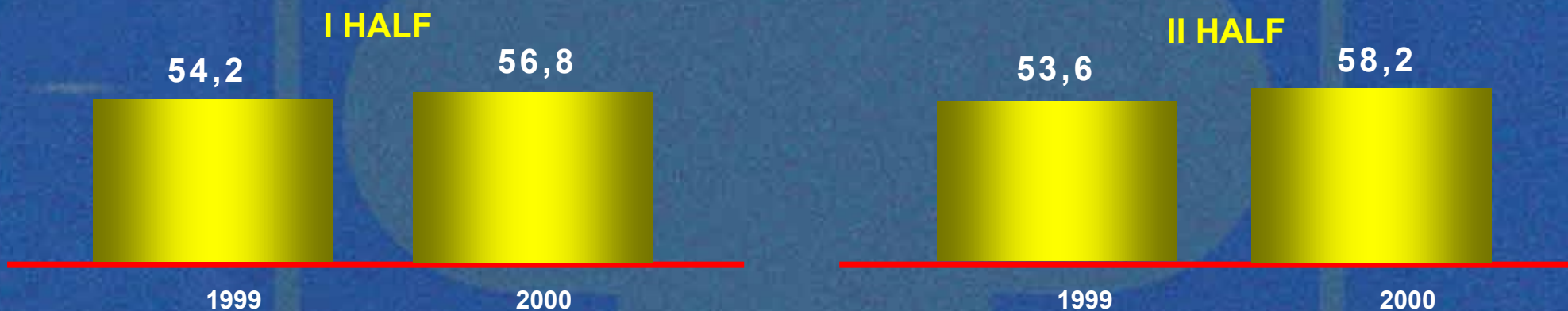


Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Dati economici e finanziari consolidati / 2

Dati in miliardi di Lire

Valore della produzione 1999 e 2000 per semestri



EBITDA 1999 e 2000 per semestri

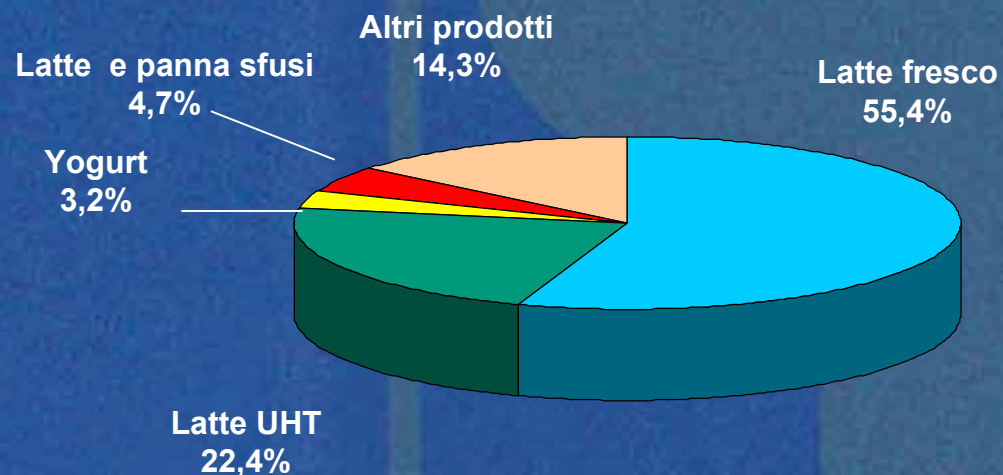




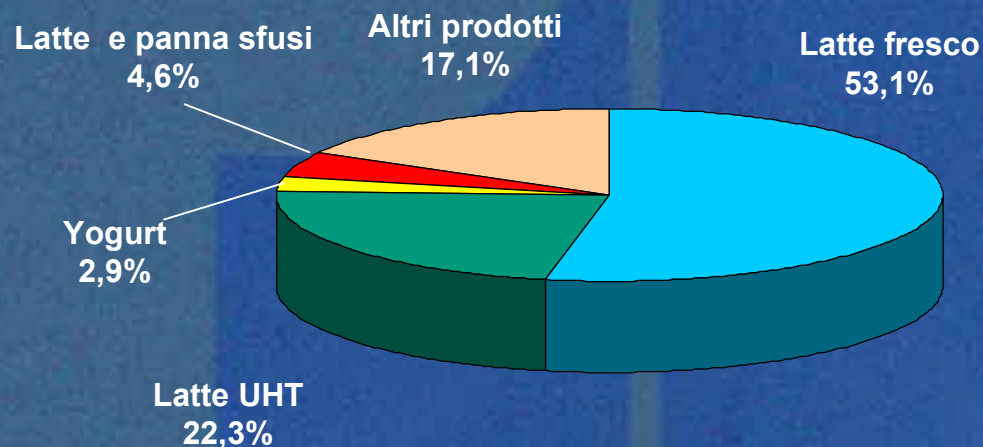
Dati economici e finanziari consolidati / 3

Fatturato diviso per tipologia di prodotto

31/12/1999



31/12/2000





Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Dati economici e finanziari consolidati / 4

Dati 1999 e 2000 da bilancio consolidato di Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. (Valori in %)

RIPARTIZIONE COSTI PER LA PRODUZIONE

	31.12.99		31.12.00	
	(mln di Lire)	% ricavi	(mln di Lire)	% ricavi
CONSUMI DI MATERIE PRIME	64.580	59,94%	68.423	59,48%
- Latte	43.582	40,45%	45.855	39,86%
- Prodotti confezionati	8.978	8,33%	10.103	8,78%
- Materiale di confezionamento	12.020	11,16%	12.465	10,84%
SERVIZI	19.931	18,50%	23.813	20,70%
- Trasporti	9.940	9,23%	11.130	9,67%
- Altro	9.991	9,27%	12.683	11,02%
ALTRI COSTI OPERATIVI	2.575	2,39%	2.055	1,79%
COSTO DEL PERSONALE	11.360	10,54%	11.625	10,11%
TOTALE	98.446	91,37%	105.916	92,07%

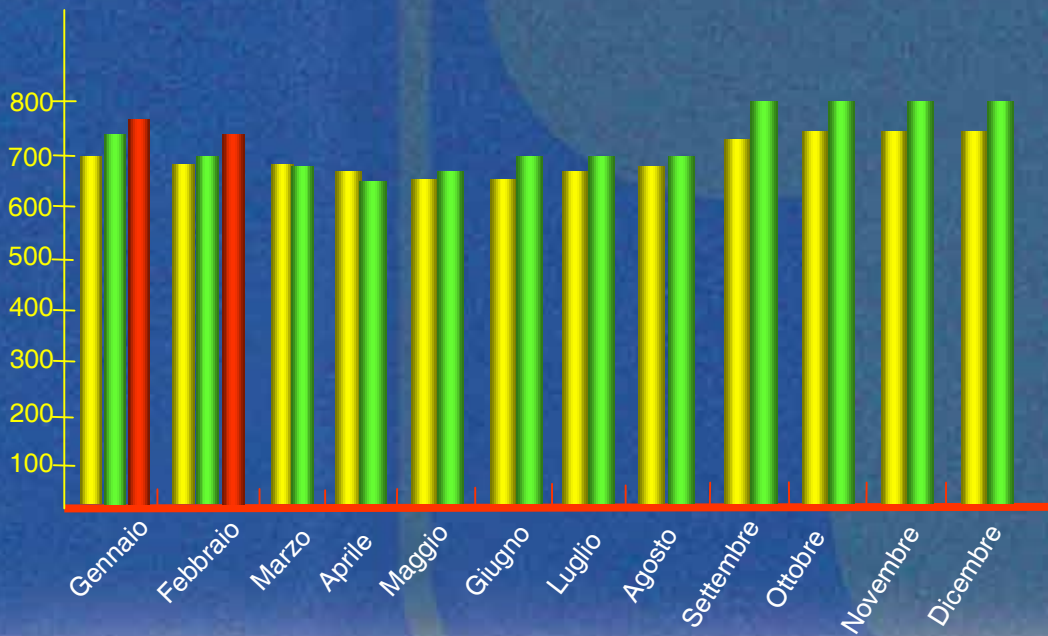


Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

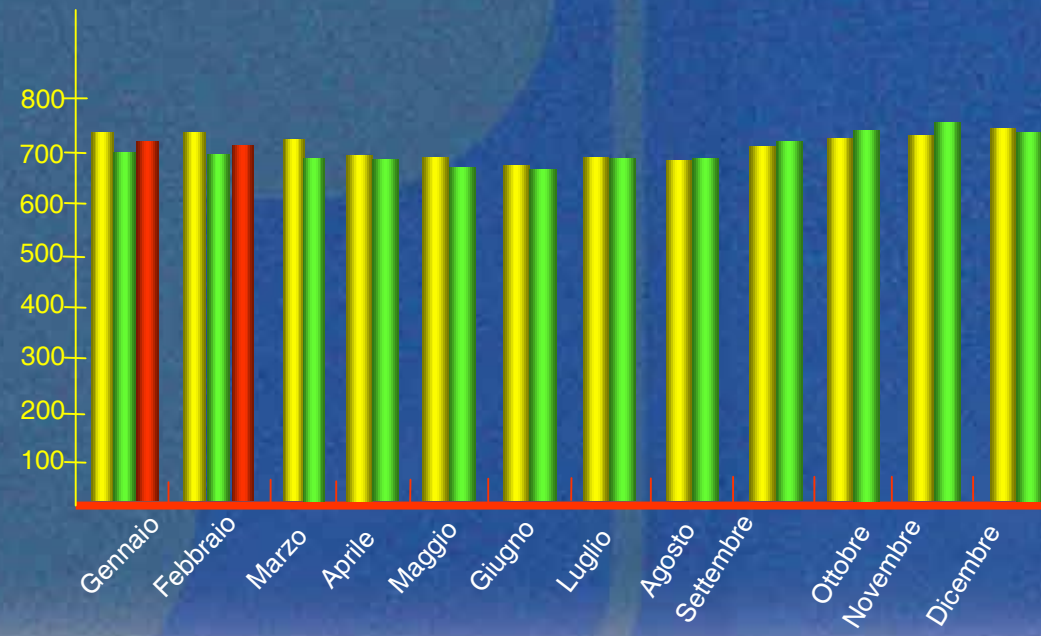
Prezzi della materia prima

Prezzo medio del latte intero al litro

MERCATO LIBERO



PRODUTTORI



■ 1999 ■ 2000 ■ 2001



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Investimenti effettuati nel 2000

- Nuova Linea Bottiglie PET per circa 2,6 mld
- Nuova Linea confezionamento Latte Fresco TETRAPACK per circa 2,4 mld
- Nuova piattaforma distributiva refrigerata a Rapallo per circa 1,9 mld
- Investimenti in comunicazione
- Opere di ristrutturazione dello stabilimento di Torino per circa 1 mld

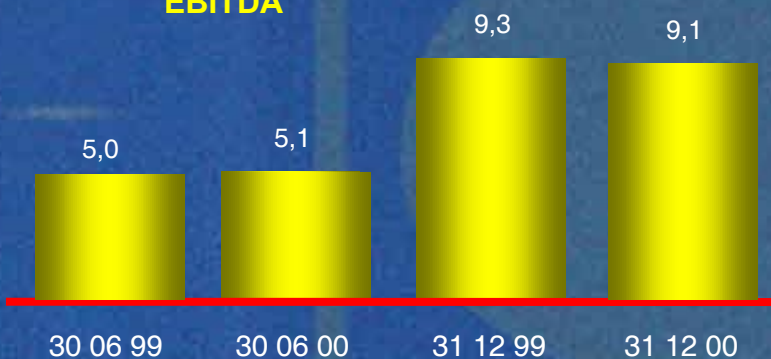


Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

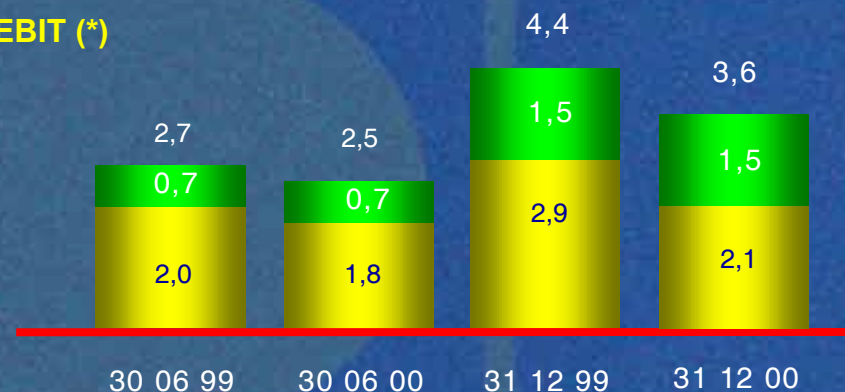
Dati economici e finanziari consolidati / 5

Dati 1999 e 2000 da bilanci consolidati e relazioni semestrali di Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. (Valori in %)

EBITDA



EBIT (*)



UTILE NETTO (*)



(*) Il dato consolidato del 1999 e del 2000 sono stati rettificati degli ammortamenti relativi al marchio e all'avviamento di Centro Latte Rapallo, evidenziati nel bilancio e nella semestrale consolidati della Centrale del Latte di Torino & C.

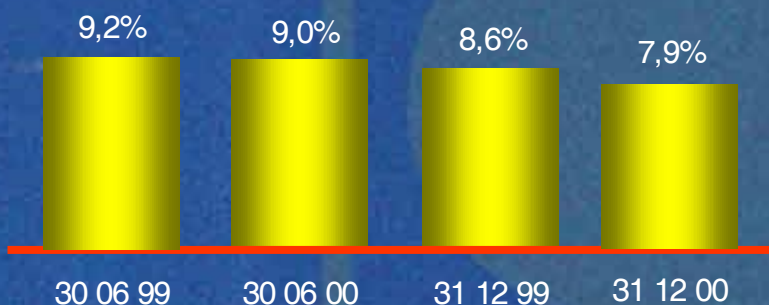


Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

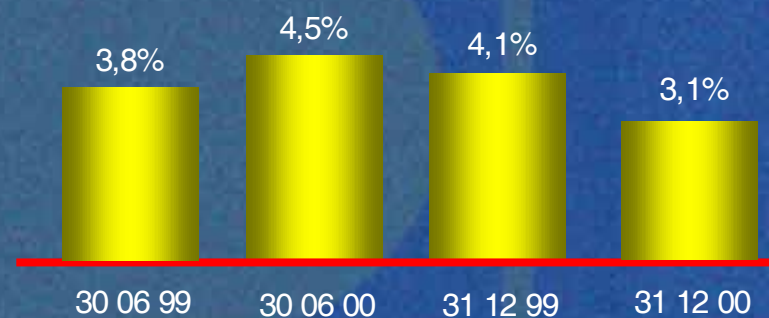
Dati economici e finanziari consolidati / 6

Dati 1999 e 2000 da bilanci consolidati e relazioni semestrali di Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. (Valori in %)

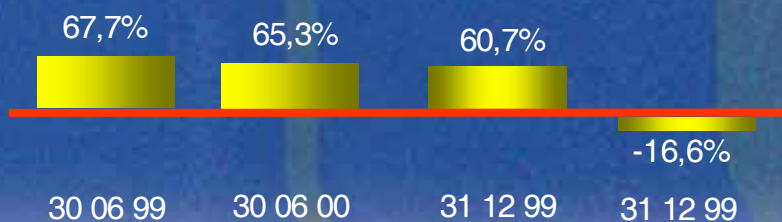
EBITDA/SALES



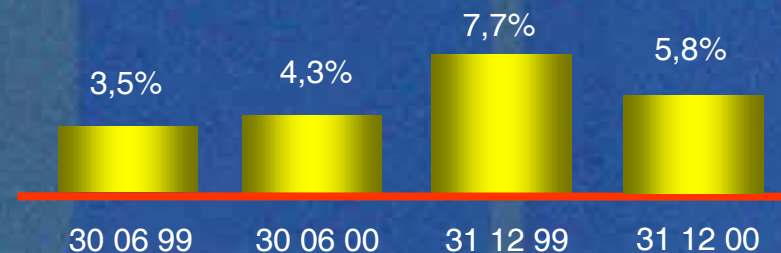
EBIT/SALES (*)



DEBT/EQUITY



EBIT/CAP. INVESTITO (*)



(*) L'Ebit consolidato del 1999 e del 2000 sono stati rettificati degli ammortamenti relativi al marchio e all'avviamento di Centro Latte Rapallo, evidenziati nel bilancio e nella semestrale consolidati della Centrale del Latte di Torino & C.

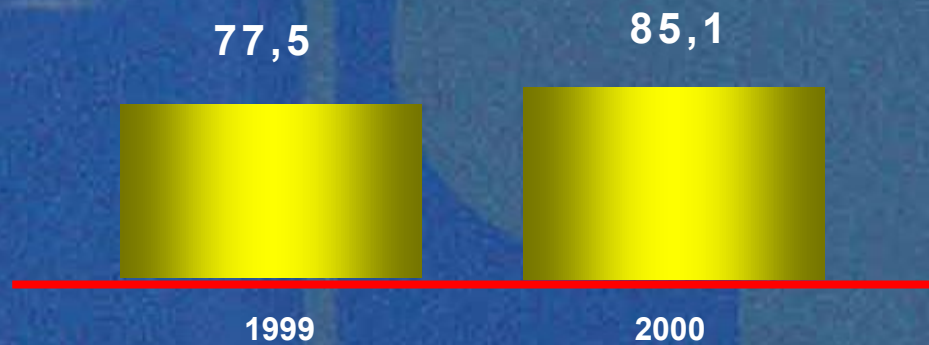


Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Dati economici e finanziari della Capogruppo (Centrale del Latte di Torino & C S.p.A.)

Dati 1999 e 2000 da bilancio di Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. (Valori in miliardi di Lire)

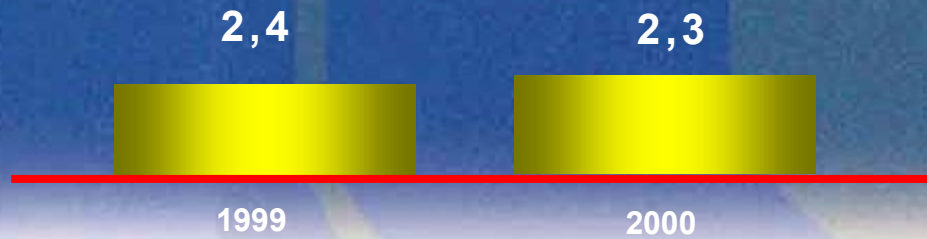
Valore della produzione



EBITDA



EBIT



Utile netto





Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Distribuzione di dividendi

Si prevede di distribuire un dividendo pari a
0,03 Euro per azione



N. azioni: 10.000.000
DIVIDENDI: 300.000 Euro
PAY OUT: 69%



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Dati economici e finanziari

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 31 dicembre 1999 - 2000 e 30 giugno 1999 - 2000

	Semestrale			
(Lire/milioni)	31.12.2000 (1)	31.12.1999 (2)	30.06.2000 (3)	30.06.1999 (3)
Cassa e disponibilità	17.494	3.263	1.486	1.131
Altri titoli (non immobilizzazioni)	12.649	0	0	0
Crediti a breve termine	34.394	30.002	35.213	31.326
Rimanenze	3.568	2.666	3.195	3.168
Ratei e risconti	745	449	757	617
Immobilizzazioni immateriali	30.287	29.484	28.506	31.092
Immobilizzazioni materiali	33.366	28.879	31.347	25.075
Immobilizzazioni finanziarie	53	293	293	2.364
TOTALE DELL'ATTIVO	132.556	95.037	100.796	94.773
(Lire/milioni)	31.12.2000 (1)	31.12.1999 (2)	30.06.2000 (3)	30.06.1999 (3)
Debiti verso banche	17.581	20.253	21.513	20.431
Debiti commerciali	29.537	22.937	24.988	17.722
Altri debiti a breve	9.512	13.485	13.383	16.503
Ratei e risconti	843	573	1.956	989
Trattamento di fine rapporto	3.932	3.708	3.871	3.561
Fondi rischi ed oneri	474	665	1.187	1.259
Altri debiti a lungo	969	969	969	969
Capitale sociale	39.887	28.500	28.500	4.750
Riserva Legale	569	478	489	478
Altre riserve	29.655	3.405	3.457	27.631
Utili (Perdite) portati a nuovo	0	476	0	0
Utile (Perdita) dell'esercizio	(403)	(413)	483	480
TOTALE DEL PASSIVO	132.556	95.037	100.796	94.773

(1) Bilancio consolidato al 31/12/2000

(2) Bilancio consolidato al 31/12/1999

(3) Relazioni semestrali al 30/06/2000 e 30/06/1999



Dati economici e finanziari

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 31 dicembre 1999 - 2000 e 30 giugno 1999 - 2000

Semestrale

(Lire/milioni)	31.12.2000 (1)	31.12.1999 (2)	30.06.2000 (3)	30.06.1999 (3)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	113.779	106.972	56.494	53.918
Variazioni rimanenze	317	(67)	62	(63)
Altri ricavi	942	837	291	327
Consumi di materie prime	(68.423)	(64.580)	(33.111)	(31.938)
Costi per servizi	(23.814)	(19.931)	(11.292)	(10.176)
Altri costi operativi	(2.055)	(2.576)	(1.456)	(1.511)
Valore Aggiunto	20.746	20.655	10.988	10.557
Costo del personale	(11.624)	(11.360)	(5.845)	(5.569)
Margine Operativo Lordo	9.122	9.295	5.143	4.988
Ammortamenti e Accantonamenti	(7.045)	(6.440)	(3.357)	(2.939)
Risultato Operativo	2.077	2.855	1.786	2.049
Proventi (oneri) finanziari	(990)	(1.175)	(471)	(580)
Proventi (oneri) straordinari	(94)	(430)	91	(64)
Risultato prima delle Imposte	993	1.250	1.406	1.405
Imposte sul reddito	(1.396)	(1.664)	(923) (4)	(925)
Utile (Perdita) dell'Esercizio	(403)	(413)	483	480

(1) Bilancio consolidato al 31/12/2000

(2) Bilancio consolidato al 31/12/1999

(3) Relazioni semestrali al 30/06/2000 e 30/06/1999

(4) Utile al netto di imposte stimate sulla base dell'incidenza percentuale relativa al 30/06/00 e alle agevolazioni del 2000, accantonate al Fondo imposte



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Dati economici e finanziari della Capogruppo (Centrale del Latte di Torino S.p.A.)

STATO PATRIMONIALE non consolidato 31 dicembre 1999 - 2000 e 30 giugno 1999 - 2000

(Lire/milioni)	Semestrale			
	31.12.2000	31.12.1999	30.06.2000	30.06.1999
Cassa e disponibilità	16.844	2.092	1.383	890
Altri titoli (non immobilizzazioni)	12.649	0	0	0
Crediti a breve termine	29.330	24.509	29.295	25.008
Rimanenze	2.899	2.075	2.495	2.506
Ratei e risconti	707	370	562	473
Immobilizzazioni immateriali	4.930	2.026	2.108	1.951
Immobilizzazioni materiali	24.061	20.074	21.879	19.343
Immobilizzazioni finanziarie	33.567	33.567	33.567	33.578
TOTALE DELL'ATTIVO	124.987	84.713	91.289	83.749
(Lire/milioni)	31.12.2000	31.12.1999	30.06.2000	30.06.1999
Debiti verso banche	14.248	17.771	19.011	17.353
Debiti commerciali	25.785	18.312	19.355	14.298
Altri debiti a breve	9.019	11.625	12.907	14.146
Ratei e risconti	737	475	1.839	819
Trattamento di fine rapporto	2.897	2.764	2.866	2.685
Fondi rischi ed oneri	0	200	657	372
Altri debiti a lungo	969	969	969	969
Capitale sociale	39.887	28.500	28.500	4.750
Riserva Legale	569	478	489	478
Altre riserve	29.995	3.405	3.608	27.154
Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0	0	0
Utile (Perdita) dell'esercizio	881	214	1.088	725
TOTALE DEL PASSIVO	124.987	84.713	91.289	83.749



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Dati economici e finanziari della Capogruppo (Centrale del Latte di Torino S.p.A.)

CONTO ECONOMICO non consolidato 31 dicembre 1999 - 2000 e 30 giugno 1999 - 2000

(Lire/milioni)	Semestrale			
	31.12.2000 (1)	31.12.1999 (2)	30.06.2000 (3)	30.06.1999 (3)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	84.087	76.788	41.376	38.650
Variazioni rimanenze	584	(497)	479	(310)
Altri ricavi	823	759	267	236
Consumi di materie prime	(53.238)	(47.888)	(25.699)	(23.610)
Costi per servizi	(16.465)	(14.154)	(8.167)	(7.234)
Altri costi operativi	(976)	(951)	(450)	(585)
Valore Aggiunto	14.815	14.057	7.806	7.147
Costo del personale	(8.489)	(8.287)	(4.245)	(3.955)
Margine Operativo Lordo	6.326	5.770	3.561	3.192
Ammortamenti e Accantonamenti	(4.004)	(3.330)	(1.904)	(1.533)
Risultato Operativo	2.322	2.440	1.657	1.659
Proventi (oneri) finanziari	(488)	(1.013)	(103)	(498)
Proventi (oneri) straordinari	(94)	(430)	91	(64)
Risultato prima delle Imposte	1.740	997	1.645	1.097
Imposte sul reddito	(859)	(783)	(557)	(372)
Utile (Perdita) dell'Esercizio	881	214	1.088	725

(1) Bilancio al 31/12/1999

(2) Bilancio al 31/12/1999

(3) Relazioni semestrali al 30/06/2000 e 30/06/1999



Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Contatti

LA SOCIETA'

Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

Via Filadelfia, 220

10137 Torino

www.centralelatte.torino.it

Luigi Luzzati *Presidente*

Vittorio Vaudagnotti *Investor Relator*

Tel. 011-3240215

Fax 011-3240300

vaodagnotti@centralelatte.torino.it