

Repertorio N. 95019

Raccolta N. 26772

VERBALE DELLA RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRA-

ZIONE

DELLA SOCIETA'

CENTRALE DEL LATTE DI TORINO & C. S.P.A.

**REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno 2009 (duemilanove) addì 24 (ventiquattro) del mese di aprile in Torino, Via Filadelfia n. 220, nella sede della Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. alle ore tredici e trentuno.

Avanti me dottor GIANCARLO GRASSI REVERDINI, Notaio in Torino iscritto al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Torino e Pinerolo,

E' personalmente comparso il signor

Dott. Luigi LUZZATI

nato a Genova (GE) il 29 settembre 1953, domiciliato per la carica in Torino, Via Filadelfia n. 220, della cui identità personale sono certo, il quale mi chiede di ricevere il presente atto.

Il comparente, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione della società

CENTRALE DEL LATTE DI TORINO & C. - S.P.A.

con sede in Torino (TO), Via Filadelfia n. 220, capitale sociale Euro 20.600.000,00 interamente versato, con numero di iscrizione al Registro delle Im-

prese di Torino e codice fiscale 01934250018

mi chiede di verbalizzare le risultanze della riunione del Consiglio di Amministrazione della società convocato, con avviso in data 14 aprile 2009 trasmesso nei modi statutari, per questo giorno e luogo alle ore dodici per discutere e deliberare sul seguente

#### ORDINE DEL GIORNO

1. Proposta di fusione per incorporazione nella Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. della Salads & Fruits S.r.l.

Il componente assume a norma di Statuto la presidenza della riunione dando atto che sono presenti, oltre a lui, i consiglieri Riccardo Pozzoli - Vice Presidente e Amministratore Delegato - Adele Artom, Guido Artom, Antonella Forchino, Ermanno Restano, Germano Turinetto, Nicola Codispoti, mentre sono assenti giustificati i Consiglieri Alessandro Marina e Alberto Tazzetti.

Assistono alla riunione i sindaci effettivi Marco Maria Balosso - Presidente del Collegio - e Giovanni Rayneri, mentre è assente giustificato il Sindaco Vittoria Rossotto.

Il Presidente riconosce pertanto la regolare costituzione del Consiglio e dichiara aperta la seduta.

Passando allo svolgimento dell'ordine del giorno, il Presidente illustra gli scopi e le modalità della proposta di fusione per incorporazione della società Salads & Fruits S.r.l. nella Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A., che ne detiene l'intero capitale sociale.

Il Presidente ricorda ai presenti che la competenza per la deliberazione spetta al Consiglio di Amministrazione a norma dell'art. 12 dello statuto, in quanto l'operazione rientra nella fattispecie prevista dall'art. 2505 C.C.

La fusione, prosegue, viene proposta sulla base delle situazioni patrimoniali dell'incorporante e dell'incorporanda risultanti dei rispettivi bilanci al 31 dicembre 2008, approvati delle assemblee ordinarie delle due società svoltesi in data odierna, ed in conformità al "Progetto di fusione" a tal fine predisposto che è stato iscritto nei Registri delle Imprese:

- di Pavia in data 17 marzo 2009;
- di Torino in data 18 marzo 2009.

Detto Progetto si allega al presente verbale sotto la lettera "A", mentre le situazioni patrimoniali dell'incorporante e dell'incorporanda si allegano al presente verbale rispettivamente sotto le lettere

"B" e "C".

Il Presidente dichiara ed attesta che sia il Progetto di fusione sia gli altri documenti di cui all'articolo 2501 septies C.C. sono rimasti depositati presso la sede delle società partecipanti alla fusione nei trenta giorni precedenti la presente riunione.

A nome del Collegio Sindacale il Presidente Marco Maria Balosso esprime parere favorevole alla proposta ed attesta, per quanto occorre, che il capitale sociale della società di Euro 20.600.000,00 risulta interamente sottoscritto e versato.

Il Presidente apre quindi la discussione.

Nessuno chiede la parola.

Si passa pertanto alla votazione.

Il Consiglio di Amministrazione, con il voto unanime di tutti i presenti:

- preso atto che il Progetto di fusione è stato iscritto nei termini di legge nei Registri delle imprese di Pavia e di Torino;
- preso atto delle situazioni patrimoniali delle società partecipanti alla fusione risultanti dai bilanci al 31 dicembre 2008;
- preso atto che tutti i documenti previsti nell'art. 2501 septies C.C. sono rimasti depositati

presso la sede delle società partecipanti alla fusione durante i trenta giorni precedenti la presente riunione;

- preso atto del parere favorevole del Collegio Sindacale

#### DELIBERA

1° di approvare il Progetto di fusione tra le società CENTRALE DEL LATTE DI TORINO & C. S.P.A. e SALADS & FRUITS S.R.L. allegato alla presente deliberazione e di addivenire pertanto, osservate le disposizioni degli artt. 2502 bis e seguenti C.C., alla fusione con le seguenti modalità:

incorporazione della

SALADS & FRUITS S.R.L.

con sede in Casteggio (PV), Via Rossini n. 10, capitale sociale Euro 2.288.000,00, con numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Pavia e codice fiscale: 01185600994

nella

CENTRALE DEL LATTE DI TORINO & C. S.P.A.

con sede in Torino (TO), Via Filadelfia n. 220, capitale sociale Euro 20.600.000,00 interamente versato, con numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Torino e codice fiscale: 01934250018;

2° di conferire al Presidente del Consiglio di Ammi-

nistrazione ed all'Amministratore Delegato, con facoltà disgiunte, ogni più ampio potere per provvedere, anche a mezzo di procuratori, a tutto quanto necessario per l'attuazione delle precedenti deliberazioni e così per:

a) eseguire la fusione, ed in particolare stipulare il relativo atto pubblico, fissando ogni clausola e modalità di attuazione, richiedere volture, trascrizioni ed annotazioni anche in registri immobiliari ed in altri pubblici registri, provvedere a tutto quanto richiesto, necessario ed utile per la completa attuazione delle presenti deliberazioni;

b) provvedere in genere a quanto richiesto dalla presente deliberazione, anche in relazione agli adempimenti presso le competenti autorità con ogni e qualsivoglia potere, nessuno escluso ed eccettuato.

Null'altro essendovi a deliberare la riunione è sciolta alle ore tredici e quarantacinque.

Il comparente mi dispensa dalla lettura degli allegati.

Richiesto io Notaio ho ricevuto e redatto il presente atto, scritto da persona di mia fiducia ed in parte da me Notaio su facciate sette circa di fogli due, che leggo al comparente che lo approva e meco in conferma si sottoscrive.

In originale firmati

LUIGI LUZZATI

GIANCARLO GRASSI REVERDINI

**CENTRALE DEL LATTE DI TORINO & C. S.P.A.**

**SALADS & FRUITS S.R.L.**

---

**PROGETTO DI FUSIONE**

**(ex artt. 2501-ter e 2505 Codice Civile)**

In applicazione degli artt. 2501-ter e 2505 del Codice Civile è redatto il presente progetto di Fusione per incorporazione della Società Salads & Fruits S.r.l. nella Società Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. (di seguito la "Fusione"). La Società incorporata è detenuta al 100,00% dalla Società incorporante.

La Fusione non integra gli estremi dell'operazione descritta all'art. 2501-bis del codice civile.

**1. Società partecipanti alla Fusione**

Fusione per incorporazione della

- Salads & Fruits S.r.l.
- Sede legale in Casteggio (PV), Via Rossini n. 10.
- Capitale sociale di € 2.288.000,00, interamente versato, suddiviso in quote ai sensi di legge.
- Registro delle Imprese – Ufficio di Pavia- Codice fiscale e Partita I.V.A. n° 01185600994

*(Società incorporata)*

nella

- Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.
- Sede legale in Torino, Via Filadelfia n. 220
- Capitale sociale € 20.600.000,00 interamente versato, composto da n° 10.000.000 azioni ordinarie del valore di € 2,06 cadauna.

- Registro delle Imprese – Ufficio di Torino - Codice Fiscale e Partita I.V.A. n° 01934250018

*(Società incorporante)*



## 2. Modalità di attuazione della Fusione

La Fusione delineata con il presente progetto verrà attuata mediante incorporazione di Salads & Fruits S.r.l. in Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A..

La Fusione assume a riferimento i bilanci di esercizio al 31 dicembre 2008 delle Società partecipanti. Poichè detti Bilanci non sono ancora stati approvati dalle rispettive Assemblee dei Soci, gli stessi vengono - come situazioni patrimoniali a pari data - utilizzati ai fini della presente fusione.

In considerazione della circostanza che la totalità delle quote della Società incorporata è interamente posseduta dalla incorporante:

- a) la Società incorporante non procederà ad alcun aumento del proprio capitale sociale e, conseguentemente, non assegnerà – ai sensi dell’art. 2504-ter del Codice Civile –proprie azioni in sostituzione delle quote di Salads & Fruits S.r.l. che, in esito alla Fusione, saranno pertanto annullate senza concambio e senza pagamenti di conguaglio in denaro;
- b) ai sensi dell’art. 2505 del Codice Civile:
  - non si applicano le disposizioni dell’art. 2501-ter, primo comma, numeri 3), 4) e 5).
  - non è richiesta la relazione degli esperti prevista dall’art. 2501-sexies del Codice Civile.
- c) ai sensi dell’art. 12 dello Statuto Sociale della Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A., come consentito dall’art. 2505 del Codice Civile, la Fusione viene decisa, con atto pubblico, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione. E’ fatto salvo il diritto degli azionisti della Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. rappresentanti almeno il cinque per cento delle azioni con diritto di voto di chiedere, con domanda indirizzata alla Società Incorporante entro otto giorni dal deposito del presente progetto presso il Registro delle Imprese, che la decisione di approvazione della Fusione sia adottata dall’Assemblea degli Azionisti. Per quanto riguarda la Salads & Fruits S.r.l. la decisione in merito alla Fusione viene adottata dall’Assemblea dei soci.



Handwritten signatures and a page number '2'.

**3. Atto costitutivo della Società incorporante**

L'atto costitutivo della Società incorporante non subirà modificazioni derivanti dalla Fusione.

Si allega al presente Progetto di Fusione lo Statuto attualmente in vigore.

**4. Data a decorrere dalla quale le operazioni della Società incorporata sono imputate al bilancio della Società incorporante**

Le operazioni della incorporata Salads & Fruits S.r.l. saranno imputate al bilancio della incorporante Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. a decorrere dal 1° gennaio 2009, anche ai fini fiscali.

**5. Trattamento eventualmente riservato a particolari categorie di soci ed a possessori di titoli diversi dalle quote**

Non esistono particolari categorie di soci ovvero possessori di titoli diversi dalle azioni costituenti il capitale sociale delle Società partecipanti alla Fusione.

**6. Particolari vantaggi proposti a favore degli Amministratori delle Società partecipanti alla fusione**

Nessun particolare vantaggio è previsto a favore degli Amministratori delle Società partecipanti alla Fusione.

Casteggio, 10 marzo 2009

Il Consiglio di Amministrazione di  
SALADS & FRUITS S.R.L.

Il Presidente

(Ermanno RESTANO)

Torino, 12 marzo 2009

Il Consiglio di Amministrazione della  
CENTRALE DEL LATTE DI TORINO & C. S.P.A.

Il Presidente

(Dr. Luigi LUZZATI)

de



**CENTRALE DEL LATTE DI TORINO & C. S.p.A.**

**STATUTO SOCIALE**

**TITOLO I**

**DENOMINAZIONE - SEDE - OGGETTO - DURATA DELLA SOCIETA'**

**ARTICOLO 1- DENOMINAZIONE**

E' costituita una società per azioni sotto la denominazione "CENTRALE DEL LATTE DI TORINO & C. - S.p.A.".

**ARTICOLO 2- SEDE**

La società ha sede nel Comune di Torino, via Filadelfia 220.

Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà di istituire, modificare o sopprimere in Italia ed all'estero sedi secondarie, filiali, succursali, rappresentanze, agenzie, dipendenze di ogni genere.

**ARTICOLO 3- OGGETTO**

La società ha per oggetto la produzione, il trattamento, la lavorazione, la commercializzazione del latte comunque trattato e dei prodotti lattiero-caseari e alimentari in genere. La società potrà inoltre compiere tutte le operazioni commerciali, finanziarie, industriali, mobiliari e immobiliari necessarie o utili per il conseguimento dell'oggetto sociale, ivi inclusa l'assunzione di partecipazioni in società aventi oggetto sociale affine al proprio o strumentali per la propria attività (compreso il rilascio di garanzie personali o reali anche nell'interesse di terzi e l'assunzione di mutui e finanziamenti anche ipotecari) con tassativa esclusione dell'attività fiduciaria e professionale riservata ex lege, della raccolta del risparmio tra il pubblico, dell'esercizio nei confronti del pubblico di ogni attività dalla legge qualificata come "attività finanziaria".

**ARTICOLO 4- DURATA**

La società ha durata fino a tutto il trentun dicembre duemilacinquanta. Potrà essere prorogata una o più volte mediante deliberazione dell'assemblea.

**TITOLO II**

**CAPITALE - AZIONI**

**ARTICOLO 5- CAPITALE**

Il capitale sociale è di euro 20.600.000 (ventimilioneisecentomila) diviso in numero 10.000.000 (diecimilioni) di azioni da euro 2,06 (due virgola zero sei) cadauna.

**ARTICOLO 6- AUMENTO DEL CAPITALE**

Nel caso di aumento di capitale, deliberato dall'assemblea, le norme e le condizioni relative all'emissione del nuovo capitale, le date e le modalità dei versamenti sono determinate dal Consiglio di Amministrazione.

**ARTICOLO 7- RIDUZIONE DEL CAPITALE**

L'assemblea potrà deliberare la riduzione del capitale sociale con le modalità stabilite dalla legge.

**ARTICOLO 8- RECESSO DEL SOCIO**

Il diritto di recesso può essere esercitato dal socio nei casi e con le modalità previste dalle norme vigenti. Non compete tuttavia il diritto di recesso al socio che non ha concorso all'approvazione della delibera riguardante la proroga della durata della società e/o l'introduzione o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.

Il socio che intende esercitare il diritto di recesso dovrà darne comunicazione a mezzo lettera raccomandata A.R. all'indirizzo della sede sociale, indicando, tra l'altro, gli estremi del deposito della certificazione di appartenenza al sistema di gestione accentrata in regime di dematerializzazione per le azioni per le quali esercita il recesso, presso un intermediario abilitato, con vincolo di indisponibilità finalizzato al recesso.

Il diritto di recesso ha effetto nei confronti della società il quindicesimo giorno successivo alla data in cui è stata ricevuta dalla società la raccomandata A.R. inviata dal socio recedente, fermo il disposto dell'articolo 2437 bis terzo comma, codice civile.

### TITOLO III ASSEMBLEA

#### ARTICOLO 9- ASSEMBLEA

L'assemblea è ordinaria o straordinaria. L'assemblea ordinaria è convocata dal Presidente, dal o da uno dei Vice Presidenti o da uno dei Consiglieri Delegati almeno una volta all'anno entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale per la trattazione degli argomenti previsti dalla legge.

Qualora ricorrano le condizioni di legge, l'assemblea ordinaria può essere convocata oltre i 120 giorni, ma entro i 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. L'assemblea straordinaria è convocata per la trattazione delle materie per la stessa previste dalla legge o dal presente statuto.

L'assemblea è convocata presso la sede sociale o altrove, purchè in Italia, mediante avviso da pubblicarsi nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica o sul quotidiano "LA STAMPA", contenente l'indicazione del giorno, dell'ora e del luogo dell'adunanza e l'elenco delle materie da trattare.

L'avviso di convocazione può indicare anche le date delle eventuali ulteriori convocazioni.

Per essere ammessi all'assemblea i soci devono presentare la certificazione di appartenenza al sistema di gestione accentrata in regime di dematerializzazione rilasciata per l'intervento in assemblea al più tardi due giorni prima di quello stabilito per l'adunanza da un intermediario abilitato. Le azioni rappresentate dalla certificazione rimangono indisponibili sino al termine dell'assemblea. Ogni socio che abbia diritto di intervento in assemblea può farsi rappresentare per delega scritta da altra persona ai sensi di legge.

La costituzione dell'assemblea e la validità delle deliberazioni sono regolate dalla legge, salvo che per la nomina di Amministratori, cui si applica il comma seguente e per la nomina del Collegio Sindacale cui si applica quanto previsto dall'articolo 20.

L'assemblea può svolgersi anche in più luoghi, contigui o distanti, collegati sia in audio sia in video, alle seguenti condizioni delle quali si deve dare atto nei verbali:

- che siano presenti nello stesso luogo il presidente e il segretario della riunione, che redigono il verbale;
- che sia consentito al presidente di accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza e constatare e proclamare i risultati della votazione;
- che il Segretario possa verbalizzare correttamente gli eventi assembleari;
- che gli intervenuti possano partecipare alla discussione e alla votazione simultanea degli argomenti all'ordine del giorno e possano visionare, ricevere o trasmettere documenti;
- che siano indicati nell'avviso di convocazione i luoghi audio/video collegati a cura della società nei quali gli intervenuti potranno affluire, dovendosi ritenere la riunione svolta nel luogo ove si trovano il presidente e il segretario;
- che in ogni luogo sia compilato un foglio delle presenze.

#### ARTICOLO 10- PRESIDENZA DELL'ASSEMBLEA

L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, dal Vice Presidente più anziano; in caso di assenza o impedimento anche di quest'ultimo, da altra persona designata dall'assemblea medesima. Il Presidente è assistito da un Segretario o da un Notaio.

Il Presidente dell'assemblea anche servendosi di appositi incaricati:

- accerta l'identità e la legittimazione di presenti;
- accerta se l'assemblea è regolarmente costituita e in numero legale per deliberare ;
- dirige e regola lo svolgimento dell'assemblea;
- stabilisce le modalità delle votazioni e proclama i risultati delle stesse.

<b>TITOLO IV</b> <b>AMMINISTRAZIONE E RAPPRESENTANZA</b>
---

**ARTICOLO 11- ORGANO AMMINISTRATIVO**

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da tre a undici membri secondo quanto delibera l'assemblea all'atto della nomina. Gli Amministratori sono eletti sulla base di liste di candidati. Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno il 2,5% (duevirgolacinque per cento) del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria. Ogni azionista, non può presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista né può votare liste diverse. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Non possono essere inseriti nelle liste candidati che ricoprono già incarichi di Amministratore in altre cinque società o enti, i cui titoli siano ammessi alle negoziazioni di un mercato regolamentato iscritto nell'elenco previsto dagli articoli 63 e 67 del Decreto Legislativo 58/1998. La lista di minoranza che ha ottenuto il maggior numero di voti e non sia in alcun modo, neppure indirettamente collegata con la lista risultata prima per numero di voti, ha diritto a esprimere un componente del consiglio di amministrazione. Le liste presentate devono essere depositate presso la sede della società almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'assemblea in prima convocazione. Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, sono depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per le rispettive cariche. La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

Qualora venga presentata un'unica lista questa esprime l'intero consiglio di amministrazione. Nel caso non venga presentata alcuna lista l'assemblea delibera a maggioranza dei votanti escludendo dal computo gli astenuti.

Gli amministratori durano in carica per un periodo massimo di tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. Essi sono rieleggibili. L'assemblea, prima di procedere alla loro nomina, determina il numero dei componenti il Consiglio e la durata in carica. Ove il numero degli Amministratori sia stato determinato in misura inferiore al massimo previsto, l'assemblea, durante il periodo di permanenza in carica del Consiglio, può aumentare tale numero. I nuovi Amministratori così nominati scadono insieme con quelli in carica all'atto della loro nomina. L'assemblea determina il compenso spettante ai componenti il Consiglio di Amministrazione.

**ARTICOLO 12- POTERI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Consiglio di Amministrazione esercita i poteri, funzioni ed attribuzioni relativi all'amministrazione tanto ordinaria che straordinaria della società, fatta solamente eccezione per quelle attribuzioni che per legge o per disposizione statutaria sono devolute all'assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione è inoltre competente ad assumere le delibere concernenti:

- la fusione nei casi previsti dagli articoli 2505 e 2505 bis del codice civile;
- il trasferimento della sede legale nell'ambito del territorio nazionale;
- l'istituzione e la soppressione di sedi secondarie;
- l'indicazione di quali tra gli amministratori -oltre al Presidente, Vice Presidente e Amministratori delegati- e i dirigenti hanno la rappresentanza della società, ai sensi dei successivi articoli 17 e 18 delle Statuto Sociale;
- la riduzione del capitale sociale in caso di recesso del socio;
- gli adeguamenti dello Statuto a disposizioni normative.

**ARTICOLO 13- CARICHE SOCIALI E DELEGHE DI POTERI**

Il Consiglio di Amministrazione, ove non sia stato provveduto in sede di assemblea, nomina tra i suoi componenti un Presidente. Può nominare uno o più Vice Presidenti e/o uno o più Amministratori Delegati. Il Consiglio nomina altresì, anche di volta in volta, il Segretario scelto anche al di fuori dei suoi componenti. In caso di assenza o impedimento del Presidente, le funzioni vengono svolte dal Vice Presidente più anziano; in caso di assenza o impedimento di entrambi, dall'Amministratore con maggiore anzianità di carica o, in caso di pari anzianità di carica, dal più anziano di età.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più Amministratori, il Consiglio provvede a norma di legge.

Il Consiglio può delegare parte dei suoi poteri al Presidente, ai Vice Presidenti, a uno o più Amministratori Delegati e a uno o più componenti fissandone attribuzioni e retribuzioni.

Il Consiglio può altresì nominare un Comitato Esecutivo fissandone i poteri, il numero dei componenti e le modalità di funzionamento.

#### **ARTICOLO 14- RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Consiglio di Amministrazione è convocato anche fuori della sede sociale, in Italia o all'estero dal Presidente o da chi ne fa le veci.

Il Consiglio e, ove nominato, il Comitato Esecutivo, può inoltre essere convocato, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale o da almeno due dei suoi componenti.

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza degli Amministratori in carica e il voto favorevole della maggioranza assoluta dei presenti. A parità di voti prevale il voto del Presidente o di chi ne fa le veci.

Le convocazioni si fanno con lettera raccomandata, trasmissione telefax o posta elettronica, spediti almeno quattro giorni prima (in caso di urgenza con telegramma, trasmissione telefax o posta elettronica spediti almeno un giorno prima) di quello dell'adunanza al domicilio di ciascun Amministratore e Sindaco Effettivo in carica. Il Consiglio può tuttavia validamente deliberare anche in mancanza di formale convocazione, ove siano presenti tutti i suoi membri e tutti i Sindaci Effettivi in carica. Le riunioni del Consiglio sono presiedute dal Presidente e, in caso di sua assenza o impedimento, da chi ne fa le veci. In difetto sono presiedute da altro Amministratore delegato dal Consiglio.

Le adunanze del Consiglio di Amministrazione e, ove nominato, quelle del Comitato Esecutivo, possono tenersi per teleconferenza o videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati, di ricevere, visionare e trasmettere documentazione. Verificandosi questi requisiti, il Consiglio di Amministrazione si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Presidente e dove pure deve trovarsi il segretario della riunione, onde consentire la stesura e la sottoscrizione del verbale.

#### **ARTICOLO 15- OBBLIGHI INFORMATIVI**

Gli Amministratori devono riferire al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale con periodicità almeno trimestrale in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, oppure, qualora particolari esigenze di tempestività lo rendano preferibile, anche in via diretta, in forma scritta o verbale e/o telefonicamente sull'attività svolta e su quant'altro richiesto dalla Legge.

#### **ARTICOLO 16- RAPPRESENTANZA LEGALE**

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha la rappresentanza legale della società. La rappresentanza legale è inoltre affidata ai Vice Presidenti, agli Amministratori Delegati e a chi altro designato dal Consiglio di Amministrazione, disgiuntamente nei limiti dei poteri loro conferiti singolarmente, congiuntamente con altro soggetto avente poteri abbinati negli altri casi.

#### **ARTICOLO 17- DIREZIONE**

Il Consiglio di Amministrazione può nominare uno o più Direttori Generali, determinandone i poteri anche di rappresentanza.

#### **ARTICOLO 18- COMITATO ESECUTIVO**

Il Consiglio di Amministrazione può nominare un Comitato Esecutivo, fissandone il numero dei membri, i poteri e le mansioni. Il Comitato Esecutivo è presieduto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, e di esso fanno parte i Vice Presidenti e i Consiglieri delegati, se nominati. Le sedute del Comitato Esecutivo sono valide con la presenza di almeno la metà più uno dei suoi componenti. Le sue deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta degli intervenuti alla riunione.

#### **ARTICOLO 19- MEDAGLIE DI PRESENZA**

Ai Consiglieri è riconosciuto un gettone di presenza per ogni seduta di Consiglio alla quale ciascun Consigliere abbia partecipato, l'ammontare del quale è determinato dall'assemblea dei soci.

**TITOLO V**  
**COLLEGIO SINDACALE E CONTROLLO CONTABILE.**

**ARTICOLO 20- SINDACI**

Il Collegio Sindacale è composto di tre Sindaci Effettivi e tre Supplenti che durano in carica tre anni e sono rieleggibili. Alla minoranza è riservata l'elezione di un Sindaco Effettivo e di un Supplente. La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo. La lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di Sindaco Effettivo, l'altra per i candidati alla carica di Sindaco Supplente. Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno il 2,5% (duevirgolacinque per cento) del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria. Ogni azionista non può presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista né può votare liste diverse. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Non possono essere inseriti nelle liste candidati che ricoprono già incarichi di Sindaco Effettivo in altre cinque società o enti, i cui titoli siano ammessi alle negoziazioni di un mercato regolamentato iscritto nell'elenco previsto dagli articoli 63 e 67 del Decreto Legislativo 58/1998, o che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile. Le liste presentate devono essere depositate presso la sede della società almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'assemblea in prima convocazione e di ciò è fatta menzione nell'avviso di convocazione. Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, sono depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per le rispettive cariche. La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata. All'elezione dei Sindaci si procede come segue :

1. Dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi e due supplenti.
2. Dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante membro effettivo e l'altro membro supplente.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della lista delle minoranze che ha ottenuto il maggior numero di voti. Nel caso vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti, il Sindaco decade dalla carica. In caso di sostituzione di un Sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato.

Le deliberazioni del Collegio sono prese a maggioranza assoluta degli intervenuti alla riunione.

Le precedenti statuizioni in materia di elezione dei Sindaci Effettivi e/o supplenti e del Presidente necessarie per provvedere ai sensi di legge alle nomine dei Sindaci Effettivi e/o supplenti e del Presidente necessarie per l'integrazione del Collegio Sindacale a seguito di sostituzione o decadenza. In tali casi l'assemblea delibera a maggioranza relativa fatta salva la riserva di cui al secondo comma del presente articolo. Qualora venga presentata un'unica lista, l'intero Collegio Sindacale viene nominato da detta lista. Nel caso non venga presentata alcuna lista l'assemblea delibera a maggioranza dei votanti escludendo dal computo gli astenuti. La retribuzione per i Sindaci Effettivi è stabilita dall'assemblea.

Le riunioni del Collegio Sindacale possono svolgersi anche con mezzi di telecomunicazione nel rispetto delle seguenti condizioni:

- a) che sia consentito ai partecipanti di visionare, ricevere o trasmettere tutta la documentazione necessaria;
- b) che sia consentita la partecipazione in tempo reale alla discussione nel rispetto del metodo collegiale.

Le riunioni si tengono nel luogo in cui si trova il Presidente o, in sua assenza, il Sindaco più anziano di età.

**ARTICOLO 21- CONTROLLO CONTABILE**

Il controllo contabile è esercitato a norma di legge.

**TITOLO VI  
BILANCIO ED UTILI**

**ARTICOLO 22 – DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI**

Il Consiglio di amministrazione nomina o revoca, sentito il parere del collegio sindacale, il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili avente quale requisito di professionalità una adeguata conoscenza in materia amministrativa, contabile e finanziaria.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari predispone adeguate procedure amministrative e contabili per la predisposizione del bilancio di esercizio, del bilancio consolidato e di ogni altra comunicazione di carattere finanziario. Allo stesso vengono conferiti adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti attribuiti.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari attesta con apposita relazione allegata al bilancio di esercizio e ove previsto al bilancio consolidato, l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle procedure nonché la corrispondenza del bilancio alle risultanze dei libri e delle scritture contabili.

**ARTICOLO 23- ESERCIZIO SOCIALE**

L'esercizio sociale si chiude al trentun dicembre di ogni anno.

**ARTICOLO 24- DESTINAZIONE UTILI**

Gli utili netti sono destinati nel modo seguente :

- il 5% (cinque per cento) alla riserva legale, fino a che questa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale;
- il resto agli azionisti, salvo diversa destinazione deliberata dall'assemblea.

**ARTICOLO 25- DIVIDENDI**

Il pagamento dei dividendi avviene nei modi e nei termini fissati dalla deliberazione assembleare che dispone la distribuzione dell'utile ai soci. I dividendi non riscossi entro i cinque anni successivi al giorno in cui sono divenuti esigibili, si prescrivono a favore della società con imputazione alla riserva straordinaria. Quando si verificano le condizioni previste dall'articolo 2433 bis, primo comma, Codice Civile, potranno essere distribuiti acconti sui dividendi con le modalità e le procedure determinate dal citato articolo.

**TITOLO VII  
DISPOSIZIONI FINALI**

**ARTICOLO 26- DOMICILIO DEI SOCI**

Il domicilio dei soci, relativamente a tutti i rapporti con la società, è quello risultante dal libro dei soci.

**ARTICOLO 27- SCIoglimento**

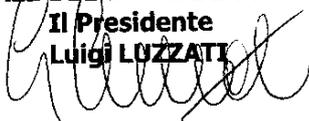
In caso di scioglimento della società, l'assemblea nomina un liquidatore, ne determina i poteri, ne fissa il compenso e impartisce direttive per la liquidazione.

**ARTICOLO 28- RINVIO ALLE NORME DI LEGGE**

Per tutto quanto non previsto e regolato dal presente statuto, viene fatto espresso richiamo alle disposizioni di legge.

CENTRALE DEL LATTE DI TORINO & C. S.p.A.

Il Presidente  
Luigi LUZZATI





SALADS & FRUITS SRL



**Bilancio separato 2008**

**Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.**

**Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.**  
**Via Filadelfia 220 – 10137 Torino**  
**Tel. 0113240200 – fax 0113240300**  
**E-mail: [posta@centralelatte.torino.it](mailto:posta@centralelatte.torino.it)**  
**[www.centralelatte.torino.it](http://www.centralelatte.torino.it)**  
**Cap.soc.Euro 20.600.000 int.vers.**  
**C.C.I.A.A. Torino n. 520409**  
**Tribunale Torino n. 631/77**  
**Cod.Fisc. – Part.IVA 01934250018**

**Bilancio separato 2008**  
**Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.**

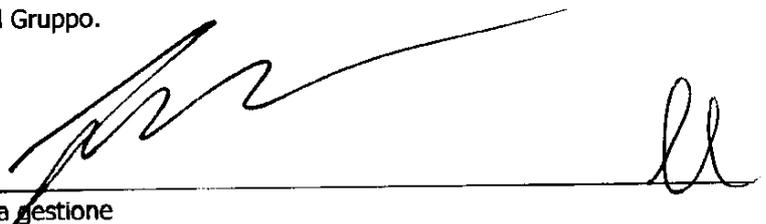
**Relazione sulla gestione**

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of fluid, connected strokes that form a stylized name or set of initials.

Signori azionisti,

L'anno 2008, è iniziato così come era finito il 2007 con ancora forti tensioni sul prezzo del latte. Sebbene senza raggiungere i picchi registrati nel corso dell'ultimo trimestre dell'anno precedente gli aumenti del prezzo della materia prima rispetto al 2007 sono proseguiti per i primi nove mesi per poi stabilizzarsi nel corso dell'ultimo trimestre dell'anno. Nel frattempo l'aggravarsi della crisi finanziaria mondiale e il sopraggiungere della recessione, manifestatasi pienamente in Italia nel corso del secondo semestre 2008 ha pesantemente condizionato i consumi delle famiglie con evidenti cali a volume dei consumi alimentari compresi quei generi ritenuti primari e per i quali, in precedenza non si era mai posto il dubbio tra la qualità e il prezzo più conveniente. I maggiori costi sostenuti non sono stati integralmente assorbiti dagli inevitabili aumenti di listini in quanto consapevoli che i consumatori non avrebbero sopportato incrementi maggiori senza ulteriori cali dei consumi. Al momento non è possibile ipotizzare una inversione di tendenza ma viceversa è facile prevedere che, anche a causa della sovrapposizione di altri impegni, il consumo delle famiglie non crescerà mantenendo così il trend dei consumi al ribasso. Occorre inoltre evidenziare come, insieme alla crisi congiunturale in corso, si stia manifestando un mutamento strutturale nel settore lattiero – caseario con profonde modificazioni in atto, sia dal lato dell'offerta dei prodotti con il rapido sviluppo delle *Private labels*, sia dal lato dei canali distributivi con una accentuazione della crisi del dettaglio tradizionale. In questa situazione di mercato le società del Gruppo, forti della propria radicata presenza nelle aree di loro competenza, hanno contenuto i cali di vendita risultando, tra i *competitors*, quelle con le minori perdite a volume e con le quote di mercato in crescita, segno quest'ultimo che la qualità dei prodotti è sempre apprezzata anche a fronte di offerte a prezzi di vendita talmente bassi da risultare incomprensibili in relazione ai costi industriali di produzione.

In uno scenario così difficile è stata completata la costruzione del nuovo stabilimento di Vicenza inaugurato nel mese di giugno ma effettivamente operativo dal successivo mese di luglio. Il nuovo insediamento produttivo, considerato unanimemente come uno dei più moderni in Italia, arriva dopo oltre 70 anni di storia della Centrale del Latte di Vicenza, dapprima azienda municipalizzata e dal 2002 entrata a far parte del gruppo CLT. La costruzione del nuovo stabilimento è stato un impegno gravoso e più lungo del previsto ed ha consentito la chiusura di tre stabilimenti a Vicenza – Via Medici, a Valdagno e a Carmagnola (To). In quest'ultimo sito il gruppo produceva lo yogurt ora interamente prodotto a Vicenza. Il nuovo stabilimento consente al gruppo di incrementare quantitativamente e qualitativamente il già alto livello delle proprie produzioni, e proseguire nell'attività di ricerca e sviluppo. E proprio da quest'ultima attività è nato un nuovo prodotto denominato *smoothie*. Si tratta di un prodotto da bere di sola frutta e senza zuccheri aggiunti, già affermato nel resto d'Europa, che in Italia sarà proposto dal gruppo CLT e da poche altre aziende specializzate. La produzione è prevista a Vicenza per tutte le società del Gruppo.



Con l'apertura del nuovo stabilimento di Vicenza sono stati rispettati tutti gli impegni presi con il Comune di Vicenza all'atto dell'acquisizione e, sono in fase di graduale, progressiva e positiva definizione le pratiche per le quali, nel corso degli anni precedenti erano stati rilevati maggiori costi.

In riferimento al contenzioso relativo alla moratoria fiscale della quale aveva usufruito la Centrale del Latte di Vicenza quando era di proprietà comunale, nel corso del 2008 la Commissione Tributaria Provinciale di Vicenza ha respinto i ricorsi presentati. In opposizione a tale sentenza la Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale per il recupero delle imposte pregresse per 1.064 migliaia di Euro.

La contingenza negativa, se da una parte ha determinato la riduzione dei consumi, dall'altra parte ha contribuito a calmierare il prezzo della materia prima riportandolo a valori per litro vicini a quelli praticati nei paesi europei con alte capacità produttive come Francia e Germania. L'effetto di questo riequilibrio del prezzo del latte ha consentito al gruppo di recuperare, nel corso del quarto trimestre, alcuni punti percentuali di marginalità.

Nel corso del 2008 la Capogruppo Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. ha ulteriormente aumentato le proprie quote di partecipazioni nelle società controllate. Ha sottoscritto e versato l'intero aumento di capitale deliberato dall'assemblea straordinaria della Centrale del Latte di Vicenza per complessivi 10 milioni di Euro, e della Salads & Fruits Srl, oltre al versamento dell'aumento di capitale per complessivi 1,403 milioni di Euro, ha acquistato dagli altri soci le rimanenti quote. Al termine di queste operazioni la partecipazione in Centrale del Latte di Vicenza sale al 91,7% e quella in Salads & Fruits raggiunge il 100% del capitale.

Nel corso del 2008 si è formalizzata la situazione di controllo congiunto nella collegata Frascheri S.p.A. pertanto dall'esercizio 2008 il bilancio della società è consolidato con il metodo proporzionale alla quota posseduta pari (40%).

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2008 chiude, dopo le imposte sul reddito per 1.458 migliaia di Euro, ammortamenti per 5.131 migliaia di Euro, accantonamenti per rischi futuri per 479 mila Euro e svalutazioni per 390 mila Euro con una perdita netta di 1.221 migliaia di Euro.

Alla fine dell'esercizio i principali indicatori di conto economico sono riassunti e confrontati con quelli dell'esercizio precedente nel prospetto che segue che fornisce anche le variazioni intervenute a seguito dell'ampliamento dell'area di consolidamento.

(migliaia di Euro)	31-dic-08	31-dic-07	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	104.493	99.701	+5%
<i>di cui da variazione area di consolidamento</i>	<i>4.452</i>		
Valore della produzione	106.388	100.713	+6%
Margine operativo lordo	6.754	8.891	-24%
Margine operativo netto	727	4.081	-82%
Risultato prima delle imposte	(692)	3.436	
Risultato netto dopo le imposte	(1.221)	751	

I ricavi netti del Gruppo ammontano a 104.493 migliaia di Euro contro le 99.701 migliaia di Euro dell'esercizio precedente. La loro ripartizione per segmenti è illustrata nella tabella che segue:

	31-dic-08		31-dic-07		Variazione	
Latte fresco	47.553	46%	45.348	45,5%	2.205	5%
Latte UHT	20.374	19%	19.361	19,4%	1.013	5%
Yogurt	8.175	8%	8.237	8,3%	(62)	-1%
Prodotti di IV gamma	7.209	7%	6.663	6,7%	546	8%
Latte e panna sfusi	3.112	3%	4.201	4,2%	(1.089)	-26%
Altri prodotti confezionati	18.071	17%	15.891	15,9%	2.180	14%
<b>Totale</b>	<b>104.493</b>	<b>100%</b>	<b>99.701</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.792</b>	<b>5%</b>

**Il segmento latte fresco**, rileva un incremento a valore di 2.205 migliaia di Euro (di cui dalla variazione dell'area di consolidamento 1.371 migliaia di Euro). In un contesto di cali di consumi generalizzati il gruppo, nelle tre regioni interessate che rappresentano il 16,8% del mercato nazionale, mantiene una quota di mercato superiore alla quota posseduta dai due principali *competitors* nazionali e ha raggiunto il 23,7% (fonte: IHA Italia – consumi delle famiglie 2008).

**Nel segmento latte a lunga conservazione (UHT)**, registra, a seguito di mirate azioni commerciali, un incremento di 1.013 migliaia di Euro (di cui dalla variazione dell'area di consolidamento 836 mila Euro). Nelle tre regioni interessate, che rappresentano il 17,6% del mercato nazionale del latte a lunga conservazione, la quota di mercato raggiunge il 13,0%, inferiore rispetto a Parmalat (13,3%), ma superiore all'altro *competitor* nazionale Granarolo (10,3%) (fonte: IHA Italia – consumi delle famiglie 2008).

**Il segmento yogurt**, rileva un calo di vendite di valore di 62 mila (la variazione dell'area di consolidamento ha comportato un aumento di 114 mila Euro). Nel corso del 2008 alcune difficoltà produttive legate al trasferimento nel nuovo stabilimento di Vicenza hanno in parte frenato lo sviluppo commerciale di questo segmento. Con il nuovo sito produttivo, nel quale si è concentrata l'intera produzione di yogurt del gruppo, riprenderanno con maggiore vigore le attività di innovazione di prodotto per proporre ai consumatori nuove referenze nella fascia dei prodotti "salutistici" e gusti innovativi. Nel mercato di riferimento, nel quale si confrontano *competitors* aggressivi e specializzati e che rappresenta il 26,4% del mercato nazionale, il Gruppo detiene una quota del 4,5% in recupero rispetto al 4,4% del 2007. (fonte: IHA Italia – consumi delle famiglie 2008).

**Il segmento prodotti di IV gamma** che comprende insalate e frutta rileva un incremento a valore pari a 546 mila Euro (di cui dalla variazione della area di consolidamento 559 mila Euro). In generale il segmento, che si contraddistingue per il più alto contenuto di servizio, ha risentito in misura evidente del calo dei consumi, in tale contesto le vendite del gruppo si sono mantenute stabili.

**Il segmento altri prodotti confezionati**, rileva un incremento a valore di 2.180 migliaia di Euro (di cui dalla variazione dell'area di consolidamento per 1.446 migliaia di Euro).

#### Ripartizione geografica

Nella ripartizione geografica la variazione dell'area di consolidamento ha interessato la regione Liguria. Il prospetto che segue illustra il fatturato al 31 dicembre 2008 suddiviso per aree geografiche:

(migliaia di Euro)	Latte fresco	Latte UHT	Yogurt	Prodotti TV gamma	Latte e panna sfusi	Altri prodotti confezionati	Totale
<b>Piemonte</b>							
<b>31-dic-08</b>	<b>25.073</b>	<b>13.229</b>	<b>2.214</b>	<b>2.211</b>	<b>663</b>	<b>4.800</b>	<b>48.190</b>
31-dic-07	25.274	12.145	2.211	2.586	999	4.818	48.033
Variazione %	-0,8%	8,9%	0,1%	-14,5%	-33,7%	-0,4%	0,3%
<b>Liguria</b>							
<b>31-dic-08</b>	<b>14.500</b>	<b>2.053</b>	<b>744</b>	<b>3.159</b>	<b>390</b>	<b>9.417</b>	<b>30.264</b>
31-dic-07	12.290	1.231	674	2.697	-	7.967	24.859
Variazione %	18,0%	66,7%	10,3%	17,2%	-	18,2%	21,7%
<b>Veneto</b>							
<b>31-dic-08</b>	<b>7.980</b>	<b>5.091</b>	<b>5.218</b>	<b>713</b>	<b>129</b>	<b>3.854</b>	<b>22.984</b>
31-dic-07	7.784	5.985	5.352	1.041	969	3.106	24.237
Variazione %	2,5%	-14,9%	-2,5%	-31,5%	-86,7%	24,1%	-5,2%
<b>Altre</b>							
<b>31-dic-08</b>	-	-	-	<b>1.125</b>	<b>1.930</b>	-	<b>3.055</b>
31-dic-07	-	-	-	340	2.233	-	2.572
Variazione %	-	-	-	100,0%	-13,5%	-	18,8%
<b>Totale</b>							
<b>31-dic-08</b>	<b>47.553</b>	<b>20.374</b>	<b>8.175</b>	<b>7.209</b>	<b>3.112</b>	<b>18.071</b>	<b>104.493</b>
31-dic-07	45.348	19.361	8.237	6.663	4.201	15.891	99.701
Variazione %	4,9%	5,2%	-0,7%	8,2%	-25,9%	13,7%	4,8%

**Gli altri ricavi** ammontano a 2.051 migliaia di Euro rispetto alle 1.023 migliaia di Euro dell'esercizio 2007. La loro composizione è illustrata, con apposito prospetto, nelle note esplicative.

**I costi operativi.** La crescita del prezzo del latte alla stalla ha significativamente influenzato i costi operativi dei primi nove mesi dell'anno 2008. Nel corso del quarto trimestre la contingenza negativa ha contribuito a calmierare e riequilibrare il prezzo della materia prima, consentendo al gruppo di recuperare alcuni punti percentuali di marginalità.

I costi per servizi rilevano in particolare rilevanti aumenti dei contributi dovuti alla grande distribuzione organizzata (+6%) e ai costi energetici (+66%).

**Il costo del personale** ha raggiunto le 14.275 migliaia di Euro nel 2008 (di cui 515 mila Euro dalla variazione dell'area di consolidamento) contro le 11.933 migliaia di Euro del 2007. Il numero medio dei dipendenti al 31 dicembre 2008 è di 277 unità (di cui 14 dalla variazione dell'area di consolidamento) nel 2007 il numero medio era pari a 253 unità.

Dirigenti n. 17

Quadri n. 8

Impiegati n. 106

Operai n. 146

**Gli ammortamenti** relativi alle immobilizzazioni materiali sono passati dalle 2.866 migliaia di Euro del 2007 alle 3.571 migliaia di Euro (di cui 125 mila dalla variazione dell'area di consolidamento), mentre quelli relativi alle immobilizzazioni immateriali sono ammontati a 1.559 migliaia di Euro (1.100 migliaia di Euro nel 2007).

**Le svalutazioni di attività immateriali.** Nel corso del 2008 si è provveduto alla svalutazione, per 230 mila Euro, dell'avviamento relativo alla controllata Salads & Fruits Srl in quanto venuti meno presupposti per la sua iscrizione.

**Gli accantonamento per rischi,** per complessivi 479 mila si riferiscono a ipotesi di costi derivanti da un contenzioso fiscale e dalla presunta perdita di valore della partecipazione nella collegata GPP Genova Pasta e Pesto S.p.A.

**Gli oneri e proventi finanziari.** Gli oneri finanziari rilevati alla fine dell'esercizio 2008 ammontano a complessivi 2.010 migliaia Euro (di cui 28 mila Euro dalla variazione dell'area di consolidamento) in aumento rispetto ai 1.074 migliaia Euro dell'esercizio precedente e sono per lo più da addebitare agli interessi su mutui e finanziamenti.

I proventi finanziari raggiungono i 434 mila Euro (di cui 10 mila dalla variazione dell'area di consolidamento) rispetto ai 744 mila Euro rilevati nell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2007.

Per ciascuno dei paragrafi sin qui trattati e riguardanti i ricavi e i costi dell'esercizio 2008, sono stati predisposti e pubblicati nelle note esplicative prospetti di illustrazione e confronto con l'esercizio precedente.

La gestione economica e la situazione patrimoniale del Gruppo dell'esercizio 2008 sono illustrate nel conto economico e nella situazione patrimoniale riclassificati nell'allegato a). L'allegato in questione riporta la descrizione dei criteri adottati nella predisposizione delle situazioni contabili riclassificate, apposite annotazioni di rinvio alle voci degli schemi obbligatori e le informazioni in ordine agli "indicatori alternativi di performance".

### Situazione finanziaria.

La posizione finanziaria netta del gruppo al 31 dicembre 2008, dopo aver dato corso al pagamento dei dividendi, delle imposte, e degli investimenti effettuati risulta negativa per 30.041 migliaia di Euro (16.485 migliaia di Euro a fine 2007 e 31.029 migliaia di Euro al 30 settembre 2008).

(migliaia di Euro)	31-dic-08	31-dic-07
Disponibilità liquide (15ne+16ne)	7.224	12.160
Titoli detenuti per la negoziazione (12ne)	439	1.078
<b>Totale attività finanziarie correnti</b>	<b>7.663</b>	<b>13.238</b>
Debiti verso banche (23ne)	(3.968)	(4.895)
Quota corrente di finanziamenti a medio lungo termine (24ne)	(3.868)	(2.770)
Quota corrente debiti verso altri finanziatori (25ne)	(815)	(131)
<b>Totale passività finanziarie correnti</b>	<b>(8.651)</b>	<b>(7.796)</b>
Debiti per finanziamenti a medio lungo termine (18ne)	(21.258)	(21.419)
Debiti verso altri finanziatori a medio lungo termine (19ne)	(7.795)	(508)
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>	<b>(29.053)</b>	<b>(21.927)</b>
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(37.704)</b>	<b>(29.723)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(30.041)</b>	<b>(16.485)</b>

I titoli detenuti per la negoziazione e inseriti nelle disponibilità liquide sono indicati nella tabella che segue:

	(migliaia di Euro)	31-dic-08
Hedgersel - Ersel Hedge Sgr S.p.A.		439
<b>Totale titoli</b>		<b>439</b>

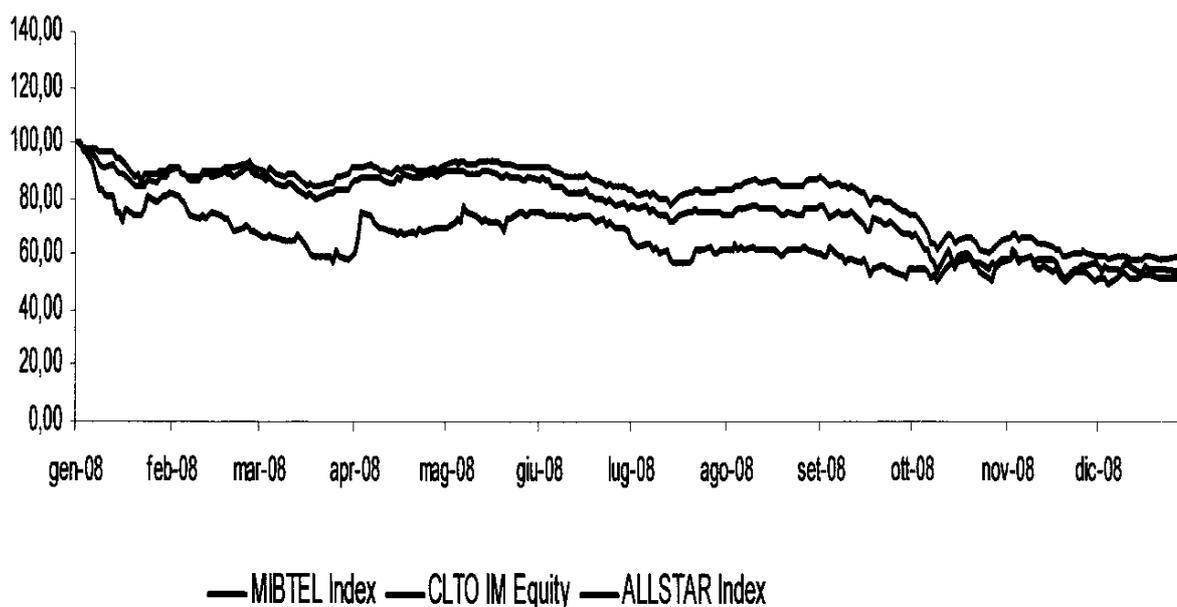
L'informativa sui rischi finanziari e operativi è riportata nelle note esplicative.

Alla fine dell'esercizio 2008 il *cash flow* operativo è stato di 1.535 migliaia di Euro rispetto a quello di fine 2007 pari a 7.858 migliaia di Euro, mentre il *cash flow* assorbito dagli investimenti in immobilizzazioni tecniche e finanziarie è stato pari a 14.591 migliaia di Euro (nel 2007 17.821 migliaia di Euro), determinando un assorbimento di cassa di 13.056 migliaia di Euro.

Le variazioni intervenute nella struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo rispetto al 31 dicembre 2007 sono illustrate nel rendiconto finanziario.

#### Andamento del titolo della Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

L'andamento del titolo della Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A., quotato alla Borsa Italiana nel segmento STAR (Segmento Titoli ad Alti Requisiti), ha subito gli effetti della crisi finanziaria mondiale ed è stato caratterizzato da un andamento al ribasso rispetto all'anno 2007. La perdita di valore dall'inizio dell'anno 2008 è stata pari al 45,67% con gli indici di riferimento MIBTEL e ALLSTARS che hanno registrato perdite rispettivamente del 48,63% e del 40,43%. (fonte Bloomberg).



I valori medi hanno oscillato fra 3,37 Euro e i 2,16 Euro per azione, mentre il valore massimo raggiunto è stato di 3,90 Euro per azione. Il 30 dicembre 2008, ultimo giorno di contrattazione dell'anno il titolo della società ha chiuso a 2,12 Euro per azione.

### Privacy

Nel corso dell'anno 2008 sono state attuate dalla Capogruppo le operazioni di verifica per l'adeguamento annuale del Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) così come stabilito dalla vigente normativa in materia di privacy.

Durante queste operazioni di verifica è data particolare importanza al mantenimento dei livelli di sicurezza precedentemente raggiunti attraverso l'attuazione delle relative contromisure di tipo fisico, logico ed organizzativo.

Le stesse verifiche al suddetto Documento Programmatico sulla Sicurezza sono state effettuate anche dalle società controllate.

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE DELLA CAPOGRUPPO

### La gestione economica

L'esercizio 2008 della Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. si chiude con ricavi netti che raggiungono le 59.455 migliaia di Euro con una riduzione dell'1,1% rispetto alle 60.131 migliaia di Euro dell'esercizio 2007.

Il risultato finale dopo le imposte sul reddito al netto delle imposte differite (1.383 migliaia di Euro) è pari a 86 mila Euro ed è stato pesantemente condizionato dalla svalutazione delle partecipazioni nelle controllate Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. per 56 mila Euro e nella Salads & Fruits S.r.l. per 2.116 migliaia di Euro. Alla fine dell'esercizio 2008 i principali indicatori di conto economico sono riassunti e confrontati con quelli dell'esercizio 2007 nel prospetto che segue:

(migliaia di Euro)	31-dic-08	31-dic-07	variazione
Vendite nette	59.455	60.131	- 1,1%
Valore della produzione	60.097	60.704	- 1,0%
Margine operativo netto - Ebit	5.937	5.582	- 18,2%
Risultato prima delle imposte	1.479	4.686	-68,4%
Utile netto	86	2.562	

### Ricavi delle vendite

La tabella che segue illustra in modo sintetico l'andamento delle vendite dei segmenti di fatturato

(migliaia di Euro)	31-dic-08		31-dic-07		variazione	
Latte fresco	25.073	42,2%	25.274	42,0%	(201)	-0,8%
infragruppo	4.853	8,2%	4.254	7,1%	599	14,1%
<b>Totale latte fresco</b>	<b>29.925</b>	<b>50,3%</b>	<b>29.528</b>	<b>49,1%</b>	<b>397</b>	<b>1,3%</b>
Latte UHT	13.229	22,3%	12.145	20,2%	1.084	8,9%
infragruppo	1.206	2,0%	1.230	2,0%	(24)	-2,0%
<b>Totale latte UHT</b>	<b>14.436</b>	<b>24,3%</b>	<b>13.375</b>	<b>22,2%</b>	<b>1.060</b>	<b>7,9%</b>
Yogurt	2.214	3,7%	2.210	3,7%	3	0,1%
infragruppo	86	0,1%	117	0,2%	(31)	-26,2%
<b>Totale yogurt</b>	<b>2.300</b>	<b>3,9%</b>	<b>2.327</b>	<b>3,9%</b>	<b>(27)</b>	<b>-1,2%</b>
Prodotti di IV gamma	2.211	3,7%	2.586	4,3%	(375)	-14,5%
infragruppo	-	0,0%	-	0,0%	-	0%
<b>Totale IV gamma</b>	<b>2.211</b>	<b>3,7%</b>	<b>2.586</b>	<b>4,3%</b>	<b>(375)</b>	<b>-14,5%</b>
Latte e panna sfusi	2.364	4,0%	3.232	5,4%	(868)	-26,8%
infragruppo	2.736	4,6%	3.667	6,1%	(931)	-25,4%
<b>Totale latte e panna sfusi</b>	<b>5.100</b>	<b>8,6%</b>	<b>6.899</b>	<b>11,5%</b>	<b>(1.799)</b>	<b>-26,1%</b>
Altri prodotti confezionati	4.800	8,1%	4.819	8,0%	(18)	-0,4%
infragruppo	683	1,1%	597	1,0%	86	14,5%
<b>Totale altri prodotti confezionati</b>	<b>5.483</b>	<b>9,2%</b>	<b>5.416</b>	<b>9,0%</b>	<b>69</b>	<b>1,3%</b>
<b>Totale delle vendite</b>	<b>59.455</b>	<b>100,0%</b>	<b>60.131</b>	<b>100,0%</b>	<b>(675)</b>	<b>-1,1%</b>
<b>di cui infragruppo</b>	<b>9.564</b>	<b>16,1%</b>	<b>9.865</b>	<b>16,4%</b>	<b>(301)</b>	<b>-3,1%</b>

**Nel segmento latte fresco**, la Capogruppo rileva, al netto delle vendite infragruppo, un fatturato di 25.073 migliaia di Euro stabile rispetto all'esercizio 2007. In calo le vendite a volume che rilevano un calo del 7,5%.

**Per il latte a lunga conservazione**, allo scopo di rilanciare le vendite sono proseguite le azioni commerciali e di marketing avviate nel corso dell'ultimo trimestre del 2007, i risultati sono stati un incremento delle vendite a valore dell'8,9% e a quantità del 4,5% rispetto all'anno 2007.

**Il segmento yogurt** è sostanzialmente stabile con una crescita dello 0,1% rispetto al 2007 e con quantità altrettanto stabili -0,05%.

**Il segmento prodotti di IV gamma e degli altri prodotti confezionati** contraddistinti dalla componente servizio hanno subito un evidente calo sia a valore -14,5% che a quantità -9%, rilevando come in periodi di crisi questi prodotti subiscono in modo più sensibili rispetto agli altri la tendenza a un consumo più attento. Il segmento resta comunque commercialmente interessante e da seguire con attenzione.

**Il segmento altri prodotti confezionati** cresce del 1,3% rispetto al 2007.

**Ripartizione geografica**

La ripartizione geografica del fatturato non è indicativa in quanto l'attività della Società si svolge prevalentemente in Piemonte.

**Altri ricavi**

Gli altri ricavi ammontano a 811 mila Euro rispetto ai 620 mila Euro dell'esercizio 2007. La loro composizione è illustrata, con apposito prospetto, nelle note esplicative.

**Costi operativi.**

Le tensioni sul prezzo del latte alla stalla sono proseguite, seppur in maniera meno pesante, anche nel corso del 2008. I consumi di materie prime e prodotti di confezionamento passano dalle 33.824 migliaia di Euro del 2007 alle 32.719 migliaia di Euro del 2008, i costi per servizi, in aumento a causa anche degli incrementi dei costi energetici e dei contributi promozionali alla GDO, raggiungono le 14.162 migliaia di Euro contro le 13.115 migliaia di Euro del 2007 e gli altri costi operativi passano da 376 mila Euro del 2007 a 402 mila del 2008.

Gli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali ammontano a 1.529 migliaia di Euro ed hanno inciso sul valore della produzione per il 2,5%. Gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali ammontano a 39 mila Euro pari allo 0,1% del valore della produzione e senza variazioni rispetto all'esercizio 2007.

**Gli oneri e proventi finanziari.**

Gli oneri finanziari rilevati alla fine dell'esercizio 2008 ammontano a complessivi 902 mila Euro in aumento rispetto ai 476 mila Euro dell'esercizio precedente e sono, per la maggior parte (628 mila Euro) da riportare agli interessi passivi derivanti da mutui e finanziamenti.

La loro incidenza sul valore della produzione è risultata dello 1,5% in aumento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (0,8%).

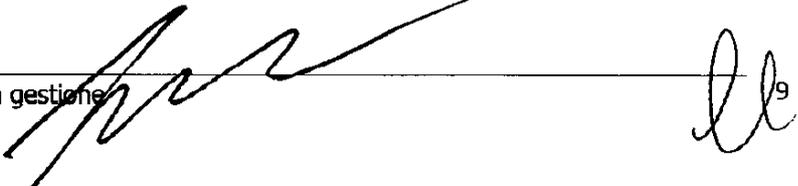
I proventi finanziari raggiungono i 360 mila Euro rispetto ai 505 mila Euro rilevati alla fine dell'esercizio 2007; il rapporto sul valore della produzione risulta dello 0,6% contro lo 0,8% dell'esercizio 2007.

**Svalutazioni finanziarie di partecipazioni.**

Come detto in apertura, la Società ha ritenuto opportuno svalutare la partecipazione nella Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. per 56 mila Euro e per 2.116 migliaia di Euro la partecipazione nella Salads & Fruits. S.r.l..

Per ciascuno dei paragrafi sin qui trattati e riguardanti i ricavi e i costi dell'esercizio 2008, sono stati predisposti e pubblicati nelle note esplicative prospetti di illustrazione e confronto con l'esercizio precedente.

La gestione economica e la situazione patrimoniale della Capogruppo dell'esercizio 2008 sono illustrate nel conto economico e nella situazione patrimoniale riclassificati nell'allegato b). L'allegato in questione riporta la descrizione dei criteri adottati nella predisposizione delle situazioni contabili riclassificate,



apposite annotazioni di rinvio alle voci degli schemi obbligatori e le informazioni in ordine agli "indicatori alternativi di *performance*".

### Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta della Capogruppo alla fine dell'esercizio 2008, dopo aver sottoscritto gli aumenti di capitale della Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. e della Salads & Fruits Srl, dato corso al pagamento dei dividendi, a quello delle imposte a saldo 2007 e in acconto sull'esercizio 2008, e dell'autofinanziamento degli investimenti effettuati risulta negativa per 8.841 migliaia di Euro contro una posizione finanziaria negativa 680 mila Euro nel 2007. Nel corso del 2008 la Capogruppo ha provveduto ad effettuare alla controllata Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. un finanziamento fruttifero di 4 milioni di Euro.

	(migliaia di Euro)	31-dic-08	31-dic-07
Disponibilità liquide (15ne+16ne)		3.788	9.019
Titoli detenuti per la negoziazione (14ne)		438	1.078
<b>Totale attività finanziarie correnti</b>		<b>4.226</b>	<b>10.097</b>
Quota corrente di finanziamenti a medio lungo termine (24ne)		(2.303)	(1.076)
Quota corrente debiti verso altri finanziatori (25ne)		(95)	(92)
<b>Totale passività finanziarie correnti</b>		<b>(2.398)</b>	<b>(1.168)</b>
Debiti per finanziamenti a medio lungo termine (19ne)		(10.327)	(9.173)
Debiti verso altri finanziatori a medio lungo termine (20ne)		(342)	(437)
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>		<b>(10.669)</b>	<b>(9.609)</b>
<b>Totale passività finanziarie</b>		<b>(13.067)</b>	<b>(10.777)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>		<b>(8.841)</b>	<b>(680)</b>

I titoli detenuti per la negoziazione e inseriti nelle disponibilità liquide sono indicati nella tabella che segue:

	(migliaia di Euro)	31-dic-08
Hedgersel - Ersel Hedge Sgr S.p.A.		4389
<b>Totale titoli</b>		<b>438</b>

Le variazioni intervenute nella struttura finanziaria rispetto al 31 dicembre 2007 sono illustrate nel rendiconto finanziario.

Alla fine dell'esercizio 2008 il *cash flow* operativo è stato positivo per 2.716 migliaia di Euro (alla fine del 2007 negativo per 423 mila Euro), mentre il *cash flow* assorbito dagli investimenti in immobilizzazioni tecniche e finanziarie è stato pari a 10.376 migliaia di Euro (rispetto alle 5.523 migliaia di Euro del 2007), con un assorbimento di cassa per 7.660 migliaia di Euro.

Le variazioni intervenute nella struttura patrimoniale e finanziaria della Capogruppo rispetto al 31 dicembre 2007 sono illustrate nel rendiconto finanziario.

### Partecipazioni in controllate

Nel corso del 2008 la Società ha provveduto: alla sottoscrizione e al versamento dell'aumento del capitale sociale deliberato dall'assemblea straordinaria della Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. per 10

milioni di Euro e della Salads & Fruits Srl per 1,403 milioni di Euro e all'acquisto delle restanti quote per 155 mila Euro. Al termine delle suddette operazioni la partecipazione nella Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. passa dall'85,4% al 91,7% e quella in Salads & Fruits Srl dall'83,7% al 100%.

#### **Partecipazioni in società a controllo congiunto**

##### **Frascheri S.p.A.**

A partire dal mese di gennaio 2008 è stato formalizzato il controllo congiunto della società che, pertanto viene consolidata con il metodo dell'integrazione proporzionale (40%).

#### **Informazioni sulle Società controllate comprese nell'area di consolidamento.**

##### **CENTRO LATTE RAPALLO S.p.A.**

La controllata Centro Latte Rapallo ha chiuso l'esercizio 2008 con un utile netto di 781 Euro dopo le imposte (370 mila Euro) e dopo la svalutazione e l'appostazione a fondo rischi relativo alla partecipazione destinata all'alienazione nella collegata GPP Genova Pasta e Pesto S.p.A. (515 mila Euro) contro un utile netto dell'esercizio 2007 di 621 mila Euro. Il fatturato complessivo al lordo delle vendite infragruppo è risultato pari a 26.331 migliaia di Euro contro le 25.456 migliaia di Euro dell'esercizio 2007.

##### **CENTRALE DEL LATTE DI VICENZA S.p.A.**

La Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. controllata all'91,74%, ha chiuso l'esercizio 2008 con una perdita netta di 2.087 migliaia di Euro contro un risultato negativo per l'anno 2007 di 1.894 migliaia di Euro. Il risultato finale è stato sensibilmente influenzato dagli oneri connessi al trasferimento nel nuovo impianto produttivo e dai maggiori costi relativamente ai primi 6 mesi dell'anno per la gestione dell'attività nella vecchia sede nonché da ammortamenti e oneri finanziari derivanti dagli importanti investimenti effettuati. I ricavi netti ammontano a 24.044 migliaia di Euro contro i 24.930 migliaia di Euro dell'esercizio 2007.

##### **SALADS & FRUITS Srl**

La Salads & Fruits Srl chiude l'esercizio con una perdita di 975 mila Euro rispetto a un risultato negativo di 1.178 migliaia di Euro dell'esercizio 2007. Le risultanze economiche di periodo, seppur in leggero miglioramento, risentono in maniera superiore rispetto alle altre società del Gruppo della riduzione dei consumi che non ha consentito di superare, almeno in parte, le difficoltà delle condizioni tipiche delle società in fase di start up.

##### **FRASCHERI S.p.A.**

La Società ha chiuso l'esercizio 2008 con un utile netto di esercizio di 286 mila Euro contro un utile netto dell'esercizio 2007 di 264 mila Euro. Il fatturato complessivo al lordo delle vendite infragruppo è risultato pari a 11.131 migliaia di Euro contro le 10.353 migliaia di Euro dell'esercizio 2007.

I prospetti contabili riclassificati e le rispettive posizioni finanziarie nette delle società controllate sono riportate negli allegati alla presente relazione.

#### **Riconciliazione Bilancio separato e Bilancio consolidato**

La riconciliazione fra il risultato della Capogruppo il suo Patrimonio netto e i corrispondenti risultato di Gruppo e Patrimonio netto di Gruppo è esposta nelle note esplicative al bilancio consolidato.

#### **ALTRE INFORMAZIONI**

**Informazioni sull'adesione a codici di comportamento (art. 89-bis del regolamento Consob).**

**Codice di Autodisciplina.** La capogruppo ha adottato un Codice di autodisciplina nell'applicazione della propria *Corporate Governance*, intesa quest'ultima come il sistema delle regole secondo le quali le imprese sono gestite e controllate. Il Codice nella sua ultima versione approvata dal Consiglio di Amministrazione il 13 febbraio 2007 e la relazione annuale sulla Corporate Governance sono disponibili sul sito internet della società all'indirizzo:

[http://www.centralelatte.torino.it/ita/finanza/documenti/codice\\_autodisciplina\\_2007.pdf](http://www.centralelatte.torino.it/ita/finanza/documenti/codice_autodisciplina_2007.pdf)

**Codice di comportamento *internal dealing*.** La capogruppo ha adottato il Codice di comportamento diretto a disciplinare gli obblighi informativi e istituito il registro delle persone che hanno accesso a informazioni privilegiate, in ottemperanza a quanto previsto dagli artt. 2.6.3, 2.6.4 e 2.6bis del "Regolamento dei mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A." approvato con delibera Consob n. 13655 del 9 luglio 2002 e dagli articoli 152*bis-ter-quater-quinques-sexies-septies-octies* del Regolamento Consob per gli emittenti, inerenti le operazioni di cui all'articolo 2.6.4 del regolamento di Borsa effettuate per proprio conto da persone rilevanti così come definite dall'articolo 2 del Codice di comportamento *internal dealing*. Il codice di comportamento *internal dealing* nella sua ultima versione approvata dal Consiglio di Amministrazione il 13 febbraio 2007 è disponibile sul sito internet della società all'indirizzo:

[http://www.centralelatte.torino.it/ita/finanza/documenti/codice\\_internal\\_dealing\\_2007.pdf](http://www.centralelatte.torino.it/ita/finanza/documenti/codice_internal_dealing_2007.pdf)

**Azioni proprie.**

La capogruppo non detiene azioni proprie né azioni della controllante. Nel corso dell'esercizio la capogruppo non ha alienato né acquistato azioni proprie e/o azioni della controllante.

**Piani di *stock options*.**

Alla data del 31 dicembre 2008 non sono in essere piani di *stock options*.

#### **EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.**

Per i primi tre mesi dell'anno 2009 è stata definita con i produttori l'intesa sul prezzo del latte alla stalla. La composizione e la modulazione dell'accordo hanno consentito una riduzione del prezzo che lo posiziona a valori medi per litro inferiori rispetto a quelli registrati nel corso di tutto il 2008.

Nel corso del mese di marzo 2009 è stato avviato il progetto di fusione per incorporazione della controllata al 100% Salads & Fruits S.r.l. nella Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.. Il progetto si colloca nel contesto di riorganizzazione societaria avviato per ragioni di semplificazione organizzativa, con il duplice obiettivo di consentire a Centrale del Latte di Torino di svolgere in via diretta le attività esercitate dalla Salads & Fruits, aumentando l'efficienza e riducendo i costi dei processi decisionali e operativi grazie ad una più snella struttura del Gruppo.

#### **EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA'**

Nei primi mesi dell'anno 2009 è proseguito l'andamento negativo delle vendite a volume così come è proseguito il parziale recupero di marginalità già segnalato nell'ultimo trimestre del 2008. In un contesto di grande incertezza e instabilità non appare al momento essere raggiungibile l'obiettivo per l'intero esercizio 2009 di confermare il risultato delle vendite a valore del 2008.

#### **Signori azionisti,**

con l'esercizio testè concluso è venuto a scadenza il mandato triennale del Collegio Sindacale nel ringraziare per l'attività svolta il dottor Alessandro Rayneri, che in data 16 dicembre 2008, ha rassegnato le proprie dimissioni da Presidente del Collegio sindacale della società a seguito superamento dei limiti imposti per gli incarichi in società quotate, il dott. Marco Maria Balosso subentrato con l'incarico di Presidente, alla dottoressa Vittoria Rossotto e al dott. Giovanni D'Amelio Vi preghiamo di voler provvedere alla nomina del nuovo Collegio sindacale per gli esercizi 2009 – 2011 e alla determinazione dei relativi compensi.

#### **Signori azionisti,**

Al fine di raggiungere una migliore correlazione operativa tra le strutture dirigenziali del Gruppo Vi proponiamo di portare il numero dei consiglieri di amministrazione da nove a dieci e di nominare quale consigliere il dottor Nicola Codispoti.

#### **Signori azionisti**

nel ringraziare i responsabili della Società di Revisione KPMG S.p.A., i dirigenti, gli impiegati e gli operai per la collaborazione prestata, Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2008, le relative note esplicative e la presente relazione sulla gestione destinando l'utile d'esercizio di Euro 86.415 come segue:

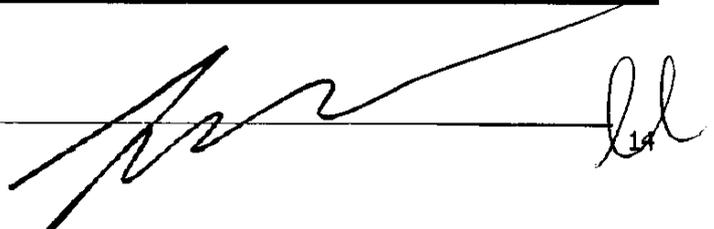
▪ a riserva legale	Euro	4.321
▪ a riserva straordinaria	Euro	82.094

Torino, 12 marzo 2009

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Luigi Luzzati

**Bilancio separato 2008**  
**Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.**

**Prospetti contabili**



A large, stylized handwritten signature in black ink, spanning across the bottom right of the page. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending to the right.

## Conto economico (importi espressi in unità di Euro)

		31-dic-08	31-dic-07	
1ec	1ene	<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>59.455.431</b>	<b>60.130.537</b>
		<i>di cui da controllate</i>	9.194.067	9.865.445
		<i>di cui da società a controllo congiunto</i>	370.230	309.625
2ec	2ene	<b>Altri ricavi</b>	<b>810.845</b>	<b>620.665</b>
		<i>di cui da controllate</i>	244.804	191.834
		<i>di cui da società a controllo congiunto</i>	50.000	-
		<b>Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>60.097.414</b>	<b>60.703.965</b>
3ec	3ene	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione semilavorati, finiti	(168.862)	(47.237)
4ec	4ene	<b>Consumi di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>(32.718.514)</b>	<b>(33.823.517)</b>
		<i>di cui verso controllate</i>	(2.065.882)	(1.369.871)
		<i>di cui verso società a controllo congiunto</i>	(10.264)	(1.043.109)
		<b>Costi del personale</b>		
5ec	5ene	salari e stipendi	(4.770.243)	(4.333.922)
6ec	6ene	oneri sociali	(1.551.808)	(1.479.438)
7ec	7ene	trattamento fine rapporto	(472.692)	(253.033)
8ec	8ene	altri costi	(82.981)	(65.224)
		<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		
9ec	9ene	ammortamento immobilizzazioni immateriali	(39.374)	(39.375)
10ec	10ene	ammortamento immobilizzazioni materiali	(1.528.657)	(1.581.678)
11ec	11ene	svalutazione crediti dell'attivo	(56.012)	(54.144)
12ec	12ene	accantonamenti per rischi e oneri	(120.000)	-
		<b>Altri costi operativi</b>		
13ec	13ene	Servizi	(13.944.198)	(12.948.029)
14ec	14ene	Godimento beni di terzi	(218.078)	(167.052)
		<i>di cui verso controllante</i>	(9.519)	(9.346)
15ec	15ene	Oneri diversi di gestione	(402.246)	(376.254)
		<b>Risultato operativo</b>	<b>4.192.611</b>	<b>5.582.299</b>
16ec	16ene	Proventi finanziari	360.415	505.095
		<i>di cui da controllate</i>	148.896	127.335
17ec	17ene	Oneri finanziari	(902.266)	(475.918)
18ec	18ene	Svalutazione partecipazioni	(2.171.810)	(925.226)
		<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>1.478.949</b>	<b>4.686.250</b>
19ec	19ene	Imposte sul reddito	(1.600.948)	(2.272.447)
20ec	20ene	Imposte anticipate (differite)	208.414	147.742
		<b>UTILE NETTO</b>	<b>86.415</b>	<b>2.561.543</b>
		<b>Numero azioni ordinarie aventi diritto</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>
		<b>Utile netto per azione</b>	<b>0.008</b>	<b>0,26</b>

## Note:

- i riferimenti nella prima colonna rimandano alla singola voce o all'aggregato di voci dei prospetti contabili riclassificati;
- i riferimenti nella seconda colonna rimandano al dettaglio e all'analisi delle singole voci esposte nelle note esplicative;

**Situazione Patrimoniale – Attivo** (importi espressi in unità di Euro)

		<b>ATTIVITA'</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>31-dic-07</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>				
1ne		<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>10.489.634</b>	<b>11.033.950</b>
1c		Terreni	1.663.000	1.663.000
1c		Fabbricati	3.289.746	3.563.591
1c		Impianti e macchinario	4.649.520	5.327.893
1c		Attrezzature industriali e commerciali	470.410	479.466
2c		Immobilizzazioni in corso e acconti	416.958	-
2ne		<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>395.002</b>	<b>434.376</b>
3c		Concessioni, licenze, marchi, e simili	395.002	434.376
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>				
4c	3ne	Partecipazioni in società controllate	42.451.730	33.059.584
4c	4ne	Partecipazioni in società a controllo congiunto	961.293	961.293
4c	5ne	Altre attività finanziarie	1.134	1.134
5c	6ne	Crediti finanziari verso società controllate	4.000.000	5.501.000
6c	7ne	Crediti per imposte anticipate	108.384	78.675
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			<b>58.407.177</b>	<b>51.070.013</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>				
8ne		<b>Rimanenze</b>	<b>1.294.966</b>	<b>1.363.012</b>
7c		Materie prime, sussidiarie, e di consumo	836.336	791.009
8c		Prodotti finiti e merci	458.630	572.003
<b>Crediti commerciali e altri crediti</b>				
9c	9ne	Crediti verso clienti	10.812.803	9.607.559
10c	10ne	Crediti verso società a controllo congiunto	80.684	78.222
11c	11ne	Crediti verso società controllate	2.652.860	2.913.102
12c	12ne	Crediti tributari	2.171.030	3.041.370
13c	13ne	Crediti verso altri	1.547.366	1.688.958
14c	14ne	Crediti finanziari	438.665	1.077.997
<b>Disponibilità liquide</b>				
15c	15ne	Depositi bancari e postali	3.640.269	8.793.988
16c	16ne	Danaro e valori in cassa	147.449	225.325
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>			<b>22.786.092</b>	<b>28.789.533</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>			<b>81.193.269</b>	<b>79.859.546</b>

## Note:

- i riferimenti nella prima colonna rimandano alla singola voce o all'aggregato di voci dei prospetti contabili riclassificati;
- i riferimenti nella seconda colonna rimandano al dettaglio e all'analisi delle singole voci esposte nelle note esplicative.

**Situazione Patrimoniale - Passivo** (importi espressi in unità di Euro)

		<b>PASSIVITA' e PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31-dic-08</b>	<b>31-dic-07</b>
17c	17ne	<b>Capitale Sociale</b>	<b>20.600.000</b>	<b>20.600.000</b>
		<b>Riserve</b>	<b>26.997.694</b>	<b>27.411.319</b>
18c		Riserva sovrapprezzo azioni	14.324.577	14.324.577
19c		Riserva di rivalutazione	196.523	196.523
20c		Riserva legale	926.532	798.455
21c		Altre riserve	10.197.679	8.264.253
22c		Riserva indisponibile da applicazione IFRS	1.265.968	1.265.967
23c		Utile di periodo	86.415	2.561.543
	18ne	<b>TOTALE PATRIMONIO</b>	<b>47.597.694</b>	<b>48.011.319</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>				
24c	19ne	Finanziamenti a lungo termine	10.327.196	9.172.696
25c	20ne	Debiti a lungo termine verso altri finanziatori	341.599	436.724
26c	21ne	Imposte differite	728.475	907.179
		<b>Fondi a lungo termine</b>	<b>2.155.757</b>	<b>1.847.694</b>
27c	22ne	Trattamento di fine rapporto	2.035.757	1.847.694
28c	23ne	Fondo per rischi e oneri	120.000	-
		<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>13.553.027</b>	<b>12.364.293</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>				
		<b>Debiti finanziari</b>	<b>2.397.898</b>	<b>1.167.821</b>
29c	24ne	Quota corrente di finanziamenti a lungo termine	2.302.775	1.076.096
30c	25ne	Quota corrente debiti verso altri finanziatori	95.123	91.725
		<b>Debiti commerciali e altri debiti</b>	<b>17.644.650</b>	<b>18.316.112</b>
31c	26ne	Debiti verso fornitori	13.394.029	14.704.518
32c	27ne	Debiti verso società controllate	1.348.637	790.129
33c	28ne	Debiti verso società a controllo congiunto	1.757	6.117
34c	30ne	Debiti tributari	218.433	184.444
35c	31ne	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	469.994	419.047
36c	32ne	Altri debiti	2.211.800	2.211.854
		<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>20.042.548</b>	<b>19.483.933</b>
		<b>TOTALE PATRIMONIO E PASSIVITA'</b>	<b>81.193.269</b>	<b>79.859.546</b>

## Note:

- I riferimenti nella prima colonna rimandano alla singola voce o all'aggregato di voci dei prospetti contabili riclassificati;
- I riferimenti nella seconda colonna rimandano al dettaglio e all'analisi delle singole voci esposte nelle note esplicative.

**Rendiconto finanziario** (importi espressi in unità di Euro)

	<b>31-dic-08</b>	<b>31-dic-07</b>
Disponibilità monetarie iniziali	10.097.310	10.076.845
<b>A. Flusso monetario per l'attività d'esercizio</b>		
Utile (perdita) d'esercizio	86.415	2.561.453
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	39.374	39.375
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.528.657	1.581.678
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>1.568.031</b>	<b>1.621.053</b>
TFR maturato nell'esercizio al netto di quello pagato	188.063	(191.623)
Imposte differite	(178.704)	(154.403)
Accantonamento (utilizzo) fondo rischi ed oneri	120.000	
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>129.359</b>	<b>(346.026)</b>
Variazione del capitale circolante netto		
Crediti commerciali netti ed altri crediti	(947.464)	(1.135.445)
Crediti finanziari verso controllate	1.501.000	(5.000.000)
Rimanenze	68.046	52.020
Altri crediti	982.222	(857.139)
Fornitori	(756.342)	3.292.259
Debiti diversi	50.854	(105.940)
Debiti tributari	33.988	(505.647)
<b>Totale variazione del capitale circolante netto</b>	<b>932.304</b>	<b>(4.259.891)</b>
<b>Cash flow operativo</b>	<b>2.716.109</b>	<b>(423.318)</b>
<b>B. Flusso monetario da (per) attività di investimento</b>		
Acquisizione nette di immobilizzazioni tecniche	(984.341)	(4.605.070)
(Investimenti/rivalutazioni) disinvestimenti/svalutazioni finanziarie	(9.392.145)	(917.974)
<b>Totale flusso monetario da (per) attività di investimento</b>	<b>(10.376.486)</b>	<b>(5.523.044)</b>
<b>Free cash flow</b>	<b>(7.660.377)</b>	<b>(5.946.365)</b>
<b>C. Flusso monetario da variazione di patrimonio netto</b>		
Dividendi distribuiti	(500.000)	(500.000)
<b>Totale flusso monetario da variazione di patrimonio netto</b>	<b>(500.000)</b>	<b>(500.000)</b>
<b>D. Flusso monetario da attività di finanziamento</b>		
Variazione dei debiti finanziari a medio - lungo termine	2.289.451	6.466.830
<b>Totale flusso monetario da attività di finanziamento</b>	<b>2.289.451</b>	<b>6.466.828</b>
<b>Totale flussi monetario del periodo</b>	<b>(5.870.926)</b>	<b>20.465</b>
<b>CASSA E BANCHE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b> (al netto dei debiti verso banche)	<b>4.226.383</b>	<b>10.097.310</b>

Nel corso dell'esercizio 2008 sono state pagate imposte sul reddito per Euro 332.175 mentre nell'esercizio 2007 l'importo pagato è stato di Euro 2.918.675

**Movimentazione del patrimonio netto** (importi espressi in unità di Euro)

	Consistenza al 01-gen-07	Destinazione del risultato	Distribuzione dividendi	Utile (perdita) di periodo	Consistenza al 31-dic-07
Capitale sociale	20.600.000	-	-	-	20.600.000
Riserva sovrapprezzo azioni	14.324.577	-	-	-	14.324.577
Riserva di rivalutazione	196.523	-	-	-	196.523
Riserva legale	662.606	135.849	-	-	798.455
Altre riserve	6.183.100	2.081.140	14	-	8.264.254
Riserva indisponibile applicazione IFRS	1.265.967	-	-	-	1.265.967
Utile (perdita) di periodo	2.716.989	(2.216.989)	(500.000)	2.561.543	2.561.543
	<b>45.949.762</b>	-	<b>(499.986)</b>	<b>2.561.543</b>	<b>48.011.319</b>

	Consistenza al 01-gen-08	Destinazione del risultato	Distribuzione dividendi	Utile (perdita) di periodo	Consistenza al 31-dic-08
Capitale sociale	20.600.000	-	-	-	20.600.000
Riserva sovrapprezzo azioni	14.324.577	-	-	-	14.324.577
Riserva di rivalutazione	196.523	-	-	-	196.523
Riserva legale	798.455	128.077	-	-	926.532
Altre riserve	8.264.254	1.933.466	(*) (40)	-	10.197.680
Riserva indisponibile applicazione IFRS	1.265.967	-	-	-	1.265.967
Utile (perdita) di periodo	2.561.543	(2.061.543)	(500.000)	86.415	86.415
	<b>48.011.319</b>	-	<b>(500.040)</b>	<b>86.415</b>	<b>47.597.694</b>

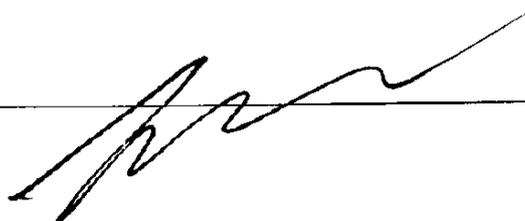
(\*) dividendi non ritirati

**Disponibilità e distribuibilità delle riserve di patrimonio netto**

	disponibile distribuibile	
Riserva sovrapprezzo azioni	SI	SI
Riserva di rivalutazione	SI	SI
Riserva legale	SI	SI
Altre riserve	SI	SI
Riserva indisponibile applicazione IFRS	NO	NO
Utile (perdita) di periodo	SI	SI

**Bilancio separato 2008**  
**Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.**

**Note esplicative al bilancio separato**



## La Società.

La Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. costituita e domiciliata in Italia con sede in Torino, Via Filadelfia 220, svolge attività di lavorazione trasformazione e commercializzazione di latte e suoi derivati e prodotti confezionati del segmento fresco – freschissimo.

La pubblicazione del bilancio separato di esercizio al 31 dicembre 2008 della società è stata autorizzata dal Consiglio di Amministrazione del 12 marzo 2009.

## Struttura e contenuto dei prospetti contabili.

Il bilancio separato d'esercizio al 31 dicembre 2008 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dal prospetto della movimentazione del Patrimonio netto di Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. e dalle Note Esplicative.

Si specifica che nello Stato Patrimoniale le attività e passività sono analizzate per scadenza, separando le poste correnti e non correnti con scadenza rispettivamente entro e oltre 12 mesi. Il Conto Economico è classificato in base alla natura dei costi. Il Rendiconto Finanziario è presentato utilizzando il metodo indiretto.

Il bilancio separato d'esercizio al 31 dicembre 2008 e le relative note esplicative sono redatti all'unità di Euro.

## Revisione contabile

Il bilancio separato 2008 è soggetto alla revisione contabile da parte di KPMG S.p.A..

## Principi contabili e criteri di valutazione

Il bilancio separato d'esercizio della Centrale del Latte di Torino & C. al 31 dicembre 2008 è predisposto in conformità agli *International Financial Reporting Standards (IFRS)* emanati dall'*International Accounting Standard Board (IASB)* e omologati secondo la procedura di cui all'articolo 6 del Regolamento CE n. 1606/2002. Con *IFRS* si intendono anche gli *International Accounting Standards (IAS)* tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'*International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC)* precedentemente denominati *Standing Interpretations Committee (SIC)*.

Al 31 dicembre 2008, diversi nuovi standard, modifiche agli standard e interpretazioni non sono ancora in vigore, e non sono stati utilizzati nella preparazione del presente bilancio:

- L'IFRS 8 Settori operativi introduce il "management approach" (approccio direzionale) nell'informativa di settore. L'IFRS 8, che sarà applicabile dalla Società per gli esercizi a partire dal 1° gennaio 2009, richiede una modifica della presentazione e dell'informativa di settore sulla base della reportistica interna rivista regolarmente dal più alto livello decisionale operativo della Società al fine di valutare i risultati di ciascun settore e allocare le relative risorse.
- IAS 23 Oneri finanziari (versione rivista) abolisce la possibilità di rilevare gli oneri finanziari a conto economico e impone che siano direttamente imputati al costo di acquisizione, costruzione o produzione di un bene capitalizzabile. La versione rivista dello IAS 23 sarà applicabile per gli esercizi

a partire dal 1° gennaio 2009 e rappresenterà per la Società un cambiamento di principi contabili. In conformità alle disposizioni transitorie, la Società applicherà la versione rivista dello IAS 23 ai beni la cui capitalizzazione inizia alla data di entrata in vigore o successivamente. Pertanto, non vi sarà alcun impatto sulle informazioni relative agli esercizi precedenti incluse nel bilancio della Società per il 2009.

- L'IFRIC 13 Programmi di fidelizzazione della clientela affronta la contabilizzazione da parte di entità che operano o che comunque partecipano in detti programmi. L'interpretazione fa riferimento ai programmi di fidelizzazione della clientela in virtù dei quali il cliente ha diritto a dei premi sottoforma di merci o servizi gratuiti o a prezzo scontato. L'IFRIC 13 sarà applicabile a partire dal 1° gennaio 2009. La società non ha ancora determinato l'effetto potenziale di tale interpretazione.

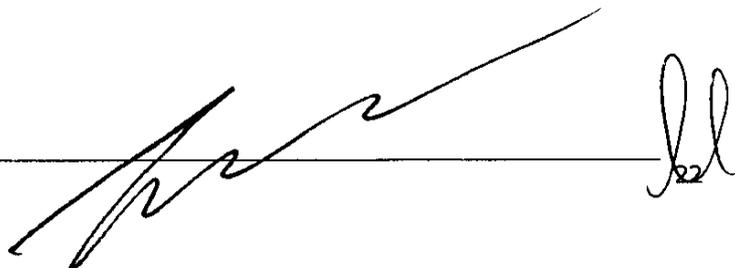
- IAS 1 rivisto Presentazione del bilancio (2007) introduce il termine "total comprehensive income" ("conto economico complessivo") che rappresenta le variazioni di patrimonio netto avvenute nel corso del periodo diverse da quelle derivanti da operazioni con i soggetti che hanno agito in veste di titolari di strumenti classificati nel patrimonio netto. E' possibile presentare il "conto economico complessivo" che, in pratica, riunisce in un unico prospetto ("statement of comprehensive income") il conto economico e tutte le variazioni di patrimonio netto non riferibili ad operazioni con i titolari di strumenti classificati nel patrimonio netto, oppure redigere un conto economico ("income statement") e un prospetto separato che include il risultato dell'esercizio e le altre componenti del conto economico complessivo.

- Le modifiche allo IAS 32 Strumenti finanziari: esposizione nel bilancio e allo IAS 1 Presentazione del bilancio – Strumenti finanziari rimborsabili su richiesta del detentore (puttable financial instruments) e strumenti con obbligazioni che sorgono al momento della liquidazione prevedono che i suddetti strumenti e quelli che impongono all'entità un'obbligazione a consegnare a un'altra parte una quota proporzionale dell'attivo netto dell'entità stessa solo al momento della liquidazione, siano classificati come strumenti rappresentativi di capitale quando soddisfano alcune condizioni. Si prevede che le suddette modifiche, che diventeranno obbligatorie per la Società a partire dal bilancio per l'esercizio 2009 con applicazione retrospettiva, non avranno alcun impatto sul bilancio.

- IFRS 3 rivisto Aggregazioni aziendali (2008) introduce i cambiamenti seguenti che si prevede interesseranno le attività della Società:

- La definizione di "attività aziendale" è stata ampliata. Pertanto, un maggior numero di acquisizioni saranno considerate aggregazioni aziendali.

- I corrispettivi potenziali saranno valutati al fair value rilevando a conto economico le successive variazioni di fair value.



- I costi di transazione, diversi da quelli per l'emissione di azioni e titoli di debito, saranno rilevati a conto economico quando sostenuti.

- Nel caso di acquisto di controllo di una società di cui si deteneva già un'interessenza di minoranza, si deve procedere alla valutazione a fair value dell'investimento precedentemente detenuto, rilevando gli effetti di tale adeguamento a conto economico.

- Un'eventuale partecipazione di minoranza sarà valutata, caso per caso, al fair value o proporzionalmente alla quota detenuta di attività e passività identificabili dell'entità acquisita.

L'IFRS 3 rivisto, la cui adozione sarà obbligatoria per la Società a partire dal bilancio per l'esercizio 2010, sarà applicato in maniera prospettica e, pertanto, non avrà alcun effetto per la Società.

- Lo IAS 27 modificato Bilancio consolidato e separato (2008) prevede la contabilizzazione nel patrimonio netto delle modifiche nella compagine sociale di una controllata che non comportino la perdita del controllo. In caso di perdita di controllo, ma di mantenimento di un'interessenza, tale interessenza deve essere valutata al fair value alla data in cui si verifica la perdita del controllo ed il relativo provento od onere deve essere rilevato a conto economico. Si prevede che le modifiche allo IAS 27, che diventeranno obbligatorie per il Gruppo a partire dal bilancio consolidato per l'esercizio 2010, non avranno un impatto significativo sul bilancio separato della società.

- Le modifiche all'IFRS 2 Pagamenti basati su azioni – Condizioni di maturazione e annullamenti chiariscono la definizione di condizioni di maturazione, introducono il concetto di condizioni che non sono da considerarsi di maturazione, prevedono che queste ultime condizioni siano riflesse nel fair value alla data di assegnazione e definiscono il trattamento contabile di dette condizioni e dei relativi annullamenti. Le modifiche all'IFRS 2 saranno obbligatorie per la società a partire dal bilancio per l'esercizio 2009, con applicazione retrospettiva. Si prevede che le modifiche all'IFRS 2 non avranno un impatto sul bilancio della società.

Nell'ambito della redazione del bilancio separato d'esercizio, vengono formulate valutazioni, stime e ipotesi che influenzano l'applicazione dei principi contabili e gli importi delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi rilevati in bilancio. Le stime e le relative ipotesi si basano sulle esperienze pregresse e su altri fattori considerati ragionevoli nella fattispecie e sono state adottate per stimare il valore contabile delle attività e delle passività che non è facilmente desumibile da altre fonti. Tuttavia, va rilevato che, trattandosi di stime, non necessariamente il dato consuntivo sarà coincidente ai risultati della stima. Le stime sono utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza di magazzino, ammortamenti, svalutazioni di attivo, benefici ai dipendenti, imposte, accantonamenti per rischi e oneri. Tali stime e ipotesi sono riviste regolarmente. Le eventuali variazioni derivanti dalla revisione delle stime contabili sono rilevate nel periodo in cui la

revisione viene effettuata qualora la stessa interessi solo quel periodo. Nel caso in cui la revisione interessi periodi sia correnti sia futuri, la variazione è rilevata nel periodo in cui la revisione viene effettuata e nei relativi periodi futuri.

Il presente bilancio è stato redatto nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale, secondo il principio della contabilizzazione per competenza economica, nel rispetto del principio di rilevanza e significatività dell'informazione, della prevalenza della sostanza sulla forma e nell'ottica di favorire la coerenza con le presentazioni future.

Nella predisposizione del presente bilancio separato d'esercizio sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio separato d'esercizio al 31 dicembre 2007. I principi contabili ed i criteri di valutazione sono esposti di seguito.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile. Esse sono iscritte al valore di conferimento, al costo di acquisizione o di produzione inclusivo degli eventuali oneri accessori. Le attività immateriali a vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente in funzione della loro prevista utilità futura, in modo che il valore netto alla chiusura del periodo corrisponda alla loro residua utilità o all'importo recuperabile secondo i piani aziendali di svolgimento dell'attività produttiva. L'ammortamento inizia quando l'attività è disponibile per l'uso.

La categoria "Concessioni licenze e marchi" include i marchi della Società che sono considerati a vita utile definita e, pertanto, iscritti al costo di acquisto ed ammortizzati in quote costanti sulla durata della loro vita utile, attualmente stimata in 20 anni.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato dagli oneri accessori di diretta imputazione necessari a rendere l'attività disponibile per l'uso ed al netto di abbuoni commerciali o sconti. La consistenza finale è al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono stati calcolati in modo sistematico e costante sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita economico - tecnica stimata dei cespiti e di seguito riportate:

• Fabbricati	4%
• Impianti generici	10%
• Impianti specifici	16%
• Attrezzatura	20%
• Mobili e macchine ordinarie di ufficio	12%
• Macchine elettroniche	20%
• Automezzi e mezzi di trasporto interno	20%
• Autovetture	25%

Il periodo di ammortamento decorre dall'esercizio in cui il bene è disponibile per l'uso.  
I terreni non sono ammortizzati in quanto si presume abbiano una vita utile indefinita.  
I terreni sui quali insistono gli stabilimenti della Società sono stati oggetto di valutazione al *fair value* da parte di periti indipendenti in sede di transizione ai principi contabili internazionali.  
Gli utili e le perdite derivanti da dismissione o alienazione di immobilizzazioni, calcolate con riferimento al loro valore contabile, sono registrate a conto economico tra i proventi e oneri operativi.  
Ai sensi dell'art. 10 legge n. 72 del 19 marzo 1983 si precisa che non sono state effettuate altre rivalutazioni monetarie od economiche oltre a quelle obbligatorie previste dalla legge n. 413 del 30 dicembre 1991 e dalla legge n. 72 del 19 marzo 1983.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico dell'esercizio nel quale sono sostenuti ad eccezione di quelli aventi natura incrementativa, che vengono attribuiti alle immobilizzazioni cui si riferiscono ad ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo delle stesse. Hanno natura incrementativa le spese che comportano ragionevolmente un aumento dei benefici economici futuri, quali l'aumento della vita utile, l'incremento della capacità produttiva, il miglioramento delle qualità del prodotto, l'adozione di processi di produzione che comportino una sostanziale riduzione dei costi di produzione.

Le attività possedute mediante contratti di *leasing* finanziario attraverso i quali sono sostanzialmente trasferiti tutti i rischi e benefici legati alla proprietà sono rilevate come immobilizzazioni materiali al loro *fair value* o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il *leasing*. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti verso altri finanziatori.

#### **Perdite durevoli di valore di attività immobilizzate**

Le immobilizzazioni materiali, le immobilizzazioni immateriali e le altre attività non correnti sono sottoposte a verifica di perdita di valore (*impairment test*) ogniqualvolta vi siano delle circostanze indicanti che il valore di carico non fosse più recuperabile. Il valore dell'attività immobilizzata è ridotto se il valore netto contabile eccede il valore recuperabile, definito come il maggiore tra il valore di mercato netto (*fair value* al netto dei costi di cessione) ed il valore di utilizzo corrente.

#### **Partecipazioni valutate al costo**

Si tratta delle partecipazioni in società controllate e società a controllo congiunto che nel bilancio separato d'esercizio sono valutate con il metodo del costo ed eventualmente svalutate per perdite durevoli di valore con ripristino di valore negli esercizi successivi qualora venissero meno i motivi della svalutazione effettuata.

#### **Altre partecipazioni e titoli**



Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value*. Gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel *fair value* sono imputati direttamente al patrimonio netto (riserva di *fair value*) fino al momento in cui esse sono cedute o hanno subito una perdita di valore; in tal caso, gli utili o le perdite complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo. Quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni sono valutate al costo rettificato per perdite durevoli di valore, il cui effetto è rilevato nel conto economico. In caso di titoli diffusamente negoziati nei mercati regolamentati, questi sono iscritti al valore equo determinato facendo riferimento alla quotazione di borsa rilevata al termine delle negoziazioni alla data di chiusura del periodo.

#### **Attività e passività finanziarie**

Le attività e le passività finanziarie sono iscritte inizialmente al *fair value* incrementato degli eventuali costi di transazione direttamente attribuibili, mentre le valutazioni successive sono effettuate utilizzando il criterio del costo ammortizzato.

#### **Strumenti finanziari derivati**

La Società non detiene strumenti finanziari derivati.

#### **Crediti e debiti commerciali**

I crediti commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, sono esposti al presunto valore di realizzo.

I debiti verso i fornitori, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali, sono rilevati al loro valore nominale.

#### **Crediti finanziari**

Includono attività finanziarie destinate alla negoziazione nel breve termine. Queste ultime sono inizialmente rilevate al *fair value*, incrementato degli eventuali costi di transazione direttamente attribuibili e successivamente valutate al *fair value*.

#### **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Includono i depositi bancari e le disponibilità di cassa valutate al valore nominale.

#### **Rimanenze**

Sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato. Il costo è determinato per i prodotti finiti sulla base del costo diretto di produzione integrato dei costi di struttura direttamente imputabili al prodotto; per i prodotti commercializzati, materie prime, materiali sussidiari e di consumo con il metodo del costo medio ponderato dell'esercizio. Il valore netto di mercato è determinato sulla base dei prezzi di vendita al netto dei costi di completamento e di vendita.

#### **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il criterio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi dell'esercizio e ricomprendono costi o ricavi comuni a due o più esercizi e sono inclusi nelle voce crediti verso altri e altri debiti.

### **Benefici ai dipendenti**

#### **Trattamento di fine rapporto**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR), è obbligatorio per le società italiane ai sensi della legge n. 297/1982. A partire dal 1 gennaio 2007 i decreti attuativi della legge finanziaria hanno introdotto modifiche rilevanti alla disciplina del TFR, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio TFR maturando. In particolare i nuovi flussi sono indirizzati dal lavoratore a forme pensionistiche prescelte oppure mantenuti in azienda (in questo caso la Società dovrà versare le quote TFR ad un conto di tesoreria istituito presso l'INPS). La modifica di legge ha comportato, per le quote maturande, la trasformazione della natura dell'istituto del TFR, da piano a benefici definiti a piano a contribuzione definita, mentre la quota maturata al 31 dicembre 2006 mantiene la natura di piano a benefici definiti.

Gli utili e le perdite attuariali sono rilevati al conto economico dell'esercizio in cui si generano.

#### **Fondo rischi e oneri**

I fondi sono iscritti in bilancio quando la Società ha una obbligazione legale o implicita a pagare determinati ammontari, risultanti da eventi passati, ed è probabile che sia richiesto alla Società un esborso finanziario a saldo dell'obbligazione. Tali ammontari sono contabilizzati solo quando è possibile effettuare una stima attendibile dell'importo relativo.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto potenziale sono descritti nelle note al bilancio, nella parte di commento dei fondi.

In caso di eventi solamente remoti e cioè di eventi che hanno scarsissime possibilità di verificarsi non è contabilizzato alcun fondo, né sono fornite informazioni a riguardo.

I fondi sono esposti al valore attuale degli esborsi di cassa attesi, quando l'effetto dell'attualizzazione è rilevante.

#### **Ricavi**

I ricavi sono valutati al *fair value* del corrispettivo ricevuto o spettante, al netto di eventuali resi, abbuoni, sconti commerciali e premi.

I ricavi delle vendite di beni sono rilevati quando l'impresa ha trasferito all'acquirente i rischi significativi e i benefici connessi alla proprietà del bene.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono rilevati quando lo stadio di completamento dell'operazione alla data di chiusura del bilancio separato d'esercizio può essere determinato attendibilmente, in base alla competenza del servizio stesso.

#### **Contributi pubblici**

I contributi pubblici su impianti sono iscritti come ricavo differito e imputato come provento al conto economico sistematicamente durante la vita utile del bene cui si riferiscono.

**Costi**

I costi sono valutati al *fair value* dell'ammontare pagato o da pagare.

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica al netto di resi, sconti, premi ed abbuoni.

**Proventi e oneri finanziari**

I proventi e oneri di natura finanziaria sono rilevati ed esposti in bilancio secondo il principio della competenza.

**Imposte**

Le imposte a carico del periodo sono determinate in base alle vigenti normative fiscali.

Sulle differenze di natura temporanea, fra il valore delle attività e passività, secondo criteri civilistici ed il valore attribuito alle stesse poste ai fini fiscali sono calcolate le imposte differite. Il riconoscimento delle imposte differite attive si ha solo se è probabile che sarà realizzato un reddito imponibile a fronte del quale potrà essere utilizzata la differenza temporanea deducibile. Le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee imponibili.

Dal 2005 è stato inoltre introdotto l'istituto impositivo del " Consolidato fiscale", disciplinato dal DPR 971/86, modificato con D.Lgs. 344/2003, che prevede un regime opzionale per la tassazione di Gruppo, che consiste nella determinazione in capo alla società controllante, di un unico reddito imponibile di Gruppo, corrispondente alla somma algebrica dei redditi complessivi netti dei soggetti aderenti e, conseguentemente, di un'unica imposta sul reddito delle società del Gruppo.

Le società che hanno aderito al Consolidato fiscale sono la Centro Latte Rapallo S.p.A., la Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. e la Salads & Fruits S.r.l.. L'opzione ha validità per tre esercizi a partire da quello chiuso al 31 dicembre 2008.

**Rischi connessi all'attività**

Il principale rischio legato all'attività industriale propria della Società è rappresentato dalla fluttuazione del prezzo della materia prima latte. La società controlla il rischio stipulando contratti annuali con i produttori di latte fissando il prezzo di acquisto all'inizio dell'annata casearia e mantenendolo, normalmente, tale per tutto il periodo che va dal 1 aprile al 31 marzo dell'anno successivo, fatte salve particolari situazioni nelle quali la contrattazione avviene su basi diverse.

Per acquisti al di fuori del canale principale di approvvigionamento si fa riferimento alle migliori condizioni di mercato proposte al momento della necessità.

**Rischi finanziari.**

Gli strumenti finanziari della Società comprendono finanziamenti bancari, depositi bancari a vista e a breve termine. L'obiettivo di tali strumenti è di finanziare le attività operative della Società. Altri strumenti finanziari della Società sono i debiti e crediti commerciali derivanti dall'attività operativa.

I principali rischi generati dagli strumenti finanziari sono il rischio di tasso di interesse, il rischio di liquidità e il rischio di credito.

**Rischio di tasso.** L'esposizione della Società al rischio di tasso è connesso principalmente ai finanziamenti e mutui a lungo termine ai quali vengono normalmente applicati interessi pari all'Euribor a 3 mesi e a 6 mesi più uno spread fisso. Il dettaglio del tasso applicato ai singoli finanziamenti è riportato nella successiva nota relativa ai debiti finanziari.

**Rischio di liquidità.** La Società controlla il rischio di liquidità pianificando l'impiego della liquidità considerando gli investimenti finanziari, le attività finanziarie (crediti commerciali e altre attività finanziarie) e i flussi finanziari attesi dalle operazioni.

**Rischio di credito.** La Società tratta prevalentemente clienti noti e affidabili. I singoli crediti vengono monitorati nel corso dell'esercizio in modo che l'importo delle esposizioni a perdite non sia significativo. Il rischio massimo è pari al valore contabile di queste attività in caso di insolvenza della controparte. Non esistono alla data di bilancio crediti scaduti che non abbiano subito riduzione di valore.

#### **Informativa di settore**

L'organizzazione della Società si basa su un unico settore di attività produttiva e di commercializzazione di prodotti alimentari, non essendo identificabili settori per attività o area geografica aventi profili di rischio differente.

#### **Utile per azione**

L'utile per azione è calcolato, in assenza di categorie diverse di azioni, dividendo il risultato per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo ed è presentato in calce al conto economico della Società. Nel corso dell'esercizio 2008 la società ha dato esecuzione alla distribuzione di Euro 0,05 per azione alle 10 milioni di azioni per complessivi Euro 500 mila.



**ANALISI DELLE VOCI DELL'ATTIVO****ATTIVITA' NON CORRENTI****Immobilizzazioni materiali (1ne)**

Le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali e di rispettivi fondi sono illustrate nei prospetti che seguono:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Terreni	Fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzatura		Totale	Immobiliz. in corso	Totali
				industriale e commerciale	Altre			
Costo storico	1.663.000	9.055.954	22.420.660	2.856.644	4.157	36.000.415	-	36.000.415
Fondo Ammortamento	-	(5.492.363)	(17.092.768)	(2.377.179)	(4.157)	(24.966.467)	-	(24.966.467)
<b>Consistenza iniziale</b>	<b>1.663.000</b>	<b>3.563.591</b>	<b>5.327.893</b>	<b>479.466</b>	<b>-</b>	<b>11.033.950</b>	<b>-</b>	<b>11.033.950</b>
Acquisizioni	-	-	394.113	192.314	-	586.427	416.958	1.003.385
Alienazioni e stralci	-	-	(3.059.922)	(47.796)	-	(3.107.718)	-	(3.107.718)
Utilizzo fondi	-	-	3.045.114	43.559	-	3.088.673	-	3.088.673
Ammortamento	-	(273.845)	(1.057.679)	(197.133)	-	(1.522.676)	-	(1.522.676)
<b>Consistenza finale</b>	<b>1.663.000</b>	<b>3.289.745</b>	<b>4.649.520</b>	<b>470.410</b>	<b>-</b>	<b>10.072.675</b>	<b>416.958</b>	<b>10.489.633</b>

L'alienazione e relativo utilizzo fondi si riferiscono prevalentemente ad eventi e operazioni significative non ricorrenti.

Movimenti dei fondi delle immobilizzazioni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzatura		Totale
			industriale e commerciale	Altre	
<b>Consistenza iniziale</b>	<b>5.492.363</b>	<b>17.092.768</b>	<b>2.377.179</b>	<b>4.157</b>	<b>24.966.467</b>
Utilizzo fondi	-	3.045.114	43.559	-	3.088.673
Ammortamento	(273.845)	(1.057.679)	(197.133)	-	(1.528.657)
<b>Consistenza finale</b>	<b>5.766.208</b>	<b>15.105.333</b>	<b>2.530.753</b>	<b>4.157</b>	<b>23.406.451</b>

Le immobilizzazioni materiali includono il valore netto contabile di macchinari in *leasing* finanziario per 262.200 Euro.

**Immobilizzazioni immateriali (2ne)**

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e dei rispettivi fondi sono illustrate nei prospetti che seguono:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Marchi
Costo storico	787.782
Fondo ammortamento	(353.406)
<b>Consistenza iniziale</b>	<b>434.376</b>
Ammortamento di periodo	(39.375)
<b>Consistenza finale</b>	<b>395.001</b>

**Immobilizzazioni finanziarie**

Nel corso del 2008 la società ha provveduto alla svalutazione della partecipazione nella Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. per 55.601 Euro e alla sottoscrizione dell'intero aumento del capitale sociale deliberato dall'Assemblea straordinaria della società per complessivi 10 milioni di Euro portando la propria partecipazione al 91,74%. Inoltre ha provveduto alla sottoscrizione dell'intero aumento del capitale sociale della Salads & Fruits S.r.l. per complessivi 1.140.938 Euro, all'acquisto delle restanti quote per complessivi 157.683 Euro portando la propria partecipazione al 100% e alla svalutazione della partecipazione a copertura della quota parte di perdite al 31 dicembre 2007 e al 31 dicembre 2008 per complessivi 2.116.209 Euro.

	Partecipazioni in controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totali
<b>Consistenza iniziale</b>	<b>33.059.584</b>	<b>961.293</b>	<b>1.134</b>	<b>34.022.011</b>
Incrementi	11.563.956	-	-	11.563.956
Decrementi	(2.171.810)	-	-	(2.171.810)
<b>Consistenza finale</b>	<b>42.451.730</b>	<b>961.293</b>	<b>1.134</b>	<b>43.414.157</b>

**Elenco delle partecipazioni in società controllate (3ne)**

I valori indicati si riferiscono all'ultimo bilancio approvato dalle Società controllate e relativo al 31 dicembre 2008:

	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) d'esercizio	Quota posseduta	Importo partecipazione in bilancio
Centro Latte Rapallo S.p.A. Via S. Maria del campo 157 – Rapallo (Ge)	2.600.000	7.061.471	46.263	100%	17.337.826
Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. Via Faedo 60 - Vicenza	23.041.820	20.810.012	(2.087.399)	91,74%	23.747.983
Salads & Fruits S.r.l. Via Rossini 10 – Casteggio (Pv)	2.288.000	1.532.577	(975.270)	100%	1.365.921

Si ritiene che le perdite della Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. non siano di natura durevole in quanto direttamente collegate all'apertura del nuovo stabilimento.

**Elenco delle partecipazioni in società a controllo congiunto (4ne).**

A partire dal mese di gennaio 2008 è stato formalizzato il controllo congiunto della Frasccheri S.p.A..

I valori indicati si riferiscono all'ultimo bilancio approvato al 31 dicembre 2008:



	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) d'esercizio	Quota posseduta	Importo partecipazione in bilancio
FRASCHERI S.p.A. Via C.Battisti 29 – Bardinetto (Sv)	599.500	2.033.973	255.426	40%	961.293

### Elenco delle altre attività finanziarie - partecipazioni (5ne)

Le partecipazioni in altre imprese, singolarmente di valore non superiore a 1.000 Euro, ammontano a complessivi 1.134 Euro e si riferiscono a quote possedute in consorzi di garanzia fidi e di erogazione e energia.

### Crediti finanziari verso società controllate (6ne).

I crediti finanziari verso controllate ammontano a 4.000.000 Euro e riguardano un finanziamento senza scadenza preordinata al tasso Euribor a 3 mesi + 0,50 di spread alla controllata Centrale del Latte di Vicenza S.p.A..

### Crediti per Imposte anticipate (7ne)

Il successivo prospetto illustra la movimentazione delle differenze temporanee che hanno generato imposte anticipate:

	Consistenza			Consistenza
	iniziale	Incrementi	decrementi	finale
Recupero fiscale ammortamenti fabbricati	109.381	-	-	109.381
Adeguamento TFR al valore attuale	83.911	201.345	(83.911)	201.345
Spese di rappresentanza	26.045	-	(10.118)	15.927
Compensi amministratori	22.500	49.710	(22.500)	49.710
Compensi collegio sindacale	21.940	-	(21.940)	-
	<b>263.777</b>	<b>251.055</b>	<b>(138.469)</b>	<b>376.363</b>

Sulle differenze temporanee dell'esercizio e sulla consistenza finale delle stesse, al netto di quanto riassorbito nel corso del 2008, sono state calcolate imposte anticipate applicando le aliquote IRES (Imposte Redditi Società) 27,5% e IRAP (Imposta Regionale Attività Produttive) 3,90%. Il successivo prospetto illustra la movimentazione delle imposte anticipate:

	Consistenza			Consistenza
	iniziale	Incrementi	decrementi	finale
Recupero fiscale ammortamenti fabbricati	34.347	-	-	34.347
Spese di rappresentanza	8.174	-	(3.177)	4.997
Adeguamento TFR al valore attuale	23.076	55.370	(23.075)	55.370
Compensi amministratori	6.188	13.670	(6.188)	13.670
Compensi collegio sindacale	6.890	-	(6.890)	-
	<b>78.675</b>	<b>69.040</b>	<b>(39.330)</b>	<b>108.385</b>

**ATTIVITA' CORRENTI****Rimanenze (8ne)**

Le rimanenze di magazzino al 31 dicembre 2008 ammontano a 1.294.966 Euro. Il prospetto che segue ne illustra la composizione:

	Consistenza iniziale	Consistenza finale	Variazione
Materie prime, sussidiarie, e di consumo	791.009	836.336	45.327
Prodotti finiti e merci	572.003	458.630	(113.373)
	<b>1.363.012</b>	<b>1.294.966</b>	<b>(68.046)</b>

**Crediti verso clienti (9ne)**

I crediti verso clienti al 31 dicembre 2008 ammontano a 10.812.804 Euro, interamente esigibili entro l'anno, derivano da normali operazioni commerciali di vendita e sono esposti al netto dei rispettivi fondi di svalutazione; in particolare i fondi stanziati a fronte di crediti insinuati in procedure concorsuali costituiscono totale e diretta decurtazione dei relativi valori dell'attivo, realizzando un valore pari a zero.

La composizione dei fondi svalutazione crediti e la loro movimentazione nel corso dell'esercizio 2008 sono illustrate nel seguente prospetto:

	Consistenza			Consistenza
	iniziale	Incrementi	Decrementi	Finale
Fondo svalutazione crediti tassato	89.292	-	1.641	87.651
Fondo rischi su crediti 0,5%	326.831	56.012	-	382.843
Fondo svalutazione interessi di mora	18.027	-	-	18.027
	<b>434.150</b>	<b>56.012</b>	<b>1.641</b>	<b>488.521</b>

**Crediti verso società a controllo congiunto (10ne)**

Alla fine dell'esercizio 2008 il credito verso società a controllo congiunto ammonta a 80.685 ed è relativo a normali operazioni commerciali di vendita intercorse nell'esercizio fra la società e la Frascheri S.p.A..

**Crediti verso società controllate (11ne)**

Alla fine dell'esercizio 2008 il credito verso controllate ammonta a 2.652.860 Euro ed è relativo a normali operazioni commerciali di vendita intercorse nell'esercizio fra la società e le sue controllate.

**Crediti tributari (12ne)**

	31-dic-08	31-dic-07
IVA a credito	1.930.227	2.070.380
Imposte dirette	199.303	921.604
Crediti imposta ritenuta acconto TFR	41.500	49.385
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>2.171.030</b>	<b>3.041.370</b>

**Crediti verso altri (13ne)**

I crediti verso altri comprendono:



	31-dic-08	31-dic-07
Crediti per le fidejussioni ricevute a garanzia dei pagamenti del prelievo supplementare Legge 486/92 (quote latte)		
Accrediti da ricevere	1.224.136	1.305.347
Ratei e risconti attivi	167.185	161.561
Acconti a fornitori	61.774	91.851
Cauzioni	18.895	85.566
Crediti v/o istituti previdenziali	18.748	20.118
Vari	52.162	9.729
Crediti verso distributori	3.466	600
Prestiti a dipendenti	1.000	7.200
	-	6.986
<b>Totale altri crediti</b>	<b>1.547.366</b>	<b>1.688.958</b>

### Ratei e risconti attivi

La composizione dei ratei e risconti attivi è illustrata nella tabella seguente:

	31-dic-08	31-dic-07
<b>RATEI ATTIVI</b>		
Interessi su c/c bancari	-	8.228
<b>RISCONTI ATTIVI</b>		
Altri costi	18.966	14.733
Imposta sostitutiva	18.333	20.421
Polizze fidejussione IVA	16.199	11.461
Canoni software	3.593	4.368
Canoni manutenzione	2.151	3.783
Commissioni su finanziamenti	1.932	800
Oneri pluriennali su finanziamenti	600	14.525
Costi pubblicitari	-	8.485
Locazioni	-	3.426
Assicurazioni	-	1.621
<b>TOTALE RISCONTI ATTIVI</b>	<b>61.774</b>	<b>83.623</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>61.774</b>	<b>91.851</b>

### Crediti finanziari - Titoli detenuti per la negoziazione (14ne)

	31-dic-08	31-dic-07
Hedgersel - Ersel Hedge Sgr S.p.A.	438.665	553.656
CCT scadenza 1mar12	-	426.487
Globersel Bond	-	97.854
<b>Totale titoli</b>	<b>438.665</b>	<b>1.077.997</b>

### Disponibilità liquide (15ne+16ne).

Le disponibilità liquide, interamente non soggette a restrizioni, ammontano a 3.787.718 Euro e sono esposte nel prospetto che illustra la posizione finanziaria nell'analisi dei debiti finanziari.

**ANALISI DELLE VOCI DEL PASSIVO****PATRIMONIO NETTO****Capitale sociale (17ne)**

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato ammonta 20.600.000 Euro diviso in numero 10.000.000 di azioni del valore nominale di Euro 2,06.

La movimentazione del patrimonio netto è illustrata nell'apposito prospetto di bilancio al 31 dicembre 2008.

**PASSIVITA' NON CORRENTI****Debiti finanziari (19ne+20ne+21ne+24ne+25ne)**

Di seguito viene fornita un'analisi delle voci, suddivise in base alla scadenza che concorrono a formare l'indebitamento finanziario della società.

I debiti verso istituti bancari e altri finanziatori, illustrati nella tabella che segue, ammontano a 13.056.693 Euro.

La voce "debiti verso altri finanziatori" si riferisce al finanziamento concesso da Minindustria in data 17 luglio 1996 – Fondo speciale rotativo per l'innovazione tecnologica – Legge n. 46 del 17 febbraio 1982, della durata di 15 anni di cui 10 di ammortamento e a contratti di leasing finanziario.

	Debiti entro l'anno	Oltre l'anno entro 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	
				debiti oltre l'anno	Totale debiti
Debiti v/ banche per mutui	2.302.776	10.047.292	279.904	10.327.196	12.629.971
Debiti verso altri finanziatori	95.123	341.599	-	341.599	436.722
<b>Totali</b>	<b>2.397.898</b>	<b>10.388.891</b>	<b>279.904</b>	<b>10.668.795</b>	<b>13.066.693</b>

Il dettaglio dei finanziamenti bancari a medio e lungo termine è il seguente:

Ente erogante	Importo concesso	Importo Erogato	Debito residuo	Ultima scadenza	Garanzie
Intesa Sanpaolo S.p.A. Tasso Euribor 6 mesi + 0,50	3.000.000	3.000.000	2.529.601	30 giu 2011	---
Banca Regionale Europea S.p.A. Tasso Euribor 6 mesi + 0,50	3.000.000	3.000.000	2.600.370	31 dic 2011	---
Credito Emiliano CREDEM S.p.A. Tasso Euribor 6 mesi + 0,65	3.000.000	3.000.000	3.000.000	23 apr 2012	---
Centrobanca S.p.A. Tasso Euribor 3 mesi + 1,10	2.000.000	2.000.000	2.000.000	31 ott 2013	---
Banca Sella S.p.A. Tasso Euribor 1 mese + 0,75	2.500.000	2.500.000	2.500.000	10 giu 2015	---

con la seguente situazione riepilogativa relativamente alle scadenze:

	entro 12 mesi	oltre l'anno	oltre 5 anni	Totali
--	---------------	--------------	--------------	--------

		entro 5 anni		
Credito Emiliano CREDEM S.p.A.	500.000	2.500.000	-	3.000.000
Banca Regionale Europea S.p.A.	827.315	1.773.055	-	2.600.370
Intesa Sanpaolo S.p.A.	975.461	1.554.140	-	2.529.601
Banca Sella S.p.A.	-	2.220.097	279.903	2.500.000
Centrobanca S.p.A.	-	2.000.000	-	2.000.000
	<b>2.302.776</b>	<b>10.047.292</b>	<b>279.903</b>	<b>12.629.971</b>

Il dettaglio dei debiti verso altri finanziatori è il seguente

	entro 12 mesi	oltre l'anno entro 5 anni	oltre 5 anni	Totall
Debiti per leasing finanziario	41.476	229.465	-	270.941
Finanziamento Minindustria 17 lug 1996	53.647	112.134	-	165.781
	<b>95.123</b>	<b>341.599</b>	-	<b>436.722</b>

I debiti per leasing finanziario si riferiscono alla locazione di macchinari e impianti Elopak.

### Posizione finanziaria.

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6264293 e in conformità con la raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", la posizione finanziaria netta della società al 31 dicembre 2008, come evolutasi a seguito degli aumenti di capitale sociale effettuati nelle controllate Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. e Salads & Fruits S.r.l. è illustrata nella tabella che segue:

	31-dic-08	31-dic-07
Disponibilità liquide (15ne+16ne)	3.787.718	9.019.313
Crediti finanziari - titoli detenuti per la negoziazione (14ne)	438.665	1.077.997
<b>Totale attività finanziarie correnti</b>	<b>4.226.383</b>	<b>10.097.310</b>
Quota corrente di finanziamenti a medio lungo termine (24ne)	(2.302.775)	(1.076.096)
Quota corrente debiti verso altri finanziatori (25ne)	(95.123)	(91.725)
<b>Totale passività finanziarie correnti</b>	<b>(2.397.898)</b>	<b>(1.167.821)</b>
Debiti per finanziamenti a medio lungo termine (19ne)	(10.327.196)	(9.172.696)
Debiti verso altri finanziatori a medio lungo termine (20ne)	(341.599)	(436.724)
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>	<b>(10.668.795)</b>	<b>(9.609.420)</b>
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(13.066.693)</b>	<b>(10.777.241)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(8.840.310)</b>	<b>(679.932)</b>

### Covenants su posizioni debitorie

Sui mutui concessi alla Società non sono previsti *covenants*.

### Imposte differite (21ne)

Il successivo prospetto illustra la movimentazione delle differenze temporanee che hanno generato imposte differite:

	Consistenza			Consistenza
	iniziale	Incrementi	decrementi	finale
Valorizzazione terreno	1.663.000	-	-	1.663.000
Eliminazione interferenze fiscali - ammortamenti anticipati	934.774	-	(455.357)	479.416
Adeguamento TFR al valore attuale	325.806	-	(325.806)	-
Proventi finanziari non realizzati	6.841	-	(6.841)	-
	<b>2.930.421</b>	-	<b>(788.004)</b>	<b>2.142.416</b>

Sulle differenze temporanee dell'esercizio e sulla consistenza finale delle stesse, al netto di quanto riassorbito nel corso del 2008, sono state calcolate le imposte differite applicando le aliquote IRES 27,5% e IRAP 3,90%. Il successivo prospetto illustra la movimentazione delle imposte differite:

	Consistenza			Consistenza
	iniziale	incrementi	decrementi	finale
Eliminazione interferenze fiscali - ammortamenti anticipati	293.519	-	(87.225)	206.294
Valorizzazione terreno	522.181	-	-	522.181
Adeguamento TFR al valore attuale	89.597	-	(89.597)	-
Proventi finanziari non realizzati	1.881	-	(1.881)	-
	<b>907.179</b>	-	<b>(178.704)</b>	<b>728.475</b>

### Fondi a lungo termine

#### Tattamento di fine rapporto (22ne)

Al 31 dicembre 2008 il fondo trattamento di fine rapporto ammonta a 2.035.757 Euro.

<b>Consistenza iniziale</b>	<b>1.847.694</b>
<i>Service cost</i>	-
<i>Interest cost</i>	100.699
Decrementi e utilizzi	(71.619)
Perdita (provento) attuariale	158.983
<b>Consistenza finale</b>	<b>2.035.757</b>

Il *service cost* è il valore attuale calcolato in senso demografico – finanziario delle prestazioni maturate dal lavoratore nel corso del solo periodo in chiusura.

L'*interest cost* rappresenta il costo della passività derivante dal trascorrere del tempo ed è proporzionale al tasso di interesse adottato nelle valutazioni e all'ammontare delle passività esistenti al precedente esercizio.

I valori corrispondenti al *service cost* e al provento attuariale sono iscritti al costo del personale.

L'ammontare della voce *interest cost* è rilevato tra gli oneri finanziari.

Le principali ipotesi attuariali riguardano il tasso tecnico d'interesse, il tasso d'inflazione ed i tassi di rivalutazione delle retribuzioni e del TFR. Le valutazioni tecniche sono state effettuate sulla base delle ipotesi descritte dalla seguente tabella:

- tasso annuo tecnico di attualizzazione	4,25%
- tasso annuo di inflazione	2,00%
- tasso annuo di incremento TFR	3,00%

In merito al tasso di attualizzazione, è stato preso come riferimento per la valorizzazione di detto parametro l'indice *Iboxx Eurozone Corporates AA* con *duration* compresa tra 7 e 10 anni.

#### Fondo per rischi e oneri (23ne)

Il fondo per rischi e oneri è stato costituito nel corso dell'esercizio 2008 e ammonta a 120.000 Euro ed è relativo al rischio gravante per un accertamento fiscale per l'anno d'imposta 2004.

### PASSIVITA' CORRENTI

**Quota corrente di finanziamenti a lungo termine (24ne)** la situazione è esposta nel dettaglio relativo ai debiti finanziari.

**Quota corrente debiti verso altri finanziatori (25ne)** la situazione è esposta nel dettaglio relativo ai debiti finanziari.

**I debiti verso fornitori (26ne)** ammontano a 13.394.030 Euro tutti pagabili entro l'anno.

**I debiti verso società controllate (27ne)** relativi a normali operazioni commerciali di vendita intercorse nell'esercizio fra la società e le sue controllate ammontano a 1.348.637 Euro.

**I debiti verso società a controllo congiunto (28ne)** relativi a normali operazioni commerciali di vendita intercorse nell'esercizio fra le società e le sue collegate ammontano a 1.757 Euro.

**I debiti tributari (30ne)** accolgono le seguenti poste contabili:

	31-dic-08	31-dic-07
Debiti per ritenute acconto a dipendenti	148.425	174.542
Debiti per imposte sul reddito	56.168	-
Debiti per ritenute acconto su lavoro autonomo	13.840	9.903
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>218.433</b>	<b>184.445</b>

**I debiti verso istituti previdenziali (31ne)**, che rileva un valore di 469.994 Euro accolgono i debiti per contributi dovuti su salari stipendi e quello relativi alla gestione separata dei collaboratori coordinati e continuativi.

**La voce "altri debiti" (32ne)** comprende:

	31-dic-08	31-dic-07
Debiti per prelievi supplementari Legge 486/92 (quote latte)	1.276.085	1.357.297

Debiti per paghe e stipendi	486.824	410.730
Ratei e risconti passivi	266.170	270.726
Debiti per emolumenti amministratori e sindaci	86.705	67.064
Debiti per trattenute produttori latte Legge 88/88	77.697	77.697
Debiti per cauzioni ricevute	12.578	19.203
Altri debiti	4.607	7.113
Debiti per ritenute sindacali dipendenti	1.134	2.024
	<b>2.211.900</b>	<b>2.211.854</b>

La composizione dei ratei e risconti passivi è illustrata nella tabella seguente:

	31-dic-08	31-dic-07
<b>RISCONTI PASSIVI</b>		
Contributi in conto esercizio	205.180	234.498
Altri	848	1.185
	<b>206.028</b>	<b>235.683</b>
<b>RATEI PASSIVI</b>		
Interessi su finanziamenti bancari	60.142	35.043
	<b>60.142</b>	<b>35.043</b>
	<b>266.170</b>	<b>270.726</b>

#### IMPEGNI E ALTRE PASSIVITA' POTENZIALI

Al 31 dicembre 2008 non esistono impegni e altre passività potenziali non riflesse in bilancio.

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****RICAVI****Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1ene)**

Ripartizione delle vendite per segmento di fatturato (1ene):

(migliaia di Euro)	31-dic-08		31-dic-07		variazione	
Latte fresco	25.072.752	42%	25.274.222	42%	(201.470)	-0,8%
infragrappo	4.852.520	8%	4.253.935	7%	598.584	14,1%
<b>Totale latte fresco</b>	<b>29.925.271</b>	<b>50%</b>	<b>29.528.157</b>	<b>49%</b>	<b>397.114</b>	<b>1,3%</b>
Latte UHT	13.229.385	22%	12.144.969	20%	1.084.416	8,9%
infragrappo	1.206.281	2%	1.230.417	2%	(24.136)	-2,0%
<b>Totale latte UHT</b>	<b>14.435.666</b>	<b>24%</b>	<b>13.375.386</b>	<b>22%</b>	<b>1.060.280</b>	<b>7,9%</b>
Yogurt	2.213.710	4%	2.210.530	4%	3.180	0,1%
infragrappo	86.156	0%	116.786	0%	(30.630)	-26,2%
<b>Totale yogurt</b>	<b>2.299.866</b>	<b>4%</b>	<b>2.327.316</b>	<b>4%</b>	<b>(27.450)</b>	<b>-1,2%</b>
Prodotti di IV gamma	2.211.379	4%	2.585.934	4%	(374.555)	-14,5%
infragrappo	-	-	-	-	-	-
<b>Totale IV gamma</b>	<b>2.211.379</b>	<b>4%</b>	<b>2.585.934</b>	<b>4%</b>	<b>(374.555)</b>	<b>-14,5%</b>
Latte e panna sfusi	2.364.079	4%	3.231.683	5%	(867.604)	-26,8%
infragrappo	2.736.112	5%	3.667.542	6%	(931.430)	-25,4%
<b>Totale latte e panna sfusi</b>	<b>5.100.191</b>	<b>9%</b>	<b>6.899.226</b>	<b>11%</b>	<b>(1.799.035)</b>	<b>-26,1%</b>
Altri prodotti confezionati	4.799.830	8%	4.817.753	8%	(17.923)	-0,4%
infragrappo	683.229	1%	596.764	1%	86.464	14,5%
<b>Totale altri prodotti confezionati</b>	<b>5.483.059</b>	<b>9%</b>	<b>5.414.517</b>	<b>9%</b>	<b>68.542</b>	<b>1,3%</b>
<b>Totale delle vendite</b>	<b>59.455.432</b>	<b>100%</b>	<b>60.130.537</b>	<b>100,0%</b>	<b>(675.105)</b>	<b>-1,1%</b>
<b>di cui infragrappo</b>	<b>9.564.297</b>	<b>16,1%</b>	<b>9.865.445</b>	<b>16,4%</b>	<b>(301.148)</b>	<b>-3,1%</b>

**Ripartizione altri ricavi (2ene)**

	31-dic-08		31-dic-07		variazione	
Ricavi da partite di rivalsa infragrappo	265.267	34%	191.833	31%	73.434	38%
Plusvalenze da alienazioni	223.462	29%	13.445	2%	210.017	1562%
Sopravvenienze attive	75.058	10%	95.464	15%	(20.406)	-21%
Vendite di materiali di recupero	54.501	7%	63.105	10%	(8.604)	-14%
Contributi da fornitori	76.707	9%	84.148	14%	(7.441)	-9%
Altri	39.480	5%	12.744	2%	26.737	210%
Affitti attivi	38.151	5%	45.461	7%	(7.310)	-16%
Contributi in conto esercizio	29.318	4%	110.256	18%	(80.938)	-73%
Indennizzi assicurativi	4.636	1%	900	0%	3.736	415%
Ricavi da partite di rivalsa	4.265	1%	3.310	1%	954	29%
<b>Totale</b>	<b>810.845</b>	<b>100%</b>	<b>620.665</b>	<b>100%</b>	<b>190.179</b>	<b>31%</b>

**Consumi di materie prime sussidiarie e di consumo (3ene)**

I costi per materie prime sussidiarie e di consumo ammontano a 32.718.514 Euro e accolgono:

	31-dic-08		31-dic-07		variazione	
Materie prime alimentari diverse	21.463.971	66%	22.645.912	67%	(1.181.940)	-5%
Materiale di confezionamento	4.308.762	13%	4.220.578	12%	88.184	2%
Prodotti finiti commercializzati	3.511.081	11%	4.057.016	12%	(545.936)	-13%
Materiale sussidiario e consumo	1.350.536	4%	1.313.119	4%	37.417	3%
Prodotti finiti infragruppo	1.649.297	5%	1.151.456	3%	497.841	43%
Materie prime infragruppo	397.292	1%	419.714	1%	(22.422)	-5%
Materiale sussidiario infragruppo	37.575	0%	15.722	0%	21.853	139%
<b>Totale</b>	<b>32.718.514</b>	<b>100%</b>	<b>33.823.517</b>	<b>100%</b>	<b>(1.105.003)</b>	<b>-3%</b>

### Costi per il personale (5ene+6ene+7ene+8ene)

I costi per il personale, la cui ripartizione è fornita nella relazione sulla gestione, ammontano a complessive 6.877.724 Euro così suddivisi:

	31-dic-08		31-dic-07		variazione	
Salari e stipendi	4.770.243	69%	4.333.922	71%	436.321	10%
Oneri sociali	1.551.808	23%	1.479.438	24%	72.370	5%
Trattamento di fine rapporto	472.692	7%	253.033	4%	219.659	87%
Altri costi	82.981	1%	65.224	1%	17.757	27%
<b>Totale</b>	<b>6.877.724</b>	<b>100%</b>	<b>6.131.618</b>	<b>100%</b>	<b>746.106</b>	<b>12%</b>

Si segnala che le quote di TFR maturate nel corso del 2008 rappresentano un costo per piani a contribuzione definita per un ammontare di 472.692 Euro.

Il numero medio dei dipendenti al 31 dicembre 2008 è stato di 123 (120 al 31 dicembre 2007).

	assunzioni	dimissioni	passaggi	in forza	media dipendenti
Dirigenti	-	1	1	9	9
Quadri	-	-	1	5	5
Impiegati	3	2	2	49	49
Operai	7	1	-	62	60
<b>TOTALE</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>125</b>	<b>123</b>

### Ammortamenti (9ene + 10ene)

Gli ammortamenti sulle immobilizzazioni immateriali sono stati calcolati e accantonati per complessivi 39.374 Euro. Gli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati e accantonati per complessivi 1.528.657 Euro.

Il dettaglio per categoria di immobilizzazione è rappresentato nelle tabelle che seguono:

	31-dic-08	31-dic-07	variazione
Licenze e marchi	39.374	39.374	-
<b>Totale</b>	<b>39.374</b>	<b>39.374</b>	<b>-</b>

	31-dic-08	31-dic-07	variazione	
Impianti e macchinari	1.057.679	1.061.170	(3.491)	-0,3%
Fabbricati	273.845	334.308	(60.463)	-18%
Attrezzature industriali e commerciali	197.133	185.369	11.764	+6%
Altre	-	831	(831)	-100%
<b>Totale</b>	<b>1.528.657</b>	<b>1.581.678</b>	<b>(53.021)</b>	<b>-3%</b>

**Fondo per rischi e oneri (12ene)**

Nel corso dell'esercizio 2008 è stato accantonato l'importo di 120.000 Euro a copertura del rischio gravante per un accertamento fiscale per l'anno d'imposta 2004.

**Costi per servizi (13ene)**

Costi per servizi ammontano a 13.944.198 Euro e accolgono

	31-dic-08		31-dic-07		variazione	
Trasporti distribuzione prodotti	4.365.794	32%	4.238.523	33%	127.271	3%
Contributi promozionali GDO	3.181.732	23%	2.891.862	22%	289.870	10%
Energia forza motrice e gas metano	1.202.721	9%	879.663	7%	323.059	37%
Servizi commerciali e pubblicità	1.045.740	8%	1.071.718	8%	(25.978)	-2%
Servizi amministrativi	960.638	7%	948.149	7%	12.489	1%
Servizi industriali	941.548	7%	1.013.382	8%	(71.834)	-7%
Servizi di manutenzione	871.078	6%	472.918	4%	398.160	84%
Trasporti per acquisti	838.213	6%	861.932	7%	(23.719)	-3%
Omaggi prodotti	355.556	3%	397.574	3%	(42.018)	-11%
Servizi assicurativi	180.634	1%	172.309	1%	8.325	5%
<b>Totale</b>	<b>13.944.198</b>	<b>100%</b>	<b>12.948.029</b>	<b>100%</b>	<b>996.169</b>	<b>8%</b>

**Costi per godimento di beni di terzi (14ene)**

I costi per godimento beni di terzi ammontano a 218.078 Euro. Le locazioni industriali riguardano impianti in locazione.

	31-dic-08		31-dic-07		variazione	
Locazioni industriali	200.159	92%	149.223	89%	50.936	34%
Affitti aree e edifici	17.919	8%	17.830	11%	90	1%
<b>Totale</b>	<b>218.078</b>	<b>100%</b>	<b>167.052</b>	<b>100%</b>	<b>51.026</b>	<b>31%</b>

**Oneri diversi di gestione (15ene)**

Gli oneri diversi di gestione ammontano a 402.246 Euro e accolgono:

	31-dic-08		31-dic-07		variazione	
Imposte e tasse non sul reddito	247.344	61%	232.854	62%	14.491	6%
Sopravvenienza passive	60.345	15%	46.386	12%	13.959	30%
Quote associative	35.756	9%	32.444	9%	3.312	10%
Spese di rappresentanza	33.352	8%	41.528	11%	(8.177)	-20%
Minusvalenze	9.361	2%	17.426	5%	(8.065)	-46%
Minusvalenze infragruppo	8.918	2%	-	-	8.918	100%
Abbonamenti riviste e libri	4.985	1%	3.143	1%	1.842	59%
Ammonde e sanzioni	1.672	0%	2.080	1%	(408)	-20%
Altri	514	0%	394	0%	120	30%
<b>Totale</b>	<b>402.246</b>	<b>100%</b>	<b>376.254</b>	<b>100%</b>	<b>25.991</b>	<b>7%</b>

**Proventi ed oneri finanziari (16ene + 17ene)**

Il dettaglio dei proventi ed oneri finanziari è riportato nella tabella che segue:

	31-dic-08		31-dic-07		variazione	
<b>Proventi finanziari</b>						
Interessi da istituti di credito	198.068	55%	361.960	72%	(163.892)	-45%
Interessi da controllate	148.896	42%	127.339	25%	21.557	+17%
Proventi finanziari da titoli in portafoglio	12.093	3%	6.075	1%	6.018	+99%
Altri	613	0%	9.143	2%	(8.530)	-93%
Interessi su rimborsi IVA	746	0%	578	0%	168	29%
<b>Totale</b>	<b>360.415</b>	<b>100%</b>	<b>505.095</b>	<b>100%</b>	<b>(144.680)</b>	<b>-29%</b>

	31-dic-08		31-dic-07		variazione	
<b>Oneri finanziari</b>						
Interessi su mutui e finanziamenti	627.918	70%	349.460	73%	278.458	80%
Perdite su titoli in portafoglio	129.373	14%	-	0%	129.373	100%
Oneri attualizzazione TFR	100.699	11%	83.911	18%	16.788	20%
Oneri su fidejussioni	20.449	2%	26.884	6%	(6.435)	-24%
Interessi da leasing finanziario	13.173	2%	2.369	0%	10.804	456%
Altri	6.044	1%	1.129	0%	4.915	435%
Interessi su conti correnti	3.095	0%	12.145	3%	(9.050)	-75%
Spese incasso	1.515	0%	20	0%	1.495	7475%
<b>Totale</b>	<b>902.266</b>	<b>100%</b>	<b>475.918</b>	<b>100%</b>	<b>426.348</b>	<b>90%</b>

**Rettifiche di valore di attività finanziarie (18ene )**

Le rettifiche di valore di attività finanziarie riguardano la svalutazione della partecipazione nella Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. per 55.601 Euro e la svalutazione della partecipazione nella Salads & Fruits Srl per complessivi 2.116.209 Euro.

**Imposte e tasse (19ene + 20ene).**

Le imposte sul reddito al netto delle imposte anticipate e differite ammontano a 1.383.017 Euro contro i 2.124.705 Euro dell'esercizio 2007.

	31-dic-08		31-dic-07		Variazione	
IRES d'esercizio 27,5%	1.222.352	76%	1.805.686	79%	(583.334)	-32%
IRAP d'esercizio 3,90%	378.596	24%	466.761	21%	(88.165)	-19%
<b>TOTALE IMPOSTE E TASSE</b>	<b>1.600.948</b>	<b>100%</b>	<b>2.272.447</b>	<b>100%</b>	<b>(671.499)</b>	<b>-30%</b>
Imposte differite	(203.386)	98%	(154.403)	-105%	48.983	+32%
Imposte anticipate	(5.028)	2%	6.661	5%	(11.689)	+175%
<b>TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE DIFFERITE</b>	<b>(208.414)</b>	<b>100%</b>	<b>(147.742)</b>	<b>100%</b>	<b>60.672</b>	<b>+41%</b>
<b>TOTALE NETTO IMPOSTE E TASSE</b>	<b>1.392.534</b>		<b>2.124.705</b>		<b>(732.171)</b>	<b>-34%</b>

Il prospetto che segue ha lo scopo di riconciliare il risultato lordo prima delle imposte con l'imponibile fiscale:

<b>Risultato ante imposte</b>	<b>imponibile IRES</b>		<b>Imposta IRES 27,5%</b>
Variazioni in aumento	1.478.949	<b>IRES teorica</b>	406.711
<i>di cui svalutazione partecipazioni</i>	3.261.181		
	2.171.810		
Variazioni in diminuzione	(295.215)		
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>4.444.915</b>	<b>IRES effettiva</b>	<b>1.222.352</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>imponibile IRAP</b>		<b>Imposta IRAP 3,90%</b>
Variazioni in aumento costo del personale	4.192.611	<b>IRAP teorica</b>	163.512
Variazioni in aumento	6.877.724		
	928.162		
Variazioni in diminuzione costo del personale	(2.280.800)		
Variazioni in diminuzione	(10.118)		
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>9.705.579</b>	<b>IRAP effettiva</b>	<b>378.596</b>

**Utile per azione.**

L'informativa relativa all'utile per azione è riportata in calce al prospetto di conto economico.

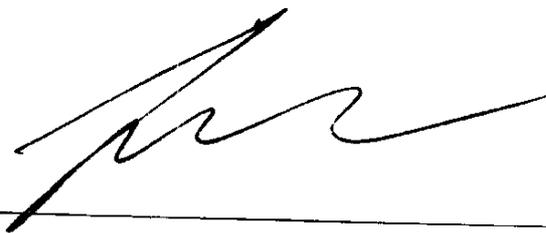
**Rapporti con parti correlate**

La società non ha rapporti con parti correlate diversi da quelli evidenziati nella tabella seguente: partecipazioni detenute nell'emittente da Amministratori, e Sindaci nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori, direttamente o tramite società controllate.

<b>Persone rilevanti</b>	<b>Carica</b>	<b>Azioni possedute al 01-gen-08</b>	<b>Acquistate nel 2008</b>	<b>Vendute nel 2008</b>	<b>Azioni possedute al 31-dic-08</b>
Luigi LUZZATI	Presidente	164.062	2.000	-	166.062
Riccardo POZZOLI	V.P. e Amm. Delegato	59.125	-	-	59.125
Adele ARTOM	Consigliere	2.689.088	10.404	-	2.699.492
Antonella FORCHINO	Consigliere	135.252	651	-	135.904
Ermanno RESTANO	Consigliere	25.000	-	-	25.000
Alessandro RAYNERI	Presidente collegio sindacale	7.000	6.000	-	13.000

**Rapporti commerciali con altre parti correlate.**

La capogruppo ha, in passato, sottoscritto un contratto di affitto di un'area, adiacente allo stabilimento produttivo di Torino ed utilizzata come parcheggio delle autovetture di dipendenti e distributori e di un alloggio dato in uso a personale della società entrambi di proprietà della della controllante Finanziaria Centrale del Latte di Torino S.p.A. per complessivi 9.519 Euro.

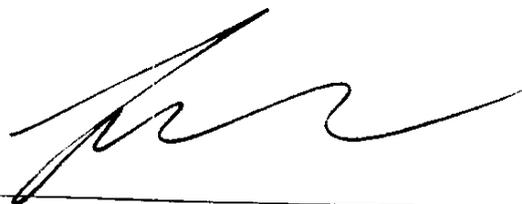



Il successivo prospetto evidenzia la situazione dei rapporti con le parti correlate al 31 dicembre 2008:

	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
<b>Finanziaria Centrale del Latte di Torino S.p.A. verso</b>				
Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. - controllata	-	-	-	9.519
				<b>9.519</b>
<b>Centrale del Latte di Torino &amp; C. S.p.A. verso:</b>				
Finanziaria Centrale del Latte di Torino S.p.A. -controllante	-	-	9.519	-
Centro Latte Rapallo S.p.A. - controllata	1.911.855	122.455	503.416	7.252.249
Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. - controllata	4.717.087	1.053.505	869.027	2.322.180
Salads & Fruits S.r.l. - controllata	23.554	172.677	683.921	15.777
Frascheri S.p.A. - collegata a controllo congiunto	80.684	1.757	10.264	420.230
	<b>6.733.180</b>	<b>1.350.394</b>	<b>2.076.146</b>	<b>10.010.435</b>
<b>Centro Latte Rapallo S.p.A. verso:</b>				
Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.	122.455	1.911.855	7.252.249	503.416
Centrale del Latte di Vicenza S.p.A.	-	56.078	179.515	-
Salads & Fruits S.r.l.	-	58.127	861.047	-
Frascheri S.p.A.	-	16.252	43.796	-
	<b>122.455</b>	<b>2.042.312</b>	<b>8.336.606</b>	<b>503.416</b>
<b>Centrale del Latte di Vicenza verso:</b>				
Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.	1.053.505	4.717.087	2.322.180	869.027
Centro Latte Rapallo S.p.A.	56.078	-	-	179.515
Salads & Fruits S.r.l.	-	-	261.077	-
Frascheri S.p.A.	1.081	-	-	11.081
	<b>1.110.664</b>	<b>4.717.087</b>	<b>2.583.257</b>	<b>1.059.623</b>
<b>Salads &amp; Fruits S.r.l. verso</b>				
Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.	172.677	23.554	15.777	683.921
Centro Latte Rapallo S.p.A.	-	-	-	861.047
Centrale del Latte di Vicenza S.p.A.	58.127	-	-	261.077
	<b>230.804</b>	<b>23.554</b>	<b>15.777</b>	<b>1.806.045</b>
<b>Frascheri S.p.A. verso:</b>				
Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.	1.757	80.684	420.230	10.264
Centro Latte Rapallo S.p.A.	16.252	-	-	43.796
Centrale del Latte di Vicenza S.p.A.	-	1.081	11.081	-
	<b>18.009</b>	<b>81.765</b>	<b>431.311</b>	<b>54.060</b>

### Compensi corrisposti ad Amministratori e Sindaci.

Vengono forniti, per carica e nominativamente, i compensi di competenza ancorché non corrisposti e le retribuzioni lorde corrisposte ai componenti il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale della capogruppo al 31 dicembre 2008.




Nome e Cognome	Carica ricoperta	Scadenza (*)	Emolumenti per la carica (**)	Bonus e Incentivi	Altri Compensi (***)
Luigi LUZZATI	Presidente	2010	90.664	-	180.364
Riccardo POZZOLI	Vice Presidente e Amm. delegato	2010	140.000	-	213.712
Adele ARTOM	Consigliere	2010	4.500	-	-
Guido ARTOM	Consigliere	2010	7.500	-	-
Antonella FORCHINO	Consigliere	2010	10.500	-	-
Alessandro MARINA	Consigliere	2010	10.500	-	-
Ermanno RESTANO	Consigliere	2010	6.000	-	12.000
Alberto TAZZETTI	Consigliere	2010	8.250	-	-
Germano TURINETTO	Consigliere	2010	5.250	-	-
Alessandro RAYNERI	Presidente Collegio Sindacale (dimissionario 16 dic 08)	2008	15.501	-	-
Marco Maria BALOSSO	Presidente Collegio Sindacale (subentrato 16 dic 08)	2008	-	-	-
Giovanni D'AMELIO	Sindaco effettivo	2008	10.536	-	-
Vittoria ROSSOTTO	Sindaco effettivo	2008	10.956	-	-

(\*) scadenza all'approvazione del Bilancio di esercizio della Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

(\*\*) emolumenti e gettoni di presenza per la carica ricoperta nella Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

(\*\*\*) emolumenti per cariche ricoperte in società controllate e retribuzioni da lavoro dipendente.

### EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Nel corso dell'esercizio 2008, con il completamento del nuovo stabilimento della controllata Centrale del Latte di Vicenza S.p.A. e nell'ambito del progetto di razionalizzazione dei siti produttivi, la capogruppo ha chiuso lo stabilimento di Carmagnola (To) trasferendo l'intera produzione dello yogurt a Vicenza. La cessione a terzi di impianti e macchinari dismessi ha generato una plusvalenza di 120.860 Euro. Tutto il personale dipendente operante nello stabilimento è stato integrato nella struttura operativa di Via Filadelfia 220 in Torino. Per quanto attiene lo stabile di Carmagnola e il terreno sul quale insiste nel corso dell'anno 2009 saranno avviate trattative per la vendita.

### CORRISPETTIVI DI COMPETENZA DOVUTI ALLA SOCIETA' DI REVISIONE KPMG S.p.A.

#### Articolo 149 duodecies del Regolamento emittenti

Attività di revisione Bilancio separato e consolidato Euro 47.500

Attività di revisione Relazione finanziaria semestrale Euro 9.498

**EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.**

Per i primi tre mesi dell'anno 2009 è stata definita con i produttori l'intesa sul prezzo del latte alla stalla. La composizione e la modulazione dell'accordo hanno consentito una riduzione del prezzo che lo posiziona a valori medi per litro inferiori rispetto a quelli registrati nel corso di tutto il 2008.

Nel corso del mese di marzo 2009 è stato avviato il progetto di fusione per incorporazione della controllata al 100% Salads & Fruits S.r.l. nella Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.. Il progetto si colloca nel contesto di riorganizzazione societaria avviato per ragioni di semplificazione organizzativa, con il duplice obiettivo di consentire a Centrale del Latte di Torino di svolgere in via diretta le attività esercitate dalla Salads & Fruits, aumentando l'efficienza e riducendo i costi dei processi decisionali e operativi grazie ad una più snella struttura del Gruppo.



A large, stylized handwritten signature in black ink, written over the stamp and extending to the right.

A small, stylized handwritten mark or signature in the bottom right corner of the page.

**MARAMAO®**



**SALADS & FRUITS S.r.l. A Socio Unico**  
**Bilancio d'esercizio**  
**al 31 dicembre 2008**

Codice Fiscale: 01185600994  
Partita I.V.A.: 01185600994  
R.E.A.: Pavia n° 246902  
Capitale Sociale: € 2.288.000 i.v.

Soggetto che esercita la direzione  
ed il coordinamento ai sensi  
dell'art. 2497 bis del Codice Civile  
Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.  
Cod. Fisc. 01934250018

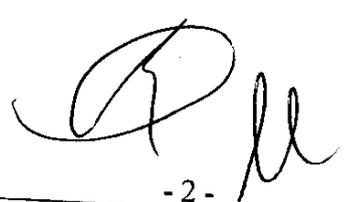
1. Bilancio CEE abbreviato
  - 1.1. Stato Patrimoniale
  - 1.2. Conto Economico
2. Nota Integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2008


## 1. Bilancio CEE abbreviato (Importi in euro)

## 1.1. Stato Patrimoniale

Descrizione	Valori intermedi		31-dic-2008	31-dic-2007
	Entro eserc.	Oltre eserc.		
<b>A) CREDITO VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>			0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			23.576	29.927
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				5.386.039
(meno) Fondo ammortamento	5.582.015			(275.421)
	(535.059)			
<b>TOTALE</b>			<b>5.046.955</b>	<b>5.110.618</b>
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			5	255.783
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>5.070.536</b>	<b>5.396.328</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
I Rimanenze			130.091	112.044
II Crediti	703.595		703.595	774.641
III Attività finanziarie che non costituiscono immob.			0	0
IV Disponibilità liquide			447	236.942
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>834.133</b>	<b>1.123.627</b>
<b>D) RATE E RISCONTI</b>			26.172	35.691
			<b>5.930.841</b>	<b>6.555.646</b>



## 1.2 Conto Economico

Descrizione	Valori intermedi	
	31-dic-2008	31-dic-2007
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.925.881	1.715.126
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semilavorati e finiti	3.069	3.844
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) Altri ricavi e proventi :		
* vari		
* contributi c/ esercizio	47.895	41.025
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>2.976.845</b>	<b>1.759.995</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Materie prime, sussidiarie, di consumo	(1.770.990)	(1.241.301)
7) Per servizi	(1.064.249)	(835.210)
8) Per godimento beni di terzi	(99.071)	(56.281)
9) Per personale		
a) salari e stipendi	(467.230)	(305.752)
b) oneri sociali	(322.994)	(213.491)
c) trattamento fine rapporto	(32.394)	(22.186)
d) trattamento quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	0	0
<b>TOTALE 9</b>	<b>(822.618)</b>	<b>(541.429)</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) amm.to immob. immateriali	(11.265)	(10.282)
b) amm.to immob. materiali	(260.741)	(240.128)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazione crediti circolante, disponibilità liquidità	(2.191)	0
<b>TOTALE 10</b>	<b>(274.197)</b>	<b>(250.410)</b>
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.978	25.237
12) Accantonamenti per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	(40.805)	(13.104)
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>(4.056.952)</b>	<b>(2.912.498)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A- B )</b>	<b>(1.080.107)</b>	<b>(1.152.503)</b>

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

15) Proventi da partecipazioni		
16) Altri proventi finanziari	0	0
a) da crediti iscritti in immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti in immobilizzazioni	0	0
c) da titoli iscritti in attivo circolante	0	0
d) da proventi diversi dai precedenti	0	0
17) Interessi ed oneri finanziari	379	5.807
	(216.185)	(274.861)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(215.806)</b>	<b>(269.054)</b>

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0
<b>TOTALE 18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie	(55.778)	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0
<b>TOTALE 19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	(55.778)	0
<b>TOTALE RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE FINANZIARI</b>	<b>(55.778)</b>	<b>0</b>

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDIN.**

20) Proventi		
a) plusvalenze alienazioni	14.863	3.692
b) vari		
	14.863	3.692
21) Oneri		
- Oneri di conversione e/o arrotondamento		(4.757)
	(2)	(1)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>14.861</b>	<b>(1.066)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (Totali A-B-C+E)</b>	<b>(1.336.830)</b>	<b>(1.422.623)</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	336.674	(25.235)

**23) UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO<sup>(1)(2)(3)</sup>**

**(1.000.156) (1.447.858)**

<sup>(1)</sup> Perdita di esercizio 2008 al 31.12.2008

Copertura perdita I bimestre 2008

Perdita netta esercizio 2008

(1.000.156)

213.618

(786.538)

<sup>(2)</sup> Perdita di esercizio 2007

Copertura perdita I trimestre 2007

Perdita netta esercizio 2007

(1.447.858)

245.858

(1.202.000)

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2008

## 2. Nota Integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2008

### *Sintesi dei criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio.*

Il presente bilancio d'esercizio è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come modificati dalle disposizioni introdotte dal D.Lgs. 17 Gennaio 2003 n. 6, in linea con quelli predisposti dai Principi Contabili Nazionali e, ove mancanti, con quelli dell'International Accounting Board (IASB), nei casi previsti dalla legge.

Si compone dello stato patrimoniale, del conto economico e della presente nota integrativa. Si precisa inoltre che, ricorrendo i presupposti richiesti dall'art. 2435-Bis C.C., la redazione del bilancio è avvenuta in forma abbreviata e la nota integrativa è stata predisposta in modo tale da fornire anche le informazioni richieste dai n.ri 3) e 4) dell'art. 2428 C.C., essendo così esonerati dalla redazione della relazione sulle gestione.

I presupposti della prudenza, della competenza economica e della chiarezza ne costituiscono i principi che, rigorosamente osservati, conducono ad una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico della Società.

### *Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio*

Il presente bilancio è stato predisposto secondo principi di redazione di cui all'art. 2423-bis C.C. e con l'osservanza dei criteri di valutazione indicati nell'art. 2426 C.C.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività e delle passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta l'elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Si precisa al riguardo che non si sono verificati casi eccezionali tali da rendere incompatibile l'applicazione di alcuno dei criteri sopra menzionati e pertanto questi consentono la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché del suo risultato economico conseguito nel corso dell'esercizio.

Ai sensi dell'art. 2423, II comma, C.C., si precisa che non si è proceduto ad alcun raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Ai sensi dell'art. 2424, II comma, C.C., si segnala che non sono riscontrabili elementi dell'attivo e del passivo che possano ricadere sotto più voci dello schema.

Per quanto attiene ai criteri di valutazione adottati, si chiarisce che essi risultano pertanto pienamente conformi alle disposizioni di cui all'art. 2426 c.c.

Per assolvere all'obbligo di integrare l'informativa, così come previsto dall'art. 2423, III comma, c.c., si è fatto riferimento ai principi contabili di generale accettazione.

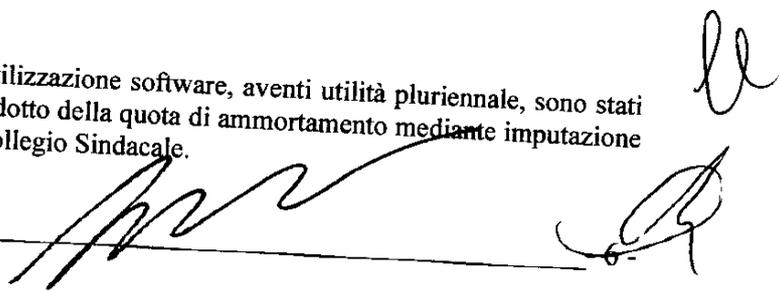
In particolare, i più significativi criteri di valutazione adottati, in osservanza dell'art. 2426, per la redazione del presente bilancio sono i seguenti:

### *Criteri di valutazione applicati*

#### **ATTIVITÀ**

##### ***Immobilizzazioni immateriali***

I costi di impianto ed ampliamento ed i diritti di utilizzazione software, aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti al costo di acquisizione e tale valore viene ridotto della quota di ammortamento mediante imputazione diretta. Tali costi sono iscritti con il consenso del Collegio Sindacale.



### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Nel costo di acquisto o di produzione sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per le quote ragionevolmente imputabili al bene. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate dall'esercizio in cui sono pronte all'uso.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in relazione all'utilizzo, alla destinazione ed alla durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione; le aliquote applicate sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'attivo.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o di sottoscrizione, maggiorato dell'importo dei versamenti effettuati a fondo perduto e/o in conto capitale.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di merci ed imballaggi sono iscritte al costo ultimo, mentre per i prodotti finiti è determinato sulla base del costo diretto di produzione integrato dei costi di struttura direttamente imputabili al prodotto.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione, che corrisponde al loro valore nominale.

### **Disponibilità liquide**

Nella voce disponibilità liquide risultano iscritti i fondi in cassa per contanti, valori ed assegni rilevati alla fine dell'esercizio e i saldi attivi su c/c bancari e postali sempre con riferimento alla data di fine esercizio; tutti i saldi riportati sono stati contabilizzati in base al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti attivi**

Tali partite sono accertate con riferimento al criterio della competenza economica. In particolare, nella voce ratei e risconti attivi sono stati iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio la cui competenza economica concerne, tuttavia, esercizi successivi.

L'allocazione degli importi in tali voci è stata limitata alle sole quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

## **PASSIVITÀ**

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### **Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro**

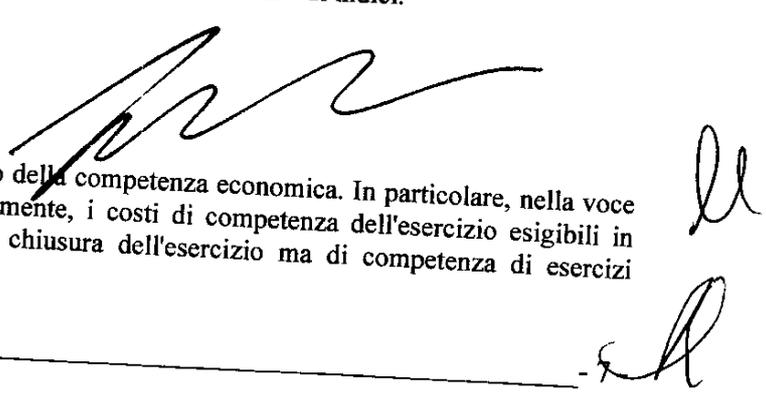
Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in forza a fine esercizio sociale in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro e integrativi aziendali. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti passivi**

Tali partite sono accertate con riferimento al criterio della competenza economica. In particolare, nella voce ratei e risconti passivi sono stati iscritti, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.



L'iscrizione degli importi in tali voci è stata limitata alle sole quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

## CONTO ECONOMICO

### **Riconoscimento dei ricavi e dei costi**

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri, indicati al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e premi, sono contabilizzati per competenza, mediante la rilevazione di ratei e risconti. Gli interessi attivi e passivi e gli altri ricavi e costi sono rilevati ed esposti in bilancio secondo il principio della competenza temporale.

### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore. Per ulteriore informativa si rinvia ad apposito paragrafo nel seguito della presente nota integrativa.

### **Altre informazioni**

La società ha per oggetto sociale la produzione, il confezionamento, il condizionamento ed il commercio di prodotti alimentari in genere ed in particolare di prodotti ortofrutticoli freschi. A tal fine, la società, a mero titolo esemplificativo e non limitativo, può effettuare in genere ogni e qualsiasi operazione commerciale, industriale, immobiliare finanziaria, supplementare, ausiliaria o accessoria all'oggetto sociale.

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

La messa a punto degli impianti e delle attrezzature iniziata nel 2007 e proseguita nel corso dell'esercizio 2008 con l'inserimento di una nuova linea dedicata alla monda e al taglio del prodotto cosiddetto sfalciato. Parallelamente alle fasi sopra descritte è proseguita l'attività di selezione e valutazione dei fornitori di materie prime, packaging, imballaggi e servizi legati al processo.

In particolare i fornitori di materie prime rappresentano un evidente tassello fondamentale, in quanto dalla qualità e resa delle stesse dipende direttamente la qualità del prodotto finito e l'efficienza dell'intero processo produttivo, nel quale gli scarti di produzione sono una voce di costo altamente variabile da monitorare costantemente.

La Società ha altresì proseguito nell'attività per il lancio di nuovi prodotti e per un autonomo sviluppo commerciale e una razionalizzazione e ottimizzazione delle produzioni, provvedendo anche all'attribuzione di cariche e poteri a manager del Gruppo Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A., già operativi negli specifici settori.

E' proseguita l'attività per ottenere la certificazione IFS (international food standard) con l'obiettivo di ottenerla entro il mese di maggio del 2009, si intende utilizzare tale certificazione oltre che per rispondere alle esigenze dei clienti della grande distribuzione anche come strumento e modello organizzativo dell'azienda per monitorare costantemente la qualità dei prodotti proposti e per migliorare il processo produttivo.

Le risultanze economiche dell'esercizio 2008 hanno risentito negativamente delle forti tensioni sui prezzi delle materie prime, e di molte altre componenti che conducono al prodotto finito nonché della scelta di puntare su volumi minori eliminando le produzioni meno redditizie recuperando marginalità sulle produzioni altovendenti. Al fine di migliorare la redditività aumentando l'efficienza e riducendo i costi, la controllante Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A. ha avviato un progetto di riorganizzazione societaria nel quale è prevista la Fusione per incorporazione della Salads & Fruits S.r.l. in Centrale del Latte di Torino & c. S.p.A.. Nel corso dell'esercizio è stato deliberato di ridurre il capitale da Euro 1.144.00,00 ad Euro 884.279,00 coprendo così interamente le perdite di Euro 259.721,00 riferite per Euro 46.104,00 all'esercizio dell'anno 2007 e per Euro 213.618,00 al periodo 1 gennaio 2008-29 febbraio 2008. L'intero aumento di Capitale per Euro 1.403.721,00 è stato interamente sottoscritto e versato dalla Centrale del Latte di Torino & C. S.p.a.. Nel corso dell'anno la stessa controllante ha acquistato dagli altri soci le restanti quote venendo così a detenere il 100% del capitale della Società.

L'Assemblea ordinaria e straordinaria dei soci sarà convocata, per la parte ordinaria, per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2008, la destinazione della perdita di Euro 1.000.156 a perdite portate a nuovo, al netto della perdita del primo bimestre 2008 di Euro 213.618,00, già coperti nel corso dell'Assemblea straordinaria del 15 maggio 2008 e sulla contemporanea richiesta al socio unico del versamento a copertura della perdita per la differenza pari a Euro 786.538,00. Per la parte straordinaria l'Assemblea sarà chiamata ad approvare la suddetta fusione per incorporazione nella Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A.

**Deroghe ai sensi del comma 4° dell'art. 2423**

Si precisa che nell'allegato bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del 4° comma dell'art. 2423 C.C.

Commenti alle voci di stato patrimoniale**ATTIVO PATRIMONIALE****Immobilizzazioni**

Per le classi delle immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie) sono stati preparati appositi prospetti riportati nelle pagine seguenti indicanti per ciascuna voce i costi storici, i precedenti ammortamenti nonché i movimenti intervenuti nell'esercizio.

**Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del Codice Civile.

Sono stati capitalizzati i costi relativi alla parcella dell'atto notarile di aumento del capitale sociale e di acquisizione di software.

Gli ammortamenti sono stati calcolati ad un'aliquota del 20%, ritenuta congrua, tenuto conto del periodo di utilizzo.

I movimenti che hanno interessato questa voce sono sintetizzati nelle seguenti tabelle:

Immobilizzazioni immateriali Nette	2007	Incrementi	Ammortamenti	2008
1) Costi di impianto ed ampliamento	29.131,00	2.789,00	8.778,00	23.142,00
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubbl.	-	-	-	-
4) Concessioni, licenze e marchi	796,00	2.125,00	2.487,00	434,00
5) Avviamento	-	-	-	-
7) Altre immob. Immateriali	-	-	-	-
Totale Immob. Immateriali Nette	29.927,00	4.914,00	11.265,00	23.576,00

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico.

Le immobilizzazioni materiali sono state ammortizzate a quote costanti secondo tassi commisurati alla residua possibilità di utilizzo e tenendo conto anche dell'usura fisica del bene. Le aliquote applicate ai beni oggetto di ammortamento sono le seguenti:

- Immobili 2%
- Impianti specific 10%
- Impianti generici 5%
- Attrezzatura 10%
- Mobili e arredi 5%
- Macchine elettroniche 15%
- Autovettura 20%
- Autoveicoli da trasporto 20%

I movimenti che hanno interessato questa voce sono sintetizzati nelle seguenti tabelle:

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2008

Immobilizzazioni materiali nette	2007	Incrementi	Decrementi	2008
B II 1) Terreni e fabbricati	3.124.170,00	94.300,00	-	3.218.470,00
B II 2) Impianti e macchinari	1.983.889,00	231.644,00	13.069,00	2.202.464,00
B II 3) Attrezzatura	28.228,00	7.743,00	-	35.971,00
B II 4) Altri beni	106.908,00	18.202,00	-	125.110,00
B II 5) Immobilizzazioni in corso e	142.844,00	-	142.844,00	-
Totale Immobil.ni materiali	5.386.039,00	351.889,00	155.913,00	5.582.015,00

F.di Ammortamenti	2007	Incrementi	Decrementi	2008
F.do amm.to immobile	56.906,00	55.325,00	-	112.231,00
F.do amm.to impianti specifici	181.364,00	164.870,00	1.103,00	345.131,00
F.do amm.to impianti generici	20.093,00	24.130,00	-	44.223,00
F.do amm.to macchine uff.	4.060,00	3.859,00	-	7.919,00
F.do amm.to macchine eletr.	3.388,00	2.376,00	-	5.764,00
F.do amm.to attrezzature	4.989,00	3.221,00	-	8.210,00
F.do amm.to autovetture	4.621,00	3.238,00	-	7.859,00
F.do amm.to autoveicoli da trasporto	-	914,00	-	914,00
F.do amm.to beni inf. milione	-	2.808,00	-	2.808,00
Totale f.di ammortamenti	275.421,00	260.741,00	1.103,00	535.059,00

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

La società non possiede nessuna partecipazione essendo stata ceduta nel corso dell'esercizio 2008 quella che era detenuta nella Belgravia srl, con sede in Azzano San Paolo (BG) Via ex Provinciale per Grassobbio 11.

### **ATTIVO CIRCOLANTE**

#### **Rimanenze**

Le rimanenze, risultanti al 31 dicembre 2008, sono così composte:

- Rimanenze di materia prima euro 13.872,00
- Rimanenza di imballaggi euro 109.307,00

entrambe valutate al costo ultimo

- Rimanenza di prodotto finito euro 6.913,00

valutate al costo diretto di produzione integrato dei costi di struttura direttamente imputabili al prodotto.

**Crediti**

La voce risulta così composta:

	2007	2008	Variazione
Crediti entro l'esercizio succes.			-
Crediti verso clienti	524.873,00	435.657,00	- 89.216,00
Crediti v/s imprese controllate	-	-	-
Credito v/s imprese collegate	-	-	-
Crediti v/s controllanti	-	-	-
Crediti tributari	154.123,00	92.867,00	+ 92.867,00
Imposte anticipate	93.131,00	67.607,00	- 86.516,00
Crediti v/s altri	2.514,00	87.579,00	- 5.552,00
Totale entro l'esercizio	774.641,00	19.885,00	+ 17.371,00
Crediti oltre l'esercizio successivo	-	703.595,00	- 71.046,00
Crediti verso clienti	-	-	-
Crediti tributari	-	-	-
Crediti v/s altri	-	-	-
Totale oltre l'esercizio	-	-	-
Totale	774.641,00	703.595,00	- 71.046,00

I crediti verso clienti si riferiscono a rapporti commerciali intrattenuti solo sul territorio nazionale.

I "Crediti tributari" sono così composti:

	2007	2008	Variazione
Credito verso Erario per IVA	147.841,00	61.425,00	- 86.416,00
Ritenute su interessi att. banc.	551,00	-	- 551,00
Credito V/Erario c/addiz.	4.731,00	5.119,00	+ 388,00
Credito V/Erario Irpef	974,00	974,00	-
Credito acconto Iso	26,00	89,00	+ 63,00
Totale	154.123,00	67.607,00	- 86.516,00

Gli "Altri crediti" sono così composti:

	2007	2008	Variazione
Depositi cauzionali	85,00	85,00	-
Fornitori c/anticipi	2.150,00	-	- 2.150,00
Deposito cauzionale imballaggi Ifco	-	19.201,00	+ 19.201,00
Credito v/fornitore	279,00	599,00	+ 320,00
Totale	2.514,00	19.885,00	+ 17.371,00

**Crediti esigibili oltre l'esercizio**

Non vi sono crediti esigibili oltre l'esercizio successivo.

**Imposte anticipate**

In ossequio all'art. 2427, comma 1° N. 14 ed alle indicazioni contenute sia nel documento n. 25 dei "Principi contabili" elaborati dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri che nel documento OIC 1, si segnalano le differenze temporanee di costi deducibili che comportano la rilevazione di imposte anticipate, cioè di imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri, sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso.

Le imposte anticipate iscritte in bilancio sono essenzialmente legate al riporto di perdite fiscali. Nel corso del presente esercizio non si è provveduto a rilevare ulteriori imposte anticipate su differenze temporanee negative in quanto non esiste la ragionevole certezza di ottenere in futuro imponibili fiscali tali da poter assorbire l'ammontare di tali differenze. La riduzione del credito per imposte anticipate rispetto all'esercizio precedente è riconducibile prevalentemente all'eliminazione di variazioni in aumento di precedenti esercizi.

**Disponibilità liquide**

Il saldo della voce "Disponibilità liquide" risulta così composto:

	2007	2008	Variazione
Cassa contanti	81,00	447,00	366,00
Banca di Roma	1.563,00	-	- 1.563,00
Banca Intesa San Paolo	101.092,00	-	- 101.092,00
Bre Filiale di Torino	874,00	-	- 874,00
Banca Popolare di Bergamo	133.332,00	-	- 133.332,00
Totale	236.942,00	447,00	- 236.495,00

**Ratei e risconti attivi**

I ratei ed i risconti sono calcolati in base al principio della competenza.

Il saldo della posta "Ratei e risconti attivi" risulta così composto:

	2007	2008	Variazione
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	35.691,00	26.172,00	-9.519,00
Totale	35.691,00	26.172,00	- 9.519,00

Le voci principali di composizione sono, per citarne i più significativi, polizze assicurative, noleggi di attrezzatura, consulenze tecniche, servizi telefonici e canoni di leasing.

**PASSIVO E PATRIMONIO NETTO****Conti del patrimonio netto**

<i>I movimenti che hanno interessato questa voce sono sintetizzati nella seguente tabella: Patrimonio Netto</i>	<i>Consistenza al termine esercizio precedente</i>	<i>Decrementi</i>	<i>Incrementi per apporti</i>	<i>Altri Incrementi</i>	<i>Valore alla chiusura dell'esercizio</i>
Capitale Sociale	1.144.000,00	259.721,00	1.403.721,00	-	2.288.000,00
Riserva soprapprezzo quote	1.155.897,00	1.155.897,00		-	-
Riserva di rivalutazione	-	-	-	-	-
Riserva legale	-	-	-	-	-
Riserva statutaria	-	-	-	-	-
Riserva azioni proprie in portafoglio	-	-	-	-	-
Altre riserve - versamento soci	-	-	-	-	-
Altre riserve riserva volontaria	-	-	-	-	-
Utili (perdite) portate a nuovo	-	-	-	-	-
Perdita I° bimestre 2008	-	-	-	- 213.618,00	213.618,00
Utile / perdita dell'esercizio	- 1.202.000,00	- 1.202.000,00	-	- 1.000.156,00	- 1.000.156,00
<b>Totale</b>	<b>1.097.897,00</b>	<b>213.618,00</b>	<b>1.403.721,00</b>	<b>- 1.213.774,00</b>	<b>1.501.462,00</b>

Al rigo perdita I° bimestre 2008 è evidenziato l'importo della perdita del periodo 01 gennaio 2008 – 29 febbraio 2008 coperta con delibera dell'assemblea dei soci nell'ambito dell'operazione di aumento del Capitale Sociale.

Con riferimento alla possibilità di utilizzazione e distribuibilità delle voci del Patrimonio Netto, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, si forniscono i seguenti dettagli:

	DISPONIBILITA'	DISTRIBUIBILITA'	TOTALE AL 31/12/08
CAPITALE SOCIALE	SI	SI	2.288.000,00

Alla data del 31 Dicembre 2008, il Capitale Sociale risulta ripartito nelle seguenti quote:

Nominativo Socio	quota
Centrale del Latte di Torino & C. Spa	2.288.000,00
<b>Totale</b>	<b>2.288.000,00</b>

**Fondi per rischi ed oneri**

Si precisa che alla data del 31 dicembre 2008 non è stato effettuato alcun accantonamento al fondo rischi.

**Fondo Imposte differite**

In ossequio all'art. 2427, comma 1°, n. 14 ed alle indicazioni contenute sia nel documento n. 25 dei "Principi contabili" elaborati dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri che nel documento OIC 1, si segnala che, non essendoci differenze temporanee tassabili, non sono state pertanto rilevate imposte differite, cioè imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri.

**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

La movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

	31/12/2007	31/12/2008	Variazione
Fondo T.F.R.	21.859,00	47.149,00	25.290,00
Totale	21.859,00	47.149,00	25.290,00

La quota di accantonamento per il trattamento di fine rapporto del personale dipendente in ottemperanza alla normativa vigente ed ai contratti collettivi di lavoro, corrisponde alle indennità da corrispondere ai dipendenti in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio. Alla data del 31 dicembre 2008 la società ha in forza cinque impiegati e ventidue operai.

**Debiti**

In dettaglio essi sono rappresentati:

**a) debiti esigibili entro l'esercizio successivo:**

	2007	2008	Variazione
Debiti v/s soci per finanziamenti	501.000,00	-	- 501.000,00
Debiti v/s Banche	1.005.357,00	1.233.592,00	+ 228.235,00
Debiti v/s altri finanziatori	-	-	-
Acconti	-	-	-
Debiti v/s Fornitori	1.082.005,00	762.970,00	- 319.035,00
Debiti rappresentati da Titoli di Credito	-	-	-
Debiti v/s imprese controllate	-	-	-
Debiti v/s imprese collegate	-	-	-
Debiti v/s imprese controllanti	-	-	-
Debiti Tributarî	21.466,00	24.940,00	+ 3.474,00
Debiti v/s Istituti Previdenziali e assist.	45.232,00	52.556,00	+ 7.324,00
Altri debiti	68.380,00	82.953,00	+ 14.573,00
Totale	2.723.440,00	2.157.011,00	- 566.429,00

**b) per debiti esigibili oltre l'esercizio successivo:**

	2007	2008	Variazione
Banco di Roma c/finanziamento	4.018,00	-	- 4.018,00
Mutuo Impresa Ipotec. T.V.	273.521,00	218.361,00	- 55.160,00
Mutuo Unicredit Banca	1.056.250,00	893.750,00	- 162.500,00
Deutsche Bank spa	4.065,00	1.184,00	- 2.881,00
Mutuo Agrario Bpn	500.000,00	364.831,00	- 135.169,00
Credito Industriale Bre	500.000,00	410.072,00	- 89.928,00
Totale	2.337.854,00	1.888.198,00	- 449.656,00

La voce Mutuo Unicredit Banca è relativa ad un finanziamento a 120 mesi compresi 24 di preammortamento stipulato in data 31 maggio 2005 per un importo complessivo di euro 1.300.000,00 erogato per la costruzione del capannone industriale.

La voce Mutuo Impresa Ipotec. T.V. è relativa ad un finanziamento a 78 mesi compresi 18 di preammortamento stipulato in data 29 novembre 2006 per un importo complessivo di euro 300.000,00 erogato a fronte dell'acquisizione di un appezzamento di terreno confinante con la proprietà aziendale.

La voce Mutuo Agrario Bpn è relativa ad un finanziamento a 60 mesi compresi 18 mesi di preammortamento stipulato in data 02/08/2007 per un importo di euro 500.000,00; la voce Credito Industriale Bre è relativa ad un finanziamento a 60 mesi oltre a 419 giorni di preammortamento, stipulato in data 09/11/2007 per un importo di euro 500.000,00, tali finanziamenti sono stati stipulati per razionalizzare le esigenze finanziarie della società.

I "Debiti verso banche" esigibili entro l'esercizio successivo, sono così rappresentati:

Debiti verso banche per scoperti di c/c	2007	2008	Variazione
Unicredit Banca	97.395,00	193.621,00	+96.226,00
Banca Popolare di Bergamo	-	104.887,00	+ 104.887,00
Banca Regionale Europea	68.991,00	82.669,00	+13.678,00
Bi Pop. Carire Spa	46.245,00	-	-46.245,00
Banca Popolare di Novara	94.380,00	42.999,00	-51.381,00
Banca Intesa	300.000,00	355.527,00	+55.527,00
Unicredit corporate banking	-	956,00	+956,00
Totale	607.011,00	780.659,00	+ 173.648,00
Debiti verso banche per finanziamenti			
Banco di Roma c/finanziamento	6.828,00	7.414,00	+ 586,00
Mutuo Impresa Ipotec. T.V.	26.490,00	55.159,00	+ 28.669,00
Mutuo Unicredit Banca	162.461,00	162.500,00	+ 39,00
Deutsche Bank spa	2.567,00	2.763,00	+ 196,00
Cambiale Agraria Bpu	200.000,00	-	- 200.000,00
Mutuo agrario Bpn	-	135.169,00	+ 135.169,00
Credito industriale Bre	-	89.928,00	+ 89.928,00
Totale Debiti V/Banche	1.005.357,00	1.233.592,00	+ 228.235,00

I "Debiti v/s fornitori", sono dovuti ad acquisizione di beni e servizi inerenti l'attività, intrattenuti con operatori nazionali.

I "Debiti verso istituti previdenziali" sono dovuti per Euro 42.860,00 per contributi INPS, per Euro 8.181,00 per debito verso Inail e per euro 1.514,00 verso Fondazione Enasarco; i debiti Tributarî sono dovuti per euro 18.308,00 a ritenute su redditi da lavoro dipendente, per Euro 826,00 per ritenute d'acconto su redditi di lavoro autonomo, per euro 5.119,00 a ritenute addizionale regionale, per euro 637,00 a ritenute addizionale comunale e per euro 50,00 per debito v/erario e saldo Iso.

Gli "Altri debiti" sono dovuti, per Euro 82.953,00 a debiti nei confronti del personale dipendente.

#### **Ratei e Risconti Passivi**

I ratei ed i risconti sono calcolati in base al principio della competenza, nella voce in questione è compreso il risconto passivo relativo al contributo a fondo perduto ricevuto dalla Regione Lombardia a fronte degli investimenti eseguiti pari ad euro 332.914,00, al netto della quota di competenza dell'esercizio.

I Ratei passivi sono relativi a spese di gas metano ed acqua per euro 3.804,00 e per servizi telefonici per euro 305,00.

Il saldo della posta "Ratei e risconti passivi" risulta così composto:

	2007	2008	Variazione
Ratei passivi	4.933,00	4.109,00	824,00
Risconti passivi	369.662,00	332.914,00	36.748,00
<b>Totale</b>	<b>374.595,00</b>	<b>337.023,00</b>	<b>37.572,00</b>

### Informazioni sul conto economico

Di seguito si forniscono le informazioni complementari di cui all'ari. 2423, comma 3°, Cod. Civ., attinenti al conto economico d'esercizio:

CONTTO ECONOMICO	2007	2008	Differenza
Valore della produzione	1.759.995,00	2.976.845,00	+ 1.216.850,00
Costi della produzione	- 2.912.498,00	- 4.056.953,00	- 1.144.455,00
Differenza valore / costi	- 1.152.503,00	- 1.080.108,00	+ 72.397,00
Proventi e oneri finanziari	- 269.054,00	- 215.806,00	+ 53.248,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	- 55.778,00	- 55.778,00
Proventi e oneri straordinari	- 1.066,00	14.862,00	+ 15.929,00
Risultato prima imposte	- 1.422.623,00	- 1.336.830,00	+ 85.793,00
Imposte d'esercizio	- 25.235,00	+ 336.674,00	+ 361.909,00
<b>Utile + ( perdita - ) d'esercizio</b>	<b>- 1.447.858,00</b>	<b>1.000.156,00</b>	<b>+ 447.702,00</b>

Per quanto riguarda la dinamica dei costi e dei ricavi d'esercizio, si segnalano i seguenti importi.

### *Valore della Produzione*

	2007	2008	Differenza
Ricavi delle vendite	1.715.126,00	2.925.881,00	+ 1.210.755,00
Variazione delle rimanenze	3.844,00	3.069,00	- 775,00
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	41.025,00	47.895,00	+ 6.870,00
<b>Totale</b>	<b>1.759.995,00</b>	<b>2.976.845,00</b>	<b>+ 1.216.850,00</b>

I "Ricavi delle vendite" sono riferibili all'attività costituente l'oggetto sociale della società, ossia la commercializzazione di prodotti alimentari ed ortofrutticoli freschi o conservati. Nella voce altri ricavi e proventi vi è compreso l'importo di euro 36.749,00 relativo al contributo in conto impianti ricevuto di competenza dell'esercizio.




**Costi della Produzione**

	2007	2008	Differenza
Costi per materie prime	1.241.301,00	1.770.990,00	+ 529.689,00
Costi per servizi	835.210,00	1.064.248,00	+ 229.038,00
Costi godimento beni terzi	56.281,00	99.071,00	+ 42.790,00
Costi per il personale	541.429,00	822.619,00	+ 281.190,00
Ammortamenti e svalutazioni	250.410,00	274.197,00	+ 23.787,00
Variazione delle rimanenze	- 25.237,00	- 14.978,00	+ 10.259,00
Accantonamenti per rischi	-	-	-
Oneri diversi di gestione	13.104,00	40.805,00	+ 27.701,00
<b>Totale</b>	<b>2.912.498,00</b>	<b>4.056.952,00</b>	<b>+ 1.144.454,00</b>

I "Costi per materie prime" sono relativi principalmente al conto merci c/acquisti per Euro 1.356.931,00, imballaggi c/acquisti 354.558,00, all'acquisto di materiali di consumo per Euro 20.425,00.

I "Costi per servizi" comprendono, per citarne i più significativi, le spese di trasporto per euro 358.494,00 l'energia elettrica per euro 152.796,00, le spese di manodopera resa da terzi per euro 236.280,00 lo smaltimento rifiuti per euro 62.719,00, i servizi di manutenzione per euro 29.242,00, il gas metano ed acqua per euro 14.1453,00, i servizi telefonici e telefax per Euro 12.543,00, le consulenze diverse per Euro 58.753,00, cancelleria e stampati per Euro 3.813,00, servizi assicurativi per Euro 6.417,00, le provvigioni agli agenti con i relativi oneri per euro 11.254,00, le pulizie ai locali con i relativi materiali per euro 14.266,00, le sponsorizzazioni per euro 25.000,00, il compenso all'organo amministrativo con i relativi oneri previdenziali per euro 44.50,00 spese di rappresentanza per Euro 7.569,00.

I "Costi per godimento di beni di terzi" comprendono il noleggio di attrezzatura e macchinari per Euro 21.478,00, il noleggio di imballaggi per euro 28.905,00 ed i canoni di leasing per Euro 48.688,00.

I "Costi sostenuti per il personale" comprendono la retribuzione e le relative ritenute erariali e previdenziali del personale dipendente.

La "Variazione delle rimanenze" riporta la differenza algebrica tra il valore delle rimanenze finali ed il valore delle esistenze iniziali.

Gli "Oneri diversi di gestione" comprendono principalmente la tassa di smaltimento rifiuti per Euro 7.059,00, gli oneri fiscalmente in deducibili per Euro 2.188,00, l'ICI per Euro 10.637,00 ed i diritti camerali per Euro 373,00

**Proventi e oneri finanziari**

La suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari indicati sotto la lettera C del conto economico è la seguente:

	2007	2008	Differenza
C.15 - Proventi da partecipazioni Totale	-	-	-
C.16- Altri proventi finanziari Totale	5.807,00	379,00	- 5.428,00
C.17- Interessi ed oneri finanziari Totale	- 274.861,00	- 216.185,00	+ 58.676,00
C.17-bis - Utili e perdite su cambi Totale	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>- 269.054,00</b>	<b>-215.806,00</b>	<b>+ 53.248,00</b>

Gli "Altri proventi finanziari" sono costituiti principalmente da interessi attivi su conti correnti bancari.

Gli "Interessi ed altri oneri finanziari" sono principalmente costituiti da interessi passivi su conto corrente ed altri oneri finanziari per euro 44.192,00, dagli interessi passivi sui mutui per Euro 125.625,00, dagli interessi passivi sul finanziamento della Banca Regionale Europea per euro 27.576,00, dagli interessi passivi sul finanziamento della Centrale del Latte di Torino & C. spa per euro 7.447,00, e dagli interessi su Intesa San Paolo per euro 16.920,00.

**Proventi da partecipazione diversi dai dividendi**

Non vi sono proventi da partecipazione diversi dai dividendi.

**Rettifiche di valore di attività finanziarie**

La voce comprende l'importo derivante dalla svalutazione della partecipazione che era detenuta nella società Belgravia srl.

**Proventi e oneri straordinari**

La composizione delle voci "Proventi straordinari" ed "Oneri straordinari", indicate sotto la lettera E del conto economico rispettivamente alle voci 20) e 21), è la seguente :

	2007	2008	Differenza
E20- Proventi straordinari	3.692,00	14.863,00	+ 11.171,00
Totale proventi	3.692,00	14.863,00	+ 11.171,00
E21 - Oneri straordinari	4.756,00	2,00	+ 4.754,00
Totale Oneri	4.756,00	2,00	+ 4.754,00
Totale	- 1.064,00	14.861,00	+ 15.925,00

**Imposte sul reddito dell'esercizio.**

Si precisa che:

- la voce imposte sul reddito d'esercizio presenta un saldo positivo pari a euro 336.674,00
- non vi sono imposte anticipate
- non vi sono imposte differite

Le imposte sul reddito d'esercizio derivanti dall'eliminazione di variazioni temporanee in aumento di anni precedenti, sono così suddivise:

- Ires euro 5.497,00
- Irap euro 55,00

Nella voce è compreso anche il vantaggio fiscale derivante dall'utilizzo della perdita da parte della società consolidante a seguito del regime di tassazione di gruppo pari ad euro 342.226,00

**Operazioni di locazione finanziaria (Leasing)**

Alla data di chiusura dell'esercizio sono attivi i seguenti contratti di leasing stipulati per l'acquisizione di macchinari ed attrezzature:

- contratto n° 3019371 stipulato con BPU Leasing spa in data 13 aprile 2006 relativo alla fornitura di una pelatrice automatica completa di accessori

- contratto n° 3019367 stipulato con BPU Leasing spa in data 14 aprile 2006 relativo alla fornitura di una macchina lavatrice, taglierina completa di accessori
- contratto n° 3021398 stipulato con BPU Leasing spa in data 24 aprile 2006 relativo alla fornitura di un impianto di discesa imballi vuoti dal magazzino al reparto confezionamento
- contratto n° 144420 stipulato con Ge Leasing Italia spa in data 12 settembre 2006 relativo alla fornitura delle macchine elettroniche complete di accessori dei nuovi uffici.
- contratto n° Q0026271 stipulato con Bpn Paribas lease group spa in data 16/06/2008 relativo alla fornitura di un carrello elevatore.

Contratto numero	Valore attuale rate non scadute	Oneri finanziari impliciti	Costo bene con metodo finanziario
3019371	27.057,00	1.811,00	56.000,00
3019367	25.699,00	1.563,00	53.500,00
3021398	21.311,00	1.399,00	48.800,00
144420	9.119,00	1.306,00	33.515,00
Q0026271	8.728,00	94,00	9.300,00

#### Debiti e crediti assistiti da garanzie reali

Sono state concesse fideiussioni in favore dell'Agenzia delle Entrate per Iva richiesta a rimborso per euro 738.446,00.

Sono state concesse ipoteche e privilegi per complessivi euro 3.200.000,00 iscritte sull'immobile di Via Rossini 10 in Casteggio (PV) a favore di Unicredit Banca d'Impresa spa.

#### Operazioni con parti correlate

La società nel corso dell'esercizio 2008 ha intrattenuto rapporti commerciali di acquisto e vendita di materie prime e prodotti finiti a normali condizioni di mercato.

Si riassume nel prospetto che segue tale situazione:

	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
<b>Salads &amp; Fruits srl verso</b>				
Centrale del latte di Torino & C.Spa	172.676,00	25.554,00	15.777,00	679.145,00
Centro Latte Rapallo Spa	92.468,00	-	390,00	861.547,00
Centrale del Latte di vicenza Spa	58.127,00	-	-	264.901,00
Totale	323.272,00	25.554,00	16.167,00	1.805.593

#### Numero medio dipendenti

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria:

Numero dirigenti	0
Numero impiegati	4
Numero operai	21
Numero apprendisti	0

**Compensi amministratori e sindaci**

Di seguito sono indicati i compensi erogati all'organo di amministrazione della società.

Compenso Organo Amministrativo	44.500,00
Compenso Sindaci	5.908,00

**Azioni di godimento e obbligazioni emesse dalla società**

La società non ha emesso azioni di godimento e obbligazioni convertibili in azioni, né titoli o valori similari.

**Strumenti finanziari e titoli di debito**

La società non ha emesso strumenti finanziari né titoli di debito

**Patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare, ex art. 2447-bis Cod. Civ.**

La società non ha costituito patrimoni né contratto finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

**Rivalutazioni monetarie**

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

**Situazione e movimentazioni delle azioni proprie, nonché delle azioni o quote della controllante**

Agli effetti del disposto di cui all'art. 2428, comma II, p.ti 3 e 4, si precisa che la Società non possiede né ha acquistato od alienato, nel corso del presente periodo azioni proprie o azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

**Privacy**

Nel corso dell'anno sono state attuate le operazioni di verifica per l'adeguamento annuale del Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) così come stabilito dalla vigente normativa in materia di privacy.

Durante queste operazioni di verifica è data particolare importanza al mantenimento dei livelli di sicurezza precedentemente raggiunti attraverso l'attuazione delle relative contromisure di tipo fisico, logico ed organizzativo.

**Informazione ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob.**

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenze dell'esercizio 2008 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa Società di revisione o da entità appartenenti alla rete della Società di revisione.

Revisione contabile	Soggetto che ha erogato il servizio KPMG S.p.A.	Corrispettivi di competenza dell'esercizio 2008 8.800,00 €
---------------------	--	---

Soggetto che esercita la Direzione ed il Coordinamento ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile:  
Centrale del Latte di Torino & C. Spa, codice fiscale 01934250018

**Conto economico** (importi espressi in unità di Euro)

			2007	2006
1ec	1ene	<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>60.130.537</b>	<b>57.938.214</b>
2ec	2ene	Altri ricavi	620.665	508.886
3ec	3ene	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione semilavorati, finiti	(47.237)	83.678
4ec	4ene	Consumi di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(33.823.517)	(31.870.432)
<b>Costi del personale</b>				
5ec	5ene	salari e stipendi	(4.333.922)	(4.210.933)
6ec	6ene	oneri sociali	(1.479.438)	(1.366.521)
7ec	7ene	trattamento fine rapporto	(253.033)	(179.719)
8ec	8ene	altri costi	(65.224)	(61.662)
<b>Ammortamenti</b>				
9ec	9ene	ammortamento immobilizzazioni immateriali	(39.375)	(39.389)
10ec	10ene	ammortamento immobilizzazioni materiali	(1.581.678)	(1.581.815)
11ec	11ene	svalutazione crediti dell'attivo	(54.144)	(47.965)
<b>Altri costi operativi</b>				
12ec	12ene	Servizi	(12.948.029)	(12.276.771)
13ec	13ene	Godimento beni di terzi	(167.052)	(75.598)
14ec	14ene	Oneri diversi di gestione	(376.254)	(413.825)
<b>Risultato operativo</b>			<b>5.582.299</b>	<b>6.406.148</b>
15ec	15ene	Proventi finanziari	505.095	339.939
16ec	16ene	Oneri finanziari	(475.918)	(311.925)
17ec	17ene	Svalutazione partecipazioni	(925.226)	(900.000)
<b>Utile prima delle imposte</b>			<b>4.686.250</b>	<b>5.534.162</b>
18ec	18ene	Imposte sul reddito	(2.272.447)	(3.010.311)
19ec	19ene	Imposte anticipate (differite)	147.742	193.138
<b>UTILE NETTO</b>			<b>2.561.543</b>	<b>2.716.989</b>
<b>Numero azioni ordinarie aventi diritto</b>			<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>
<b>Utile netto per azione</b>			<b>0,26</b>	<b>0,27</b>

Note:

- i riferimenti nella prima colonna rimandano alla singola voce o all'aggregato di voci dei prospetti contabili riclassificati;
- i riferimenti nella seconda colonna rimandano al dettaglio e all'analisi delle singole voci esposte nelle note esplicative;
- ricavi e costi infragruppo sono illustrati in apposite tabelle nelle note esplicative.

**Situazione Patrimoniale – Attivo** (importi espressi in unità di Euro)

		<b>ATTIVITA'</b>	<b>31-dic-07</b>	<b>31-dic-06</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>				
1ne	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		<b>11.033.950</b>	<b>8.010.558</b>
1c	Terreni		1.663.000	1.663.000
1c	Fabbricati		3.563.591	3.864.590
1c	Impianti e macchinario		5.327.893	1.649.404
1c	Attrezzature industriali e commerciali		479.466	490.675
1c	Altre		-	831
2c	Immobilizzazioni in corso e acconti		-	342.058
2ne	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>434.376</b>	<b>473.751</b>
3c	Concessioni, licenze, marchi, e simili		434.376	473.751
			<b>39.601.686</b>	<b>33.690.376</b>
4c	3ne Partecipazioni in imprese controllate		33.059.584	31.891.410
4c	4ne Partecipazioni in imprese collegate		961.293	1.211.493
4c	5ne Altre attività finanziarie		1.134	1.134
5c	6ne Crediti finanziari verso imprese controllate		5.501.000	-
6c	7ne Crediti finanziari verso imprese collegate		-	501.000
7c	8ne Crediti per imposte anticipate		78.675	85.339
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			<b>51.070.013</b>	<b>42.174.685</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>				
9ne	<b>Rimanenze</b>		<b>1.363.012</b>	<b>1.415.033</b>
8c	Materie prime, sussidiarie, e di consumo		791.009	790.488
9c	Prodotti finiti e merci		572.003	624.545
			<b>18.407.208</b>	<b>16.408.930</b>
10c	10ne Crediti verso clienti		9.607.559	8.527.437
11c	11ne Crediti verso imprese collegate		78.222	65.389
12c	12ne Crediti verso imprese controllate		2.913.102	2.870.612
13c	13ne Crediti tributari		3.041.370	2.163.713
14c	14ne Crediti verso altri		1.688.958	1.702.813
15c	15ne Crediti finanziari		1.077.997	1.078.966
			<b>9.019.313</b>	<b>8.997.877</b>
16c	16ne Depositi bancari e postali		8.793.988	8.742.341
17c	17ne Danaro e valori in cassa		225.325	255.536
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>			<b>28.789.533</b>	<b>26.821.840</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>			<b>79.859.546</b>	<b>68.996.525</b>

## Note:

- i riferimenti nella prima colonna rimandano alla singola voce o all'aggregato di voci dei prospetti contabili riclassificati;
- i riferimenti nella seconda colonna rimandano al dettaglio e all'analisi delle singole voci esposte nelle note esplicative.

**Situazione Patrimoniale - Passivo** (importi espressi in unità di Euro)

		<b>PASSIVITA' e PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31-dic-07</b>	<b>31-dic-06</b>
18c	18ne	<b>Capitale Sociale</b>	<b>20.600.000</b>	<b>20.600.000</b>
		<b>Riserve</b>	<b>27.381.011</b>	<b>25.349.762</b>
19c		Riserva sovrapprezzo azioni	14.324.577	14.324.577
20c		Riserva di rivalutazione	196.523	196.523
21c		Riserva legale	798.455	662.606
22c		Altre riserve	8.264.253	6.183.100
23c		Riserva indisponibile da applicazione IFRS	1.265.967	1.265.967
24c		Utile di periodo	2.561.543	2.716.989
	19ne	<b>TOTALE PATRIMONIO</b>	<b>48.011.319</b>	<b>45.949.762</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>				
25c	20ne	Finanziamenti a lungo termine	9.172.696	1.248.793
25c	21ne	Debiti a lungo termine verso altri finanziatori	436.724	217.880
26c	22ne	Imposte differite	907.179	1.061.582
		<b>Fondi a lungo termine</b>	<b>1.847.694</b>	<b>2.039.317</b>
27c	23ne	Trattamento di fine rapporto	1.847.694	2.039.317
		<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>12.364.293</b>	<b>4.567.572</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>				
		<b>Debiti commerciali e altri debiti</b>	<b>19.483.933</b>	<b>18.479.191</b>
28c	24ne	Quota corrente di finanziamenti a lungo termine	1.076.096	2.793.155
28c	25ne	Quota corrente debiti verso altri finanziatori	91.725	50.599
29c	26ne	Debiti verso fornitori	14.704.518	11.089.729
30c	27ne	Debiti verso controllate	790.129	1.005.983
31c	28ne	Debiti verso collegate	6.117	112.793
32c	29ne	Debiti tributari	184.444	690.091
33c	30ne	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	419.047	352.375
34c	31ne	Altri debiti	2.211.854	2.384.466
		<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>19.483.933</b>	<b>18.479.191</b>
		<b>TOTALE PATRIMONIO E PASSIVITA'</b>	<b>79.859.546</b>	<b>68.996.525</b>

## Note:

- i riferimenti nella prima colonna rimandano alla singola voce o all'aggregato di voci dei prospetti contabili riclassificati;
- i riferimenti nella seconda colonna rimandano al dettaglio e all'analisi delle singole voci esposte nelle note esplicative.

**PROPOSTA DI DELIBERAZIONE**

Signori Soci,

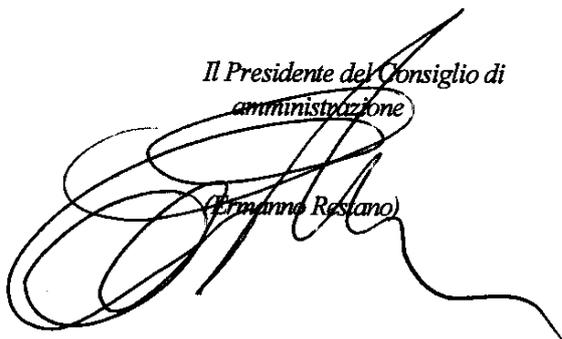
Lo stato patrimoniale, il conto economico chiusi al 31 Dicembre 2008 e la presente nota integrativa, che in base all'art. 2423 del Codice Civile, costituisce parte integrante del bilancio stesso, sono redatti con l'osservanza delle disposizioni di legge e del Codice Civile.

Vi invitiamo, pertanto, ad approvare il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2008 che chiude con una perdita di Euro 1.000.156,00, che vi proponiamo di portare a nuovo al netto della perdita del primo bimestre 2008 di Euro 213.618,00, già coperti nel corso dell'Assemblea straordinaria del 15 maggio 2008, e vi invitiamo ad effettuare un versamento per coprire la differenza pari ad Euro 786.538,00.

Casteggio, 27 febbraio 2009.

Il Presidente del Consiglio di  
amministrazione

(Ermanno Restano)



Copia su supporto informatico conforme all'originale del documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 23, del D.Lgs. n. 82/2005.

Torino, 24 aprile 2009

Imposta di bollo assolta per via telematica ai sensi del decreto 22/2/2007 mediante M.U.I.