



## Centrale del Latte d'Italia

Sede Legale: Via Filadelfia 220 • 10137 Torino • P.IVA IT01934250018 • Cod. Fisc. 01934250018  
R.E.A. TO-520409 • Registro Imprese di Torino nr. 631/1977 • Capitale Sociale € 28.840.041,20 interamente versato  
Tel +39.011.3240200 • Fax +39.011.3240300 • www.centralelatteitalia.com • pec: mail@pec.centralelatteitalia.com  
Sede Secondaria di Firenze: Via dell'Olmattello, 20 • 50127 Firenze • Tel +39.055.4597111 • Fax +39.055.4597305  
www.mukki.it • mukki@mukki.it • pec: mukki@pec.mukki.it

### COMUNICATO STAMPA

#### IL C.D.A. DI CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.P.A. APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO RELATIVO ALL'ESERCIZIO 2025 E NOMINA IL NUOVO DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI E IL NUOVO INVESTOR RELATOR

- Ricavi pari a Euro 351,5 mln (+0,5% vs Euro 349,7 mln nel 2024).
- EBITDA pari a Euro 26,2 mln (+4,9% vs Euro 25,2 mln nel 2024).
- EBITDA margin 7,4% vs 7,2% nel 2024.
- EBIT pari a Euro 10,4 mln (+6,3% vs Euro 9,7 mln nel 2024).
- Utile netto pari a Euro 4,6 mln (+5,2% vs Euro 4,4 mln nel 2024).
- PFN pari a Euro -18 mln (in netto miglioramento vs Euro -38 mln nel 2024).

Torino, 31 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Centrale del Latte d'Italia S.p.A. ("CLI" o "Società") – terzo operatore italiano del mercato del latte fresco e a lunga durata – riunitosi ieri sotto la presidenza di Angelo Mastrolia ha esaminato ed approvato il Progetto di Bilancio relativo all'esercizio 2025.

CLI chiude l'esercizio 2025 con ricavi pari a Euro 351,5 milioni, in crescita dello 0,5% rispetto a Euro 349,7 milioni dell'esercizio 2024, grazie all'effetto combinato di crescita organica e di un prezzo di vendita più elevato per gli effetti inflazionistici che hanno caratterizzato il mercato del latte e dei suoi derivati soprattutto nella prima parte dell'anno.

L'EBITDA si attesta a Euro 26,2 milioni, in aumento rispetto al dato registrato al 31 dicembre 2024 (che era pari ad Euro 25,2 milioni), grazie al contributo dei maggior volumi di vendita e di una maggior redditività registrata nell'ultimo trimestre per gli effetti deflazionistici che hanno caratterizzato il mercato del latte e dei suoi derivati.

L'EBIT risulta positivo per Euro 10,4 milioni, in aumento del 6,3% rispetto al dato registrato nell'esercizio precedente pari a Euro 9,7 milioni.

La Società chiude con un utile netto d'esercizio pari a Euro 4,6 milioni, in aumento del 5,2% rispetto all'utile netto registrato nell'esercizio precedente, pari a Euro 4,4 milioni.

La posizione finanziaria netta è in netto miglioramento di circa Euro 20 milioni: passa da Euro -38 milioni del 2024 a Euro -18 milioni di fine esercizio 2025, grazie alla capacità della Società di generare cassa dall'attività operativa.

Il rapporto PFN/Patrimonio Netto è inferiore a 1. Sulla positiva variazione ha principalmente inciso il favorevole andamento operativo della Società.

\* \* \*





## Centrale del Latte d'Italia

Sede Legale: Via Filadelfia 220 • 10137 Torino • P.IVA IT01934250018 • Cod. Fisc. 01934250018  
 R.E.A. TO-520409 • Registro Imprese di Torino nr. 631/1977 • Capitale Sociale € 28.840.041,20 interamente versato  
 Tel +39.011.3240200 • Fax +39.011.3240300 • www.centralelatteitalia.com • pec: mail@pec.centralelatteitalia.com  
 Sede Secondaria di Firenze: Via dell'Olmattello, 20 • 50127 Firenze • Tel +39.055.4597111 • Fax +39.055.4597305  
 www.mukki.it • mukki@mukki.it • pec: mukki@pec.mukki.it

### Ricavi per famiglie di prodotti

Nell'esercizio 2025, CLI ha realizzato ricavi per Euro 351,5 milioni, in crescita dello 0,5% rispetto a Euro 349,7 milioni dell'esercizio 2024, così suddivisi per famiglie di prodotti:

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Al 31 dicembre				Variazioni	
	2025	%	2024	%	2025 vs 2024	%
Milk Products	269.203	76,6%	274.547	78,5%	(5.344)	(1,9%)
Dairy Products	67.092	19,1%	60.139	17,2%	6.953	11,6%
Altre attività	15.203	4,3%	15.026	4,3%	177	1,2%
<b>Ricavi da contratti con i clienti</b>	<b>351.498</b>	<b>100,0%</b>	<b>349.712</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.786</b>	<b>0,5%</b>

I ricavi relativi al segmento *Milk Products* risultano essere in diminuzione per effetto di una riduzione del prezzo medio di vendita rispetto l'esercizio precedente e di una lieve flessione dei volumi di vendita.

I ricavi relativi al segmento *Dairy Products* risultano essere in aumento per effetto di un incremento della domanda su clientela già esistente e di un prezzo medio di vendita più elevato rispetto lo stesso periodo del precedente esercizio.

I ricavi relativi al segmento altre attività risultano essere in linea rispetto all'esercizio precedente.

### Ricavi per canale distributivo

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Al 31 dicembre				Variazioni	
	2025	%	2024	%	2025 vs 2024	%
Grande Distribuzione Organizzata	221.036	62,9%	220.519	63,1%	517	0,2%
B2B partners	11.204	3,2%	11.432	3,3%	(229)	-2,0%
Normal trade	84.097	23,9%	83.855	24,0%	242	0,3%
Private labels	17.150	4,9%	16.073	4,6%	1.077	6,7%
Food services	18.011	5,1%	17.833	5,1%	178	1,0%
<b>Totale ricavi da contratti con i clienti</b>	<b>351.498</b>	<b>100,0%</b>	<b>349.712</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.786</b>	<b>0,5%</b>

I ricavi relativi al canale Grande Distribuzione Organizzata risultano essere in linea per effetto combinato di una diminuzione del fatturato nel settore *milk* e di un incremento dello stesso nel settore *dairy*.

I ricavi relativi al canale B2B sono sostanzialmente in linea rispetto al 31 dicembre 2024.

I ricavi relativi al canale *Normal trade* e *Food Services* registrano un andamento lineare rispetto a quanto accaduto nel corso del 2024.

I ricavi relativi al canale *Private labels* risultano essere in aumento per effetto di un incremento del prezzo medio di vendita rispetto al 31 dicembre 2024 nel segmento *Dairy*.

### Ricavi per area geografica

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Al 31 dicembre				Variazioni	
	2025	%	2024	%	2025 vs 2024	%
Italia	304.725	86,7%	305.470	87,3%	(745)	-0,2%
Germania	18.305	5,2%	17.686	5,1%	619	3,5%
Altri Paesi	28.468	8,1%	26.556	7,7%	1.912	7,2%
<b>Totale ricavi da contratti con i clienti</b>	<b>351.498</b>	<b>100,0%</b>	<b>349.712</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.786</b>	<b>0,5%</b>





## Centrale del Latte d'Italia

**Sede Legale:** Via Filadelfia 220 • 10137 Torino • P.IVA IT01934250018 • Cod. Fisc. 01934250018  
R.E.A. TO-520409 • Registro Imprese di Torino nr. 631/1977 • Capitale Sociale € 28.840.041,20 interamente versato  
Tel +39.011.3240200 • Fax +39.011.3240300 • www.centralelatteitalia.com • pec: mail@pec.centralelatteitalia.com  
**Sede Secondaria di Firenze:** Via dell'Olmatoio, 20 • 50127 Firenze • Tel +39.055.4597111 • Fax +39.055.4597305  
www.mukki.it • mukki@mukki.it • pec: mukki@pec.mukki.it

I ricavi relativi all'Italia diminuiscono per effetto combinato di un decremento del fatturato nel settore milk parzialmente compensato dal settore Dairy.

I ricavi relativi alla Germania risultano in aumento per effetto di un incremento del fatturato nel segmento Dairy.

I ricavi relativi agli Altri Paesi risultano in forte aumento per effetto di un incremento dei volumi di vendita legati al canale Grande Distribuzione Organizzata e al segmento Dairy.

\* \* \*

### DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione ha proposto di destinare l'utile d'esercizio per il 5% a riserva legale e per il restante 95% a riserva straordinaria.

\* \* \*

### FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

Di seguito vengono illustrati i fatti di rilievo intervenuti durante l'esercizio oggetto di analisi:

- In data 14 maggio 2025, il Consiglio di Amministrazione ha esaminato ed approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2025.
- In data 8 settembre 2025, il Consiglio di Amministrazione ha esaminato ed approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2025.
- In data 13 novembre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha esaminato ed approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025.

\* \* \*

### EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non vi sono ulteriori eventi significativi successivi alla data di chiusura della presente relazione annuale.

\* \* \*

### EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA'

Considerando il breve lasso di tempo storicamente coperto dal portafoglio ordini della Società e le difficoltà ed incertezze della attuale situazione economica globale non risulta agevole formulare previsioni sull'andamento del prossimo esercizio, che appare comunque molto positivo. La società continuerà a prestare particolare attenzione al controllo dei costi ed alla gestione finanziaria, al fine di massimizzare la generazione di free cash flow da destinare sia alla crescita organica per via esterna che alla remunerazione degli Azionisti.

Gli Amministratori ritengono, sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione della presente relazione, di escludere ragionevolmente impatti negativi significativi.

\* \* \*





## Centrale del Latte d'Italia

Sede Legale: Via Filadelfia 220 • 10137 Torino • P.IVA IT01934250018 • Cod. Fisc. 01934250018  
R.E.A. TO-520409 • Registro Imprese di Torino nr. 631/1977 • Capitale Sociale € 28.840.041,20 interamente versato  
Tel +39.011.3240200 • Fax +39.011.3240300 • www.centralelatteitalia.com • pec: mail@pec.centralelatteitalia.com  
Sede Secondaria di Firenze: Via dell'Olmattello, 20 • 50127 Firenze • Tel +39.055.4597111 • Fax +39.055.4597305  
www.mukki.it • mukki@mukki.it • pec: mukki@pec.mukki.it

### NOMINA IL NUOVO DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI E IL NUOVO INVESTOR RELATOR

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, nominato la Dott.ssa Giada Carbonaro quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-bis del TUF ("Dirigente Preposto") della Società, con efficacia dall'esercizio 2026. La Dott.ssa Carbonaro rivestirà anche il ruolo di *Investor Relator*.

Il precedente Dirigente Preposto e *Investor Relator*, Dott. Fabio Fazzari manterrà i propri incarichi e responsabilità sino all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Giada Carbonaro, 34 anni, laureata in Amministrazione e direzione aziendale all'Università degli Studi di Parma, dopo l'esperienza iniziale in PwC S.p.A., dal 2022 entra a far parte del Gruppo NewPrinces.

Si informa che, oltre alle spettanze di legge, non sarà riconosciuto al Dott. Fazzari alcun compenso aggiuntivo per la cessazione del rapporto e che – ad oggi – il medesimo, sulla base delle informazioni a disposizione della Società e del pubblico, non risulta possedere Azioni CLI.

\* \* \*

### ALTRE DELIBERE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato (i) l'approvazione della relazione sul sistema di governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123-bis del TUF; (ii) l'approvazione della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sugli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea; nonché (iii) l'approvazione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e, quindi, di procedere con la messa a disposizione del pubblico di tale documentazione nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

\* \* \*

### ASSEMBLEA DEL 27 APRILE 2026

Come già reso noto al mercato con comunicato stampa dello scorso 16 marzo, l'Assemblea è convocata, in sede ordinaria, per lunedì 27 aprile 2026, ore 10.00, in prima convocazione, e per lunedì 4 maggio 2025, in seconda convocazione, stessa ora, avvalendosi della facoltà di prevedere che l'intervento in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il rappresentante designato, per sottoporre alle stessa i seguenti argomenti:

1. Relazione sulla gestione e bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, relazione del Comitato per il Controllo sulla Gestione. Deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni relative.
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (TUF):
  - a. Voto vincolante sulla Sez. I;
  - b. Voto consultivo sulla Sez. II.
4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente. Deliberazioni relative.

\* \* \*





## Centrale del Latte d'Italia

**Sede Legale:** Via Filadelfia 220 • 10137 Torino • P.IVA IT01934250018 • Cod. Fisc. 01934250018  
R.E.A. TO-520409 • Registro Imprese di Torino nr. 631/1977 • Capitale Sociale € 28.840.041,20 interamente versato  
Tel +39.011.3240200 • Fax +39.011.3240300 • [www.centralelatteitalia.com](http://www.centralelatteitalia.com) • pec: [mail@pec.centralelatteitalia.com](mailto:mail@pec.centralelatteitalia.com)  
**Sede Secondaria di Firenze:** Via dell'Olmatoio, 20 • 50127 Firenze • Tel +39.055.4597111 • Fax +39.055.4597305  
[www.mukki.it](http://www.mukki.it) • [mukki@mukki.it](mailto:mukki@mukki.it) • pec: [mukki@pec.mukki.it](mailto:mukki@pec.mukki.it)

### DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Fabio Fazzari dichiara, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 154-bis, comma 2, del D. Lgs. n. 58 del 1998, che l'informativa contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\* \* \*

Il documento "Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2025" sarà disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo <https://centralelatteitalia.com/investor-relations/bilanci-e-relazioni/>, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

\* \* \*

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo <http://centralelatteitalia.com/>, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarketStorage all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

\* \* \*

### PER ULTERIORI INFORMAZIONI

#### Investors

##### Fabio Fazzari

*CLI Investor Relator*

Mob. +39 3346801664

Email [fabio.fazzari@newlat.com](mailto:fabio.fazzari@newlat.com)

##### Alice Brambilla

*Barabino & Partners*

Tel +39 0272023535

Cell +39 3282668196

Email [a.brambilla@barabino.it](mailto:a.brambilla@barabino.it)

##### Virginia Bertè

*Barabino & Partners*

Tel +39 0272023535

Cell +39 342 9787585

Email [v.berte@barabino.it](mailto:v.berte@barabino.it)

\* \* \*





## Centrale del Latte d'Italia

**Sede Legale:** Via Filadelfia 220 • 10137 Torino • P.IVA IT01934250018 • Cod. Fisc. 01934250018  
R.E.A. TO-520409 • Registro Imprese di Torino nr. 631/1977 • Capitale Sociale € 28.840.041,20 interamente versato  
Tel +39.011.3240200 • Fax +39.011.3240300 • [www.centralelatteitalia.com](http://www.centralelatteitalia.com) • pec: [mail@pec.centralelatteitalia.com](mailto:mail@pec.centralelatteitalia.com)  
**Sede Secondaria di Firenze:** Via dell'Olmatoio, 20 • 50127 Firenze • Tel +39.055.4597111 • Fax +39.055.4597305  
[www.mukki.it](http://www.mukki.it) • [mukki@mukki.it](mailto:mukki@mukki.it) • pec: [mukki@pec.mukki.it](mailto:mukki@pec.mukki.it)

*Il Gruppo Centrale del Latte d'Italia e NewPrinces, azionista di maggioranza dal 1° aprile 2020, rappresentano oggi il terzo operatore italiano del settore Milk & Dairy.*

*Il Gruppo NewPrinces è un primario player multinazionale, multi-brand, multi-prodotto e multi-canale nel settore agroalimentare italiano ed europeo, attivo nel retail con Princes Retail (Carrefour Italia) e nella produzione alimentare con un portafoglio di oltre 30 marchi storici e riconosciuti a livello internazionale. Il Gruppo è leader in diverse categorie, tra cui pasta e prodotti da forno, latticini, pesce e alimenti in scatola, oli alimentari, piatti pronti e prodotti speciali come alimenti per la nutrizione infantile e per il benessere.*

*Gruppo Centrale del Latte d'Italia, con 7 stabilimenti produttivi e circa 650 dipendenti, il produce e commercializza circa 120 prodotti che vanno dal latte e suoi derivati agli yogurt e alle bevande vegetali che vengono distribuiti con diversi marchi, tra i quali TappoRosso, Polenghi, Mukki, Tigullio, Vicenza, Giglio, Matese, Centrale del Latte Salerno, Optimus, Torre in Pietra, Ala, Fior di Salento sui territori di riferimento attraverso la grande distribuzione e i canali tradizionali.*





## Centrale del Latte d'Italia

Sede Legale: Via Filadelfia 220 • 10137 Torino • P.IVA IT01934250018 • Cod. Fisc. 01934250018  
 R.E.A. TO-520409 • Registro Imprese di Torino nr. 631/1977 • Capitale Sociale € 28.840.041,20 interamente versato  
 Tel +39.011.3240200 • Fax +39.011.3240300 • www.centralelatteitalia.com • pec: mail@pec.centralelatteitalia.com  
 Sede Secondaria di Firenze: Via dell'Olmattello, 20 • 50127 Firenze • Tel +39.055.4597111 • Fax +39.055.4597305  
 www.mukki.it • mukki@mukki.it • pec: mukki@pec.mukki.it

### SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA SEPARATA

(In Euro)	Al 31 dicembre	
	2025	2024
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari	94.687.912	100.168.934
Attività per diritto d'uso	12.298.705	14.960.715
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>4.986.084</i>	<i>8.397.757</i>
Attività immateriali	19.496.349	19.506.954
Partecipazioni in imprese collegate	1.396.719	1.396.719
Attività finanziarie non correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	702.424	703.424
Attività per imposte anticipate	-	-
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>128.582.110</b>	<b>136.736.746</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	26.027.643	23.443.055
Crediti commerciali	23.255.494	38.267.542
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>3.071.404</i>	<i>8.328.039</i>
Attività per imposte correnti	129.968	129.968
Altri crediti e attività correnti	15.050.327	14.300.106
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>6.560.919</i>	<i>5.865.553</i>
Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	1.068	1.068
Crediti finanziarie valutati al costo ammortizzato	2.524.652	2.540.088
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>2.524.652</i>	<i>2.540.088</i>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	64.212.517	42.612.757
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>56.475.694</i>	<i>35.218.320</i>
<b>Totale attività correnti</b>	<b>131.201.669</b>	<b>121.294.584</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>259.783.778</b>	<b>258.031.330</b>
<b>Patrimonio netto</b>		
Capitale sociale	28.840.041	28.840.041
Riserve	40.180.342	35.620.155
Risultato netto	4.650.676	4.419.221
<b>Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo</b>	<b>73.671.059</b>	<b>68.879.418</b>
<b>Passività non correnti</b>		
Fondi relativi al personale	4.234.812	5.010.717
Fondi per rischi e oneri	1.570.288	1.427.812
Passività per imposte differite	3.257.923	3.414.191
Passività finanziarie non correnti	24.057.366	30.054.230
Passività per <i>leasing</i> non correnti	7.419.598	8.358.345
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>1.270.849</i>	<i>3.920.059</i>
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>40.539.986</b>	<b>48.265.296</b>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti commerciali	75.829.342	81.309.050
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>3.970.000</i>	<i>3.894.271</i>
Passività finanziarie correnti	44.150.209	34.740.815
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>356.743</i>	<i>187.643</i>
Passività per <i>leasing</i> correnti	9.160.554	10.032.623
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>9.002.540</i>	<i>8.945.618</i>
Passività per imposte correnti	123.866	43.330
Altre passività correnti	16.308.762	14.760.799
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>5.658.817</i>	<i>3.477.766</i>
<b>Totale passività correnti</b>	<b>145.572.732</b>	<b>140.886.616</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>259.783.778</b>	<b>258.031.330</b>





## Centrale del Latte d'Italia

Sede Legale: Via Filadelfia 220 • 10137 Torino • P.IVA IT01934250018 • Cod. Fisc. 01934250018  
 R.E.A. TO-520409 • Registro Imprese di Torino nr. 631/1977 • Capitale Sociale € 28.840.041,20 interamente versato  
 Tel +39.011.3240200 • Fax +39.011.3240300 • www.centralelatteitalia.com • pec: mail@pec.centralelatteitalia.com  
 Sede Secondaria di Firenze: Via dell'Olmatoio, 20 • 50127 Firenze • Tel +39.055.4597111 • Fax +39.055.4597305  
 www.mukki.it • mukki@mukki.it • pec: mukki@pec.mukki.it

### CONTO ECONOMICO SEPARATO

(In Euro)	Al 31 dicembre	
	2025	2024
Ricavi da contratti con i clienti	351.497.984	349.711.916
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>1.547.407</i>	<i>1.170.971</i>
Costo del venduto	(281.705.073)	(281.540.706)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(6.911.646)</i>	<i>(6.922.657)</i>
<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>69.792.911</b>	<b>68.171.210</b>
Spese di vendita e distribuzione	(54.555.761)	(51.695.947)
Spese amministrative	(8.562.497)	(8.563.484)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(48.000)</i>	<i>(48.000)</i>
Svalutazioni nette di attività finanziarie	(568.532)	(197.002)
Altri ricavi e proventi	6.652.907	4.079.001
Altri costi operativi	(2.405.312)	(2.056.346)
<b>Risultato operativo</b>	<b>10.353.716</b>	<b>9.737.433</b>
Proventi finanziari	1.302.087	1.729.493
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>1.115.216</i>	<i>1.533.527</i>
Oneri finanziari	(4.990.993)	(5.138.758)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(747.567)</i>	<i>(619.314)</i>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>6.664.810</b>	<b>6.328.168</b>
Imposte sul reddito	(2.014.134)	(1.908.947)
<b>Risultato netto</b>	<b>4.650.676</b>	<b>4.419.221</b>
Risultato netto per azione base	0,33	0,32
Risultato netto per azione diluito	0,33	0,32

### CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO SEPARATO

(In Euro)	Al 31 dicembre	
	2025	2024
<b>Risultato netto (A)</b>	<b>4.650.676</b>	<b>4.419.221</b>
<b>a) Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:</b>		
Utili/(perdite) attuariali	195.515	159.716
Effetto fiscale su utili/(perdite attuariali)	(54.549)	(44.561)
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico</b>	<b>140.966</b>	<b>115.155</b>
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b>140.966</b>	<b>115.155</b>
<b>Totale risultato netto complessivo (A)+(B)</b>	<b>4.791.642</b>	<b>4.534.376</b>





## Centrale del Latte d'Italia

Sede Legale: Via Filadelfia 220 • 10137 Torino • P.IVA IT01934250018 • Cod. Fisc. 01934250018  
 R.E.A. TO-520409 • Registro Imprese di Torino nr. 631/1977 • Capitale Sociale € 28.840.041,20 interamente versato  
 Tel +39.011.3240200 • Fax +39.011.3240300 • www.centralelatteitalia.com • pec: mail@pec.centralelatteitalia.com  
 Sede Secondaria di Firenze: Via dell'Olmatelyo, 20 • 50127 Firenze • Tel +39.055.4597111 • Fax +39.055.4597305  
 www.mukki.it • mukki@mukki.it • pec: mukki@pec.mukki.it

### PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO SEPARATO

(In Euro)	Capitale sociale	Riserve	Risultato netto	Totale patrimonio netto della Società
<b>Al 31 dicembre 2023</b>	<b>28.840.041</b>	<b>34.833.578</b>	<b>2.958.814</b>	<b>66.632.433</b>
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente	-	2.958.814	(2.958.814)	-
Risultato netto	-	-	4.419.221	<b>4.419.221</b>
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale	-	115.155	-	<b>115.155</b>
Azioni proprie	-	(2.287.391)	-	<b>(2.287.391)</b>
<b>Totale risultato netto complessivo dell'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>786.578</b>	<b>1.460.407</b>	<b>2.246.985</b>
<b>Al 31 dicembre 2024</b>	<b>28.840.041</b>	<b>35.620.156</b>	<b>4.419.221</b>	<b>68.879.418</b>
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente	-	4.419.221	(4.419.221)	-
Risultato netto	-	-	4.650.676	<b>4.650.676</b>
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale	-	140.966	-	<b>140.966</b>
Azioni proprie	-	-	-	-
<b>Totale risultato netto complessivo dell'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>4.560.187</b>	<b>231.455</b>	<b>4.791.642</b>
<b>Al 31 dicembre 2025</b>	<b>28.840.041</b>	<b>42.467.734</b>	<b>4.650.676</b>	<b>73.671.060</b>





## Centrale del Latte d'Italia

Sede Legale: Via Filadelfia 220 • 10137 Torino • P.IVA IT01934250018 • Cod. Fisc. 01934250018  
 R.E.A. TO-520409 • Registro Imprese di Torino nr. 631/1977 • Capitale Sociale € 28.840.041,20 interamente versato  
 Tel +39.011.3240200 • Fax +39.011.3240300 • www.centralelatteitalia.com • pec: mail@pec.centralelatteitalia.com  
 Sede Secondaria di Firenze: Via dell'Olmattello, 20 • 50127 Firenze • Tel +39.055.4597111 • Fax +39.055.4597305  
 www.mukki.it • mukki@mukki.it • pec: mukki@pec.mukki.it

### RENDICONTO FINANZIARIO SEPARATO

(In migliaia di Euro)	Al 31 dicembre	
	2025	2024
Risultato prima delle imposte	6.664.810	6.328.168
- Rettifiche per:		
Ammortamenti e svalutazioni	16.084.590	15.464.011
Oneri / (proventi) finanziari	3.688.907	3.409.264
di cui verso parti correlate	(747.567)	(619.314)
<b>Flusso di cassa generato / (assorbito) da attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>26.438.307</b>	<b>25.201.444</b>
Variazione delle rimanenze	(2.584.588)	294.545
Variazione dei crediti commerciali	14.433.048	(11.507.382)
Variazione dei debiti commerciali	(5.479.708)	2.991.780
Variazione di altre attività e passività	(936.377)	323.680
Utilizzo dei fondi per rischi e oneri e dei fondi per il personale	(437.415)	(556.248)
Imposte pagate	(644.153)	(826.456)
<b>Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività operativa</b>	<b>31.033.256</b>	<b>15.921.363</b>
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(3.365.605)	(3.336.303)
Investimenti in attività immateriali	-	-
Disinvestimenti in attività finanziarie	16.436	-
<b>Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività di investimento</b>	<b>(3.349.169)</b>	<b>(3.336.303)</b>
Accensioni di debiti finanziari a lungo termine	30.181.916	23.017.166
Rimborsi di debiti finanziari a lungo termine	(26.769.378)	(17.787.094)
Rimborsi di passività per leasing	(5.807.817)	(6.170.696)
di cui verso parti correlate	(1.488.740)	(2.740.000)
Interessi netti pagati	(3.454.907)	(3.276.265)
Azioni proprie	-	(2.287.391)
<b>Flusso di cassa netto generato/(assorbito) da attività finanziaria</b>	<b>(5.850.186)</b>	<b>(6.504.387)</b>
<b>Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>21.599.760</b>	<b>6.080.673</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>42.612.757</b>	<b>36.032.058</b>
di cui verso parti correlate	35.218.293	29.270.085
Compensazione accensione dei debiti finanziari	-	500.000
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti	21.599.760	6.080.673
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>64.212.517</b>	<b>42.612.731</b>
di cui verso parti correlate	56.475.694	35.218.293

